



## **CSBNO**

### **culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

## **BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2021**

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE**

\* \* \*

Signori aderenti al Csbno,

il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 che viene sottoposto alla Vostra approvazione, chiude con un utile di esercizio pari a € 1.927,00, al netto degli ammortamenti pari a € 445.310 e delle imposte correnti e anticipate sul reddito per un importo pari a € 24.579.

Tale valore trova conferma sia nei dati dello Stato Patrimoniale che del Conto Economico. Riguardo ai commenti tecnici sulla formazione del bilancio, Vi rimandiamo alla nota integrativa che riteniamo in tal senso adeguata.

Nella presente relazione Vi illustriamo le informazioni richieste dall'articolo 2428 del C.C., così come modificato dal D. Lgs. n. 32/2007 ed interpretato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'Organismo Italiano di contabilità (OIC).

## **SITUAZIONE DEL CSBNO**

---

### **1 IL QUADRO GENERALE**

Nonostante le speranze di tutti il 2021 è stato caratterizzato dal permanere della pandemia e dei suoi effetti su tutte le attività in generale e su Csbno. Questo avvenimento non è rimasto senza effetti sul piano generale e sulla nostra organizzazione.

Mentre stiamo redigendo questa relazione abbiamo sotto gli occhi il rapporto ISTAT 2021 sul Benessere equo e sostenibile in Italia. Dal 2019 c'è anche un indicatore per le biblioteche che raffigura la percentuale della popolazione residente che le ha frequentate nell'anno:

2019	2020	2021
15,3%	12,4%	7,4%

Questo dato indica che nel 2021 solo il 7,4% della popolazione ha dichiarato di essere andato almeno una volta in una biblioteca.



## **CSBNO**

### **culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

Si apre quindi un discorso tutto da inventare sul ruolo delle biblioteche e dei bibliotecari oggi: ruolo che non vuole rinnegare il legame della biblioteca con il libro ma che apre alla possibilità di servizi nuovi con l'urgenza di arrivare a fasce diverse di popolazione anche attraverso strumenti diversi.

La pandemia anche nel 2021 ha continuato a cambiare il nostro mondo.

Alla luce di questi dati risulta evidente che il Csbno non risponde solo ad una visione locale e localistica della biblioteca, ma ha anticipato quanto risulta essere una priorità per tutto il paese come elemento di democrazia, cioè lo sviluppo della cultura per tutti.

Una azienda speciale che da mero fornitore di servizi di secondo livello, diventa uno degli importanti attori della coesione sociale nei territori serviti, nella fondamentale battaglia per combattere l'ignoranza e l'analfabetismo, funzionale e digitale, e sostenendo i Comuni soci nella diffusione della cultura.

Come CdA ci siamo impegnati costantemente per migliorare il dialogo e la comunicazione tra gli organi di governo della struttura (Assemblea dei Soci, Comitato Territoriale, CdA, Direzione) per coinvolgerli nel processo di consolidamento dell'azienda.

Il Presidente del CdA, come i consiglieri, si è reso costantemente disponibile ad ascoltare anche singolarmente i Comuni soci, per raccogliere suggerimenti, preoccupazioni e confrontarsi sulle possibilità del CSBNO di collaborare con i comuni stessi.

## **Assemblea**

Il rapporto tra Soci e azienda è stato fondamentale per creare un clima di chiarezza e di fiducia sull'operato dell'azienda stessa.

Collettivamente abbiamo partecipato a due incontri politici con gli assessori e i sindaci e ben 4 assemblee nel corso del 2021, utili a riavviare un confronto schietto tra soci e CdA.

Un riconoscimento per questa rinnovata vitalità dell'Assemblea va sicuramente alla Presidente Daniela Maggi, per l'attenzione verso le dinamiche della cooperazione e la sensibilità istituzionale con cui sta interpretando un ruolo di fondamentale importanza secondo la previsione del testo statutario.

Il rapporto più significativo dell'operato tra il CdA e i soci sono state le attività comuni finalizzate alla stesura del nuovo Piano industriale, che si sono articolate in due fasi.

