

## **RELAZIONE del DIRIGENTE SCOLASTICO SUL PROGRAMMA ANNUALE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2015**

### **PREMESSA**

L'attività finanziaria delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'art.2 D.I. 44/2001, si svolge sulla base di un unico documento contabile annuale, il Programma Annuale, predisposto dal Dirigente con apposita relazione e proposta dalla Giunta esecutiva al Consiglio di Istituto, che lo delibera.

L'esercizio finanziario è annuale, ha inizio il 1 gennaio e termina il 31 dicembre di ogni anno. La gestione finanziaria si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri di efficacia, efficienza ed economicità.

Il programma annuale, secondo le citate disposizioni normative è organizzato come budget per Aggregati e Progetti di spesa. La sua attuazione, in funzione delle nuove disposizioni avviene, come in una sorta di work in progress, secondo i diversi momenti previsti per i monitoraggi e i successivi finanziamenti.

La strutturazione del P.A. prevede di non comprendere, dall'e.f. 2011, i fondi assegnati per gli istituti contrattuali del personale interno e quelli per le supplenze brevi e saltuarie i quali vengono comunicati all'istituzione scolastica ma liquidati al personale interno direttamente dal MEF (Ministero Economia e Finanze) tramite apposita procedura del Cedolino Unico.

La strutturazione del P.A. è attuata perseguendo le finalità proprie dell'istituzione scolastica così come individuate dal Piano dell'Offerta Formativa, sulla base degli indirizzi generali indicati dal Consiglio di Istituto.

L'applicazione delle risorse, sia economiche, sia materiali e/o strumentali, sia umane, è pertanto perseguita nell'ottica di efficienza per il conseguimento degli obiettivi definiti e dell'efficacia complessiva del programma. Le attività trovano applicazione sia con specifici progetti o all'interno delle attività didattiche.

### **RISULTATI GESTIONE e.f. 2014**

Obiettivi previsti:

- Garantire l'efficacia del normale funzionamento, dell'azione nei settori amministrativo/ausiliario e la qualità del servizio scolastico

Sono state finalizzate a questo obiettivo soprattutto le spese di cui all'aggregato A.

Le spese effettuate relativamente alla voce A01 - Funzionamento amministrativo generale (programmazione iniziale € 6.868,70 / programmazione definitiva € 10.690,14) e quelle relative alla voce A02 - Funzionamento didattico generale (programmazione iniziale € 10.061,27 / programmazione definitiva € 11.472,27) hanno permesso di far fronte in modo appena sufficiente alle necessità connesse alle attività amministrative e didattiche. Questo

risultato è stato possibile mantenendo un costante sforzo nel contenere le spese, in particolare quelle per materiali di consumo.

Riguardo alla voce A03 relativa alle Spese di personale: (programmazione iniziale € 2.605,67 / programmazione definitiva € 7.951,76) è stato pagato il compenso ai collaboratori scolastici per il progetto Frutta nella scuola. Sono inoltre stati acquisiti la quota per assistenza mensa da parte dei docenti e la quota assegnata relativa al progetto Ministeriale DISPERSIONE SCOLASTICA, ex art. 7 D.L. 12/09/2013. Permane una piccola quota relativa all'aggiornamento Dirigente Scolastico.

Con le Spese di investimento (voce A04) (programmazione iniziale € 3.122,68 / programmazione definitiva € 5.210,34) si è provveduto all'acquisto di libri per la biblioteca magistrale, un registratore per la scuola primaria di La Morra, un microscopio per la Scuola Media di La Morra e una fotocopiatrice per la scuola dell'Infanzia di Barolo.

- Qualificare, supportare, integrare ed ampliare l'offerta formativa di base realizzata con la normale attività didattica

Al raggiungimento di questo obiettivo sono stati finalizzati tutti i restanti progetti

Il Progetto P01 "Visite guidate e viaggi" (programmazione iniziale € 15.093,60 – programmazione definitiva € 27.450,50) ha permesso agli alunni dell'Istituto di effettuare visite e viaggi di istruzione, consentendo uscite per visitare musei e luoghi storico-scientifici di interesse, attraverso un'esperienza diretta, di gruppo, attiva.

