

**Allegato "D"**



**BILANCIO D'ESERCIZIO 2023**

**E**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE E SUI RISULTATI**

## **SOMMARIO**

**1) Scenario Economico**

**2) Evoluzione del quadro normativo**

**3) Ruolo della Camera e relazioni istituzionali**

**4) Attività realizzate per il conseguimento degli obiettivi strategici:**

**1. Sostenere la competitività del sistema imprenditoriale**

**1.1 Rafforzare il processo di internazionalizzazione del sistema imprenditoriale**

**1.2 Far crescere la competenza delle imprese nel campo digitale e dell'innovazione**

**1.3 Favorire lo sviluppo del capitale umano e la cultura di impresa**

**1.4 Promuovere le eccellenze territoriali, le filiere produttive, il turismo, la cultura e il marketing territoriale;**

**1.5 Semplificare il rapporto delle imprese con la PA e promuovere l'e-government**

**1.6 Agevolare la qualità delle relazioni sul mercato**

**2. Processi interni**

**2.1 Migliorare l'efficienza della struttura e assicurare un adeguato livello di efficacia dei servizi**

**3. Crescita e apprendimento**

**3.1 Promuovere il processo di riqualificazione delle competenze e professionalità interne, anche attraverso adeguati percorsi formativi**

**4. Economico finanziaria**

**4.1 Incrementare le entrate alternative al diritto annuo e contenere i costi**

**5) Spese sostenute articolate per missioni e programmi**

**6) Risultanze contabili**

**7) Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA)**

## PREMESSA

L'articolo 24 del D.P.R. 254/2005 prevede che il **bilancio d'esercizio** sia corredato dalla Relazione sull'andamento della gestione, in cui sono riassunti i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi indicati nella Relazione Previsionale e Programmatica.

Alla Relazione è allegato il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti relativamente alle funzioni istituzionali indicate nel Preventivo.

Il Decreto Legislativo n. 91/2011, emanato in attuazione dell'art. 2 della Legge n. 196/2009, ha disciplinato l'armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili delle Pubbliche Amministrazioni, per assicurare un migliore coordinamento della finanza pubblica attraverso una omogenea disciplina dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo.

La specifica applicazione alle Amministrazioni Pubbliche in contabilità civilistica, tra cui rientrano le Camere di Commercio, è stata definita con D.M. del 27 marzo 2013. Tale Decreto ha, in particolare, previsto alcuni documenti, comuni e comparabili tra le differenti Amministrazioni, in base a cui predisporre, ovvero riclassificare, i documenti previsionali e i rendiconti consuntivi di bilancio.

Accanto alle usuali forme di pianificazione e rendicontazione di natura economico patrimoniale, tipiche delle Amministrazioni in contabilità civilistica, sono quindi previsti ulteriori schemi a valenza informativa, con particolare riferimento alla previsione e alla rendicontazione dei flussi di entrata e di spesa, quest'ultima articolata secondo le specifiche missioni e programmi (proprie della contabilità di Stato).

Il fine ultimo consiste nel poter disporre di dati immediatamente aggregabili a quelli delle Amministrazioni Pubbliche in contabilità finanziaria, dati su cui vengono tradizionalmente fondate le analisi degli equilibri di bilancio del settore pubblico rilevanti in sede europea oltre che nazionale.

Con nota prot. n. 50114 del 9.4.2015 il Ministero dello Sviluppo Economico ha fornito le specifiche istruzioni applicative per la redazione del bilancio d'esercizio ai sensi del D.M. 27.3.2013.

I relativi schemi di bilancio e di previsione assumono natura "derivata", con finalità di complemento informativo. L'impianto contabile principale di gestione è, e rimane, quello previsto dal Regolamento di contabilità delle Camere di Commercio (D.P.R. n. 254/2005), con la propria caratterizzazione economico-patrimoniale.