La prima, nel mese di marzo 2021, ha avuto avvio con la somministrazione agli Amministratori di un questionario elaborato dal prof. Stefano Monti, a cui hanno fatto seguito:

- tre incontri su base territoriale, nei quali i Comuni hanno potuto affrontare i temi proposti secondo la prospettiva della propria macroarea di riferimento, tra quelle che compongono il territorio Csbno;
- due incontri su scala dimensionale, nel quale i Comuni hanno potuto analizzare gli scenari dal punto di vista della propria dimensione, sia essa medio-piccola oppure medio-grande (fino a 20mila abitanti oppure dai 20mila abitanti in su).



## **CSBNO**

### **culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

La seconda fase, progettata nel 2021 e realizzata all'inizio di quest'anno, ha visto coinvolti dodici tra bibliotecari e funzionari Csbno, che tra il 24 e il 28 gennaio hanno facilitato dieci gruppi di lavoro impegnati a definire i contorni di due possibili servizi sui filoni comunità digitale per la cittadinanza e fundraising per i Comuni. Il percorso si è completato con la presentazione online di prototipi dei servizi, che gli Amministratori hanno potuto valutare attraverso un apposito questionario.

## **CdA**

Si riconferma un metodo di lavoro nel quale le competenze dei componenti hanno rafforzato un gruppo di lavoro coeso e il coinvolgimento delle persone con le proprie specificità con un ritmo di lavoro intenso pari a circa 2,8 incontri istituzionali ai quali si aggiungono gli incontri e le relazioni con i singoli Comuni.

C'è stata la disponibilità di tutti a studiare e affrontare situazioni anche problematiche e temi nuovi interpretando il proprio ruolo, non solo come gestione del quotidiano, ma con una visione dello sviluppo dell'azienda che si concretizzerà con il prossimo Piano industriale.

CSBNO si è rivelata una azienda complessa sia per le varie linee d'azione che vengono affidate in una concezione ampia della cultura e del suo ruolo nei nostri territori, sia per l'importante dimensione raggiunta che ha comportato cambiamenti economici e finanziari, sia per l'importante incremento di risorse umane, come numero dei dipendenti e loro competenze, sia per la diversificazione di azioni tra attività per i soci e attività esterne.

Le linee guida per l'operatività del CdA si sono basate in questo secondo anno di mandato su di una analisi approfondita della gestione aziendale, anche con la verifica puntuale del controllo di gestione per meglio comprendere gli elementi problematici e di fragilità dell'azienda. Particolare attenzione è stata riservata all'esposizione finanziaria e all'avvio di una ristrutturazione delle forme di indebitamento.

Ha guidato la nostra azione il desiderio di promuovere e diffondere nei territori dei Comuni soci la cultura della biblioteca intesa come spazio aperto alla socialità della collettività, e come soggetto integrato nella realtà locale.

Abbiamo anche voluto condividere con i soci l'importanza del consolidamento dello spirito cooperativo del progetto aziendale.

Su queste linee si è mossa l'azione del CdA, e i cui risultati anche economici e finanziari vengono esposti nella seconda parte della relazione

In particolare, si è evidenziata la necessità ma anche l'opportunità di predisporre un Piano Triennale di programmazione dell'Azienda che da un lato portasse ad un consolidamento dell'azienda e dall'altro guardasse al suo sviluppo futuro.

Infine, il persistere della pandemia ha costretto l'Azienda e il CdA ad aggiungere o modificare azioni e interventi urgenti per ribadire, anche in questa specifica situazione, la loro forte e significativa presenza nelle nostre comunità.



**CSBNO**

**culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

## **Comitato territoriale**

L'assemblea ha nominato il Comitato Territoriale che ha il ruolo specifico di raccordo tra Azienda e Territori che ha iniziato a operare nel 2021.

Purtroppo la pandemia non ha permesso a tutti i componenti una partecipazione costante perché impegnati in urgenze delle proprie amministrazioni.

Si rende necessario individuare modalità di partecipazione più continuative perché il Comitato Territoriale costituisca effettivamente il raccordo tra Azienda e territorio e sia uno strumento di conoscenza dell'attività Csbno e momento di proposte per il CdA.