Il Progetto P02 "Integrazione e successo formativo" (programmazione iniziale € 10.252,21 – programmazione definitiva € 17.891,97) comprende le quote relative all'affidamento del servizio di Assistenza all'autonomia alunno disabile afferente al Comune di Alba e la quota proveniente dal bando Fondazione Alpi Marittime dedicato al finanziamento di attività integrative di doposcuola nei plessi di Barolo, Monforte e La Morra.

Il Progetto P03 "Intelligenze multiple ed educazione motoria" (programmazione iniziale € 9.276,27 - programmazione definitiva € 25.421,65) è costituito da quote derivanti dal contributo Comitato genitori per laboratori espressivi, dal progetto "Benessere a scuola" (psicologo scolastico e attività di doposcuola) finanziato da CRT e da contributi dei genitori per corsi sportivi.

Il Progetto P04 "Lingue straniere" (programmazione iniziale € 126,55 - programmazione definitiva € 3.395,55) ha consentito di gestire, analogamente agli anni precedenti, le attività organizzate dall'Istituto per il potenziamento delle Lingue Straniere degli alunni (inglese scuola secondaria I).

Il Progetto P05 "Innovazione didattica e sicurezza" (programmazione iniziale € 12.470,47 – programmazione definitiva € 12.832,84) ha incluso quote relative al progetto CRC "Verso l'infinito e oltre..." (formazione docenti), al progetto Corso di aggiornamento su Apprendimento cooperativo e quote adesioni a reti di scuole (Avimes)

## **OBIETTIVI DA REALIZZARE e.f. 2015**

- Garantire l'efficacia del normale funzionamento dell'Istituto, l'efficacia dell'azione dell'Istituto nei settori amministrativo e didattico
- Ampliare e integrare l'offerta formativa di base realizzata con la normale attività didattica. A tale fine, l'istituto di La Morra si propone di progettare, organizzare, realizzare e verificare attività che consentano:
  - La valorizzazione dell'inclusione (come pratiche che acconsentano il reciproco accomodamento fra soggetto e contesto) e di tutti gli sforzi per il conseguire il massimo successo formativo di ciascuno
  - La valorizzazione delle intelligenze multiple di ciascuno (Gardner). I recenti studi evidenziano come non esiste una facoltà comune di intelligenza, bensì diverse forme di essa, ognuna indipendente dalle altre. Oltre all'intelligenza linguistica e quella logico-matematica vi è quella spaziale, sociale, introspettiva, corporeo cinestesica, musicale: il soggetto in apprendimento è dunque un soggetto complesso (psico-fisico) che ha bisogno di interfacciare una pluralità di mediazioni (intese come relazioni, strumenti, contesti) per poter apprendere. La scuola attuale deve puntare alla formazione di giovani che abbiano teste "versatili", ossia cervelli in grado di imparare sempre cose nuove e in grado di attivare una diversità di competenze in passato non richieste.
  - La valorizzazione del ruolo cruciale delle lingue: oltre alla lingua italiana (già L2 per alcuni alunni stranieri) l'apprendimento delle lingue straniere, in particolare della lingua inglese, gioca nel contesto contemporaneo un ruolo cruciale. L'istituto, fin dalla scuola dell'infanzia, punta a valorizzare l'apprendimento di tale lingua straniera
  - La valorizzazione dei processi di innovazione attraverso:
    - la formazione dei docenti, in modo che possano confrontarsi con esperti capaci di aprirli a nuove pratiche gestionali della classe e all'utilizzo delle nuove tecnologie per migliorare la specifica capacità di 'mediazione del sapere' su cui si fonda la funzione docente.
    - La partecipazione a reti di scuole che si confrontino sui processi di autovalutazione interni, da questo anno divenuti obbligatori, in modo da comprendere meglio punti di forza e di debolezza e migliorare gli assetti organizzativi, gestionali, didattici.
    - Un'attenzione alla sicurezza attraverso l'organizzazione di buone pratiche e l'applicazione delle disposizioni previste dalle normative, avvalendosi anche di consulenza specialistica esterna alla scuola

- La valorizzazione del territorio attraverso uscite didattiche, scambi, visite dirette per conoscere meglio dal vivo e in gruppo le bellezze naturali, storiche, artistiche e godere di spettacoli teatrali e artistici interessanti

## DATI DI CONTESTO

Al fine della determinazione delle somme riportate nello schema del programma annuale, si sono tenute in considerazione e in debita valutazione i seguenti elementi:

### *La popolazione scolastica:*

Gli alunni dell'Istituto Comprensivo di La Morra nel corrente anno scolastico sono complessivamente 860 di cui 230 frequentanti la Scuola dell'Infanzia, 362 la Scuola Primaria, 268 la Scuola Secondaria di 1° grado.

#### SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO

Plesso	N. CLASSI	N. ALUNNI	N. ALUNNI H	N. ALUNNI CNI
<b>BAROLO</b>	6	97	1	16
<b>LA MORRA</b>	6	109	2	12
<b>MONFORTE</b>	4	72	2	22
<b>TOTALI</b>	<b>14</b>	<b>278</b>	<b>5</b>	<b>50</b>

#### SCUOLA PRIMARIA

Plesso	N. CLASSI	N. ALUNNI	N. ALUNNI H	N. ALUNNI CNI
<b>BAROLO</b>	5	84	1	24
<b>LA MORRA</b>	5	104	2	14
<b>MONFORTE</b>	5	100	1	22
<b>NOVELLO</b>	5	57	2	5
<b>TOTALI</b>	<b>20</b>	<b>345</b>	<b>6</b>	<b>65</b>

#### SCUOLA INFANZIA

Plesso	N. CLASSI	N. ALUNNI	N. ALUNNI H	N. ALUNNI CNI
<b>BAROLO</b>	2	42	0	14

<b>LA MORRA</b>	3	69	0	14
<b>MONFORTE</b>	3	78	3	29
<b>NOVELLO</b>	2	34	1	1
<b>TOTALI</b>	<b>10</b>	<b>223</b>	<b>4</b>	<b>58</b>

### **Il personale:**

L'organico di fatto complessivo dell'Istituto Comprensivo di La Morra, è costituito da:

#### **personale docente**

- Scuola dell'Infanzia: 28 insegnanti di cui 19 a tempo indeterminato e 8 a tempo determinato (6 sostegno – 1 religione cattolica);
- Scuola Primaria: 34 insegnanti di cui 23 a tempo indeterminato e 10 a tempo determinato (3 sostegno – 1 religione cattolica);
- Scuola Secondaria 1°Grado: 31 insegnanti di cui 14 a tempo indeterminato e 13 a tempo determinato (2 sostegno – 1 religione cattolica)

#### **personale ATA**

- 1 DSGA a tempo determinato, 3 assistenti amministrativi a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato,
- 20 collaboratori scolastici di cui 16 a tempo indeterminato di cui due a part-time, 3 collaboratori scolastici e 18 ore a tempo determinato.

### **RISORSE FINANZIARIE**

Nel sottoporre alla Giunta Esecutiva e, di seguito, al Consiglio di Istituto, la presente Relazione, si comunica che il Programma Annuale dell'e.f. 2015 è stato redatto:

- ai sensi dell'art. 2 del Decreto Interministeriale n.44 del 1 febbraio 2001
- in applicazione del DM 21/2007;
- tenuto conto dell'art.2 comma 197 della Legge n.191/2009 (Finanziaria 2010)
- secondo le istruzioni contabili impartite dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca – Direzione generale per la politica finanziaria e per il bilancio- con nota prot.n. 18313 del 16 dicembre 2014 e successiva nota prot. 1444 del 28 gennaio 2015

### **ENTRATE**

Preliminarmente si precisa che **l'avanzo di amministrazione** calcolato è stato stanziato nella spesa e detti stanziamenti saranno impegnati solo dopo la realizzazione dell'effettiva disponibilità finanziaria e nei limiti dell'avanzo effettivamente realizzato, come sancito dall'art. 3 del D.I. 44/2001. L'avanzo è stato determinato in via definitiva al 31/12/2014 e suddiviso in: vincolato e senza vincolo di destinazione. Tale determinazione e relativa suddivisione risulta da apposito **prospetto dettagliato e allegato alla presente relazione redatto dal DSGA.**

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione, trova esatto riscontro nell'allegato "D" al programma annuale, previsto dal D.I. n. 44/2001.

E' opportuno precisare come la situazione delle disponibilità risultante dalle economie, possa essere considerata sufficiente per fare fronte alle esigenze del funzionamento della scuola.