## **Direzione**

Lo Statuto e la norma vigente attribuiscono competenze e responsabilità molto ampie al Direttore.

Il Direttore ha lavorato in modo particolare per guidare i continui interventi necessari per far fronte ai cambiamenti imposti dalla pandemia nella gestione delle biblioteche, dando indicazioni puntuali e precise sulle norme e sulla conseguente operatività concreta dei bibliotecari.

Un'importante azione è stata svolta per l'aggiornamento accompagnando la realizzazione dei progetti innovativi che sono stati studiati e proposti durante la pandemia e hanno visto un ruolo importante da parte dei bibliotecari per la loro realizzazione.

La sua conoscenza ventennale dell'azienda e delle sue problematiche, condivisa con il CdA, è stata significativa nella definizione del bando per il nuovo direttore e nell'individuazione del profilo manageriale e culturale richiesto oggi per questo ruolo.

Cogliamo l'occasione per riconoscere che l'attività del direttore Stefanini, negli ultimi 25 anni, ha saputo costruire un solido fondamento sul quale l'Azienda potrà continuare a svilupparsi in futuro.

## **2 L'IMPEGNO PER UNA NUOVA NORMALITÀ**

La caratteristica del 2021 è stata sicuramente quella di un anno di transizione tra il dirimente avvento della pandemia e la cosiddetta nuova normalità che sta gradualmente ridefinendo la quotidianità delle persone.

L'impegno della rete bibliotecaria in questo senso non può non partire dalla constatazione degli effetti indiretti dell'emergenza sanitaria sulle biblioteche e sul loro utilizzo.

Pochi giorni fa Istat ha pubblicato il rapporto 2021 sul Benessere equo e sostenibile in Italia, che dal 2019 contiene anche un indicatore per le biblioteche nel comparto Istruzione e Formazione. Secondo i dati, l'andamento della frequentazione delle biblioteche (dato complessivo sulla popolazione italiana) si è più che dimezzato nell'ultimo triennio, passando dal 15,3% nel 2019 al 12,4% nel 2020, per crollare nel 2021, quando solo il 7,4% della popolazione nazionale ha dichiarato di essere andato almeno una volta in un anno in una biblioteca.



## CSBNO

### culture socialità biblioteche network operativo

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

Prima mesi di chiusure forzate, poi un lunghissimo periodo di accessi fortemente contingentati per attività limitate, infine l'obbligo – venuto meno solo di recente – di esibire il green pass all'ingresso, hanno dato un durissimo colpo all'immagine delle biblioteche, in precedenza largamente riconosciute e apprezzate come un servizio vicino, accessibile a chiunque senza distinzione ed estremamente amichevole.

La consapevolezza di questa novità nel contesto, conferita all'Azienda dai dati a sua disposizione già prima della pubblicazione del Rapporto Istat, ha ispirato la decisione con cui Csbno sta affrontando il tema del rilancio e del posizionamento delle biblioteche all'interno della nuova normalità.

Questo impegno si avvale di alcuni elementi fortemente positivi emersi nel corso dell'emergenza, come la quantità enorme di stimoli raccolti direttamente dai cittadini con le 40mila telefonate della campagna "La biblioteca con te" e il funzionamento ormai consolidato della cosiddetta cabina di regia, che costituiscono rispettivamente il materiale "grezzo" e la piattaforma tecnica per la definizione di nuove progettualità al passo con i tempi – non a caso, si tratta della matrice che accomuna progetti come il servizio di helpdesk telefonico, Books and the city e Shake'n.

Nel 2021, sono state rafforzate alcune attività avviate nel corso dell'anno precedente, quali:

- ✓ il monitoraggio e l'aggiornamento dei dispositivi normativi riguardanti l'apertura delle biblioteche, allo scopo di favorire la rapida adozione di qualsiasi misura volta a tutelare le più facili condizioni di accesso per la cittadinanza;
- ✓ il coordinamento dell'acquisto documenti con le risorse provenienti dal finanziamento straordinario delle biblioteche e delle librerie locali, quantificate in circa **270.000** euro complessivi, che hanno consentito l'ingresso di circa **20.000** nuovi documenti nel patrimonio della rete bibliotecaria con il coinvolgimento di **circa 30** librerie del territorio, insieme alle quali, sulla base del rapporto attivato, è stato poi sviluppato il progetto "Patto per la lettura: prestito bibliotecario in libreria";
- ✓ il servizio di prenotazione su piattaforma online per spazi ed eventi delle biblioteche, il cui successo ha portato la commissione tecnica a riflettere sulla possibilità di realizzare un intervento di più vasta portata, consistente nell'introduzione di strumenti di nuova generazione in grado di monitorare in tempo reale le presenze e i movimenti all'interno delle sedi e, contemporaneamente, di restituire alle persone un'esperienza molto più appagante del rapporto con la propria biblioteca, potendo svolgere in semplicità assoluta dal proprio smartphone operazioni come la prenotazione di un posto per lo studio o lo smart working, la partecipazione a un evento, godendo al tempo stesso di una nuova gamma di servizi wifi ad elevata accessibilità.

Inoltre, allo scopo di tenere la rete al passo con cambiamenti rapidissimi che stanno avvenendo anche da un punto di vista del pensiero sulle biblioteche, Csbno partecipa costantemente ai tavoli di discussione nazionali e internazionali e osserva con attenzione le migliori pratiche emergenti. Sotto questo aspetto, si sta rivelando particolarmente stimolante la partecipazione a NEWCOMER, progetto Erasmus+ che, sotto la guida teorica e metodologica di David Lankes, sta esplorando il tema della nuova biblioteconomia, la cosiddetta "biblioteconomia di comunità", applicata proprio agli scenari della nuova normalità.



## **CSBNO**

### **culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

Oltre agli interventi straordinari in qualche misura collegati alla gestione dell'emergenza sanitaria e al rilancio delle biblioteche, Csbno nel 2021 ha garantito i seguenti servizi:

- tutti i servizi delegati, come esplicitati nel contratto di servizio e rendicontati nella relazione della struttura: automazione (30.097 utenti per 66.735 sessioni di navigazione), acquisto documenti, prestito locale e interbibliotecario (circa 750.000, la metà di quelli del 2019 a causa della pandemia), catalogo, comunicazione (5.866.933 di mail informative spedite agli utenti).
- Gestione e supporto alle biblioteche, un servizio ormai indispensabile che interessa 21 Comuni con progetti di gestione diretta o di gestione a supporto, per un totale complessivo di 41,64 FTE.
- Analoghi progetti di gestione e supporto hanno avuto luogo presso reti o Comuni esterni a CSBNO, in particolare Sistema Panizzi (3,3 FTE), Sistema Bibliotecario di Lodi (una media di 5 FTE), Biblioteca di Cairate (0,7 FTE), Biblioteca di Carnago (0,7 FTE), Biblioteca di Vittuone (0,6 FTE fino al 30 giugno 2021).
- Dal punto di vista della formazione per gli utenti, CSBNO ha proseguito nella linea sviluppo iniziata l'anno precedente, attivando o proseguendo la corsistica online affiancata alle iniziative in presenza (queste sono state solo il 15% del totale per i noti motivi sanitari). I corsi e le iniziative proposte sono stati 136 in totale, per un totale di 889 utenti (paganti) coinvolti: due dati entrambi in evidente crescita rispetto all'anno precedente. Le Civiche Scuole di Sesto San Giovanni hanno visto nel 2021 concretizzarsi il nuovo contratto di servizio che avrà validità fino al 30/09/2023, con possibile proroga fino al 30/09/2024, per un servizio che ha coinvolto 579 utenti, anche in questo caso in crescita rispetto all'anno precedente.
- Per quanto riguarda le attività culturali, CSBNO ha curato la programmazione dei Comuni di Pero, Baranzate, Cesate e Dairago; ha supportato il Comune di Bollate nella definizione della proposta artistica del teatro La Bolla e il Comune di Rho nella gestione della programmazione culturale estiva; ha il coordinamento del progetto LAGO del Comune di Paderno Dugnano collegato a un Bando Cariplo Per la Cultura. Ha inoltre supervisionato la realizzazione sul nostro territorio del format ideato dalla Biblioteca di Settimo Torinese "Incipit Offresi // talent letterario per ispiranti scrittori e scrittrici, che ha visto coinvolte le biblioteche di Cinisello Balsamo, Senago e Bollate. Dall'Ottobre 2021, seppur ancora con alcune limitazioni per l'emergenza Covid, Csbno ha ripreso la gestione della stagione musicale e teatrale presso l'auditorium di Via Meda per il Comune di Rho e presso il Teatro La Bolla del Comune di Bollate. Alla fine dell'anno il Comune di Bollate ha approvato un contratto triennale con Csbno per la gestione del Teatro La Bolla sia sul piano artistico-organizzativo che di manutenzione e gestione dell'immobile. Csbno ha inoltre collaborato con il Comune di Bollate alla realizzazione del Festival di Villa Arconati e con il Comune di Rho per la stagione "Aperture".
- Csbno è capofila di quattro differenti convenzioni con sistemi lombardi e non solo per l'erogazione di servizi per i quali l'Azienda riceve le risorse che investe per il mantenimento e sviluppo di tali servizi, compensando la propria attività con la copertura di costi generali. Si tratta in particolare di:
  - Ml01, la biblioteca digitale che riunisce 13 reti ed investe un valore di circa 470.000 euro;
  - Cose da Fare, la piattaforma di gestione degli eventi, riunisce 7 reti ed investe un valore di circa 81.000 euro;