Si auspica che, come più volte richiesto, siano sanati i residui attivi che l'Istituto ha nei confronti dell'amministrazione, crediti molto datati che sono stati peraltro assegnati con regolare decreto dell'allora Provveditorato agli Studi di Cuneo.

Va sottolineato che la nota n. 18780 del 22/12/2014 e la successiva nota prot. 1444 del 28 gennaio dà una prima risposta destinando a codesta istituzione scolastica **euro 8100,56** per le esigenze connesse a situazioni di sofferenza finanziaria.

Come si evince dall'allegata relazione contabile predisposta dal DSGA:

- **l'avanzo di amministrazione** ammonta a **73.249,63 €**. Come già detto, al Programma è allegata una tabella che evidenzia i singoli stanziamenti di spesa correlati all'utilizzo dell'avanzo stesso
- **la dotazione annuale** erogata dal M.I.U.R. è di € 6.061,33 cui si è aggiunta un'ulteriore quota di euro 4.064,46 da parte dell'Amministrazione che riconosce le accresciute esigenze delle autonomie scolastiche più volte segnalate dalle stesse scuole e intende tener conto dei crescenti bisogni ordinari di finanziamento. La dotazione ordinaria risulta pertanto pari a euro **10.125,79**

**Tra le varie poste iscritte nel PA in entrata si evidenziano in particolare :**

- Unione Comuni e Comune La Morra per mensa docenti euro 2.500,00
- Comuni di La Morra e Monforte che contribuiscono rispettivamente con euro 100,00 (corso formazione Relazioni digitali) e 200,00 (laboratorio teatro) per due progetti previsti nel POF.
- Fondazione BAM euro 1.500,00
- Fondazione CRC progetto Mitici 1 euro 6.000,00
- Fondazione CRT progetto Mondo a scuola, a scuola di Mondo euro 1.000,00 (in aggiunta a euro 1.000 in Avanzo)
- Associazione l'Insieme euro 6.000,00 per il finanziamento di spazio compiti, sportello psicologico, percorsi di educazione all'affettività, progetto video B., progetto teatro M.
- Contributo progetto "Frutta nella scuola" euro 121,00

Un ruolo fondamentale giocano i Comitati genitori che attraverso percorsi formativi autofinanziati contribuiscono ad arricchire l'offerta formativa.

Aggr.	Voce		Euro
<b>01</b>		<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>€ 73.249,63</b>
	<b>01</b>	Avanzo Non vincolato	€ 5.998,66
	<b>02</b>	Avanzo vincolato	€ 67.250,97
<b>02</b>		<b>Finanziamenti dallo Stato</b>	<b>€ 10.125,79</b>
	<b>01</b>	Dotazione ordinaria	€ 10.125,79
	<b>04</b>	Altri finanziamenti vincolati	€ 0,00
<b>03</b>		<b>Finanziamenti della Regione</b>	<b>€ 0,00</b>
	<b>04</b>	Altri finanziamenti vincolati	€ 0,00
<b>04</b>		<b>Finanziamenti da Enti locali o da altre istituzioni pubbliche</b>	<b>€ 2.850,00</b>
	<b>05</b>	Comune vincolati	€ 2.850,00
<b>05</b>		<b>Contributi da privati</b>	<b>€ 41.822,00</b>
	<b>02</b>	Famiglie vincolati	€ 27.201,00
	<b>03</b>	Altri non vincolati	€ 0,00
	<b>04</b>	Altri vincolati	€ 14.621,00
<b>07</b>		<b>Altre entrate</b>	<b>€ 8,60</b>
	<b>01</b>	Interessi	€ 8,60
<b>Totale a pareggio</b>			<b>€ 128.056,02</b>

Le schede illustrative (mod. B) predisposte dal D.S.G.A. ed allegate al programma annuale raffigurano nel dettaglio tutte le entrate previste.