## **CSBNO**

### **culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

- Cafelib, la piattaforma per la navigazione Internet in biblioteca, rende il servizio per circa 285 biblioteche in Lombardia (dal 2019 anche in Lazio) per un valore di circa 131.277 euro;
- Convenzione con CUBI (sistema di Vimercate e Melzo) con la quale forniamo servizi di supporto tecnologico ed organizzativo per un valore di circa 67.000 euro
- Sul piano delle relazioni istituzionali Csbno ha costruito e rafforzato le proprie relazioni con i seguenti soggetti: Fondazione, Museo Maga di Gallarate (per un rapporto più vivo con l'arte contemporanea), Mic (per il supporto alla cooperazione nazionale), Fitzcaraldo, Afol, Assolombarda, Federculture, Rete delle Reti, Eblida e Public Libraries 2030.
- Sul piano del rapporto con le aziende, accanto alla confermata gestione delle biblioteche aziendali di Geico e di COVISIAN, e alla continuità delle Biblioteche Aziendali digitali (AUSED e SKY Italia). Negli ultimi mesi del 2021 sono stati chiusi due nuovi accordi: il primo con Confeservizi, con l'apertura della Biblioteca nella sede di Milano nel novembre del 2021, e con il Gruppo CAP, società pubblica per la gestione integrata del sistema idrico dell'area metropolitana di Milano, che porterà alla apertura della biblioteca aziendale nei primi mesi del 2022.

### **3 DAL CONSOLIDAMENTO ALLO SVILUPPO DELL'AZIENDA**

Con questo bilancio pensiamo di aver raggiunto un importante consolidamento della struttura economica dell'azienda, come richiesto dai Soci all'insediamento di questo CdA.

Riteniamo però che mentre si conclude il processo di consolidamento aziendale, nella dimensione economica e in quella gestionale, sarà necessario per il futuro pensare ad una dimensione di sviluppo delle tante potenzialità dell'azienda che come abbiamo a volte detto, potrà servire ai Comuni soci non solo per la gestione dei sistemi bibliotecari ma anche come supporto ai loro Uffici Cultura.

Non è facile prevedere quale sarà il ruolo della biblioteca pubblica del futuro, ma occorre motivare i professionisti e le istituzioni stesse a intraprendere azioni comuni e coordinate con l'obiettivo di individuare e immaginare i segni del futuro per costruire "biblioteche innovative in un mondo che cambia". Questo vuol dire potenziare la dimensione economica del progetto aziendale e recuperare le risorse necessarie a costruire investimenti significativi per la diffusione della cultura e la formazione dei cittadini.



## **CSBNO**

### **culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

## **Costi e ricavi**

I proventi da attività economica sono passati da € 4.040.332 nel 2020 a € 4.295.907 nel 2021, mentre gli altri proventi sono passati da € 2.339.378 nel 2020 a € 1.868.424 nel 2021.

L'utile della gestione ordinaria (differenza tra il valore ed i costi della produzione) evidenzia un risultato positivo pari a € 54.064.

L'area finanziaria registra un risultato negativo di € 27.558 (2020: € 29.963) essendo condizionata dagli oneri finanziari bancari sui conti correnti e sul finanziamento in essere.

## **Investimenti**

Le immobilizzazioni materiali e immateriali nette, dopo gli investimenti dell'esercizio, sommano in € 2.472.372 (2020: € 2.267.183).

## **Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Il personale dipendente a dicembre 2021 ammonta a 95 unità, con la seguente composizione:

	<b>Dirigenti</b>	<b>Quadri</b>	<b>Impiegati</b>
Contratto a tempo indeterminato	0	2	84
Contratto a tempo determinato	0	0	11
Altre tipologie	1	0	0

## **ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO**

---

Nel corso dell'esercizio 2021 non si sono realizzate nuove attività di sviluppo.

## **RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLANTI E COLLEGATE**

---

Non esistono imprese controllanti o collegate.

## **NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE SIA DELLE AZIONI O**





## **CSBNO**

### **culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

## **QUOTE DELLE SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTE DAL CSBNO, ANCHE PER IL TRAMITE DI SOCIETA' FIDUCIARIE O PER INTERPOSTA PERSONA, CON L'INDICAZIONE DELLA PARTE DI CAPITALE CORRISPONDENTE**

---

Il consorzio non possiede azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

## **NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE SIA DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI ACQUISTATE O ALIENATE DAL CSBNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO, ANCHE PER TRAMITE DI SOCIETA' FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA, CON L'INDICAZIONE DELLA CORRISPONDENTE PARTE DI CAPITALE, DEI CORRISPETTIVI E DEI MOTIVI DEGLI ACQUISTI E DELLE ALIENAZIONI**

---

La disposizione non si applica al Consorzio.

## **RISCHI ED INCERTEZZE**

---

In ordine ai rischi ed incertezze particolari cui il Csbno è esposto si precisa che lo stesso evidenzia, come gli anni precedenti, esigenze di liquidità.

## **INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ARTICOLO 2428 – C. 2 – PUNTO 6-bis C.C.**

---

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-*bis* del Codice civile, si evidenzia che il Consorzio non utilizza strumenti finanziari rilevanti in termini di rischio.

## **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

---

Non ci sono fatti di rilievo salvo la prosecuzione dell'emergenza pandemica

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

---

Per l'evoluzione della gestione si rinvia alla relazione della struttura nella quale sono indicate le strategie di sviluppo del Csbno.

## **PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO**

---

Vi proponiamo di destinare interamente l'utile di esercizio di € 1.927 al riserva straordinaria.

Paderno Dugnano, 28/04/2022



## **CSBNO**

### **culture socialità biblioteche network operativo**

Via Valassina, 1 c/o Villa Gargantini – 20037 Paderno Dugnano (MI)

C.F. - P.iva 11964270158

www.csbno.net – azienda@csbno.net

---

Per IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
IL PRESIDENTE  
(f.to Triulzi)

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.

Io sottoscritto Gianni Stefanini, Direttore generale del CSBNO, consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione, attesto, ai sensi dell'art. 47 del DPR 445/2000, la corrispondenza delle copie dei documenti allegati alla presente pratica ai documenti conservati agli atti della società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Milano, Autorizzazione n. 3/4774/2000 del 19 luglio 2000, Direzione Regionale delle Entrate della Lombardia.

Il Sottoscritto Dott. Carlo Alberto Nebuloni, Dottore Commercialista iscritto alla sezione A dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n. 5890, ai sensi dell'Art. 31, Comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la Società.