## **SPESE**

### **ATTIVITA' E PROGETTI**

La previsione delle spese è ripartita nel modo seguente:

- assegnazione delle risorse indispensabili per il regolare funzionamento amministrativo, a cui sono imputati tot. **8.306,39 €**;
- assegnazione delle risorse indispensabili per il regolare funzionamento didattico, a cui sono imputati tot. **12.129,66 €**;
- Spese di personale per il pagamento del progetto "Frutta nella scuola" per il plesso di Novello; l'assistenza mensa svolta dai docenti nei plessi delle scuole Secondarie di I grado di La Morra, Monforte e Barolo; ore di formazione docenti . Tot. **6.073,36 €**.
- Spese d'investimento: assegnazione di risorse, a cui sono imputati euro **15.619,62** utili a: rinnovare il parco delle strumentazioni tecnologiche della segreteria al fine tanto di sveltire i processi amministrativi sempre più dematerializzati; supportare i processi di insegnamento con le nuove tecnologie (LIM, portatili, pc).

- E' stato costituito un piccolo fondo di riserva di € **200,00** ai sensi dell'art. 4 D.L. 44/2001
- Rimane una disponibilità finanziaria da programmare (aggr. Z) di **25.824,28** €. importo dettagliatamente spiegato nella relazione della DSGA
- E' stato costituito un fondo per le minute spese di **200** €.

### **Analizziamo ora le singole voci**

Si osserva che l'avanzo di amministrazione è stato spalmato sulle principali voci di spesa, in particolare l'avanzo non vincolato è stato usato per andare a coprire le spese sulle attività. L'avanzo vincolato è stato distribuito principalmente per i progetti.

### **Funzionamento amministrativo generale**

**Euro 8.306,39**

- **Obiettivo: Garantire l'efficacia, l'efficienza e la sicurezza del normale funzionamento dell'Istituto.**

Il piano delle attività inserito in questa macroarea riguarda in modo particolare le prestazioni di manutenzione per il funzionamento delle macchine e delle connessioni alla rete, l'acquisto di beni e cancelleria atti a migliorare il funzionamento amministrativo. L'aumento esponenziale di adempimenti onerosi a carico delle scuole renderà sempre più difficile l'adempimento dell'ordinaria amministrazione, per cui appare urgentissimo l'adeguamento dello stanziamento ordinario alle aumentate incombenze a carico dell'Istituzione scolastica. Quest'anno si è visto da parte del MIUR una maggior sensibilità a queste esigenze ed è aumentato il budget che comunque rimane inadeguato per coprire tutte le spese necessarie per le attività e gli obblighi di legge richiesti dalla legge (sicurezza, dematerializzazione, ecc...) Il finanziamento di tale area è derivante dai contributi ordinari dello Stato e da avanzo di amm.ne.

### **Funzionamento didattico generale**

**Euro 12.129,66**

- **Obiettivo: Garantire la normale attività didattica attraverso l'acquisto e il rinnovo di materiale di consumo, sussidi didattici e materiale bibliografico in dotazione ai singoli plessi**

I docenti in servizio all'interno dei plessi, nell'elaborare il proprio piano delle attività, hanno tenuto conto delle finalità esplicitate nel P.O.F. e necessitano di acquisti di beni e servizi, manutenzione delle attrezzature informatiche e fotocopiatori necessari per garantire standard di qualità alla realizzazione delle lezioni curricolari all'interno delle classi e dei progetti che arricchiscono e ampliano l'offerta formativa.

### **Spese di personale**

**Euro 6.073,36**

Le spese di personale per le supplenze brevi e saltuarie durante l'esercizio finanziario 2015 verranno comunicate mensilmente a NoiPA, tenuto conto del servizio effettivamente prestato



e delle eventuali trattenute per assenze. Non sono pertanto a bilancio. E' stata inoltrata una richiesta di contributo all'Unione dei Comuni Colline di Langa e del Barolo e al Comune di La Morra per il servizio di assistenza in mensa del personale docente dell'I.C. per l'a.s.2014-15. Inoltre verrà incentivato il progetto "Frutta nella scuola" con un piccolo riconoscimento ai collaboratori scolastici coinvolti. Si terrà conto delle proposte di formazione docenti.

### **Spese d'investimento**

**Euro 15.619,62**

- **Obiettivo: Incrementare le dotazioni tecnologiche dell'Istituto al fine di migliorare la didattica**

Si punta a rinnovare il parco delle strumentazioni tecnologiche (pc, software) al fine tanto di sveltire i processi amministrativi sempre più in via di dematerializzazione, quanto a supportare i processi di insegnamento (pc, notebook, LIM e software dedicati)

### **PROGETTI**

#### **P01 – VISITE GUIDATE E VIAGGI DI ISTRUZIONE**

**Euro 16.253,78**

Obiettivo: favorire la conoscenza del territorio attraverso esperienze gruppalì che consentano la fruizione del patrimonio e delle risorse ambientali e architettoniche con l'aggancio a conoscenze e processi delle discipline.

Le visite guidate sono elencate nel "Prospetto Gite" agli atti dell'Istituto.

Nel progetto sono comprese le spese per:

-agenzie di viaggi – guide turistiche – aziende di trasporto per le spese per noleggio degli autobus – cooperative di servizi e acquisto biglietti ingresso

#### **P02 – INTEGRAZIONE E SUCCESSO FORMATIVO**

**Euro 8.025,02**

Per lavorare sull'inclusione occorre progettare pratiche che acconsentano il reciproco accomodamento fra soggetto e contesto al fine di conseguire il massimo successo formativo di ciascuno.

A tal fine sono qui incluse spese

- per il supporto extrascolastico nei compiti (in collaborazione con spazio compiti esterni)
- per l'acquisto di materiale specifico (alunni h, dsa)
- per sportello di psicologia scolastica

Sono previsti interventi diretti di sussidio per famiglie con difficoltà.

#### **P03 – INTELLIGENZE MULTIPLE E ATTIVITA' SPORTIVE**

**Euro 20.159,45**

Sono comprese le spese per

- progetti di potenziamento artistico espressivo (video, musica, attività circense, teatro,...)
- attività sportive condotte da esperti esterni.
- percorsi di educazione all'affettività (classi terze medie)

#### **P04 – LINGUE COMUNITARIE**

**Euro 5.014,44**

Sono comprese le spese

per il laboratorio KET (lingua inglese) e DELF nella scuola secondaria al fine di potenziare le abilità comunicative della lingua straniera nella scuola media

per il corso di latino seguito da alcuni studenti che si iscriveranno al liceo

#### **P05 – INNOVAZIONE DIDATTICA E SICUREZZA**

**Euro 10.450,02**

Sono comprese le spese per la valorizzazione dei processi di innovazione attraverso:

- la formazione dei docenti, in modo che possano confrontarsi con esperti capaci di aprirli a nuove pratiche gestionali della classe e all'utilizzo delle nuove tecnologie per migliorare la specifica capacità di 'mediazione del sapere' su cui si fonda la funzione docente. (corso DSA, formazione Verso l'infinito e oltre, formazione LIM - e didattica)
- La partecipazione a reti di scuole che si confrontino sui processi di autovalutazione interni, da questo anno divenuti obbligatori, in modo da comprendere meglio punti di forza e di debolezza e migliorare gli assetti organizzativi, gestionali, didattici. (rete Avimes)
- Un'attenzione alla sicurezza attraverso l'organizzazione di buone pratiche e l'applicazione delle disposizioni previste dalle normative, avvalendosi anche di consulenza specialistica esterna alla scuola (contratto con il Medico Competente, Ing. Chiavazza RSPP, formazione sulla sicurezza e primo soccorso)

**Il Piano annuale così delineato pareggia in EURO 128.056,02**

In conclusione, dopo avere accertato che tutte le schede illustrative finanziarie relative alle attività e ai progetti costituenti il presente programma siano state regolarmente compilate, si propone al Consiglio di Istituto:

- di approvare il presente Programma annuale
- di delegare il dirigente a svolgere tutte le attività negoziali necessarie all'attuazione del presente programma annuale approvato, come previsto dagli artt. 32 e 33 del D.l. n. 44 del 1 febbraio 2001;
- di fissare ad € 3.500,00, come autorizzato dal Consiglio d'Istituto in data 4/02/2013, il limite di spesa per la procedura ordinaria di contrattazione;

Si invita tutto il personale coinvolto nell'attuazione del presente programma ad adoperarsi per l'adeguata riuscita delle attività e dei progetti affinché il livello di servizio raggiunga il grado ed il valore di eccellenza da tutti auspicato.

Si invita altresì il collegio dei revisori a supportare la gestione del programma attraverso osservazioni e proposte utili a qualificare l'esercizio economico del programma stesso.

La Morra, 10/02/2015

Il Dirigente Scolastico  
(Pierluigi Rocca)