In sede di redazione del bilancio d'esercizio sono state seguite le medesime logiche e metodologie utilizzate in sede di programmazione e previsione, con particolare riferimento: → alla correlazione tra centri di costo, aree organizzative, funzioni istituzionali e missioni e programmi;

- all'allocazione dei costi comuni sui centri di spesa (centri di costo, funzioni istituzionali, missioni e programmi) tramite appositi driver per il bilancio per funzioni;

- alla correlazione tra i conti elementari del piano dei conti previsto dal D.P.R. n. 254/2005 e i conti elementari previsti nel piano dei conti riclassificato dal D.M. del 27.3.2013.

L'articolo 7 del D.M. del 27.3.2013 prevede che la Relazione sulla gestione debba evidenziare la spesa complessiva sostenuta secondo l'articolazione per missioni e programmi (DPCM del 12.12.2012 e D. Lgs. n. 91/2011).

Tenuto conto delle indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con circolare n. 13 del 24.3.2015 e delle Istruzioni applicative fornite dal Ministero dello Sviluppo Economico con la citata nota del 9.4.2015, la Relazione sulla gestione e sui risultati presenta:

- il contesto economico-istituzionale di riferimento, con particolare attenzione allo scenario economico, alle risorse umane e ai risultati di bilancio;
- i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi prefissati nella Relazione Previsionale e Programmatica, con l'indicazione delle spese sostenute articolate per missioni e programmi;
- il rapporto sul Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio di cui all'art. 5, c. 3, del D.M. del 27.3.2013.

Nell'anno in esame è stata applicata la maggiorazione del diritto annuale nella misura del 20% approvata, per il triennio 2023-2025, dal Commissario Straordinario con determinazioni n. 58 del 10.11.2022 e n. 3 del 10.1.2023 e autorizzata con Decreto del Ministero delle Imprese e del Made in Italy del 23 febbraio 2023. Tale maggiorazione ha lo scopo di finanziare le seguenti progettualità riferite ad ambiti di attività di rilievo strategico delle politiche nazionali e regionali "La doppia transizione: Digitale ed Ecologica", "Formazione lavoro", "Turismo", "Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i punti S.E.I."

Anche nel 2023 non si è concluso il processo di applicazione della **riforma del sistema camerale**, di cui al D. Lgs. n. 219/2016 in attuazione dell'art. 10 della Legge Delega n. 124/2015.

Nell'anno in commento, quindi, non si era ancora definita la questione relativa all'accorpamento della Camere di Pavia con quelle di Cremona e di Mantova e delle relative aziende speciali, con definizione della sede legale a Mantova, come stabilito con il D.M. 8 agosto 2017, confermato dal D.M. 16 febbraio 2018. In merito l'Ente pavese ha affrontato un contenzioso di fronte alla giustizia amministrativa, con esito favorevole del giudizio cautelare di fronte al Consiglio di Stato, con relative conseguenze sospensive sulla riorganizzazione territoriale in discorso. A seguito della "novazione normativa" degli accorpamenti – prima contenuti in provvedimenti

amministrativi - operata dal D.L. 14 agosto 2020, n. 104, convertito dalla Legge n. 126 del 13 ottobre 2020 (c.d. Decreto Semplificazioni), il 3 novembre 2021 il TAR del Lazio sezione III si è pronunciato per l'improcedibilità dei ricorsi ancora pendenti della Camera. Pertanto, essendo venuto meno il descritto effetto sospensivo, prodotto dall'ordinanza cautelare del Consiglio di Stato, il Commissario ad acta ha ripreso l'iter di accorpamento. Tale iter è ormai consolidato dal respingimento, nel 2024, da parte del giudice amministrativo, di un ulteriore ricorso presentato dalle associazioni di categoria del territorio.

Con l'art. 61 dello stesso Decreto Semplificazioni, inoltre, il legislatore ha stabilito la decadenza degli organi "politici" delle Camere che non avessero ancora concluso l'accorpamento nonché la nomina di un Commissario Straordinario. Con Decreto del 27.11.2020 il Ministro dello Sviluppo Economico, dunque, ha nominato il Commissario Straordinario per l'Ente pavese.

La pendenza dell'accorpamento ha prodotto la contrazione della consistenza dell'organico. Per effetto dell'art. 3, c. 9, del D.Lgs. n. 219/2016, infatti, fino al completamento degli eventuali riassorbimenti di personale dichiarato in eccedenza a seguito degli accorpamenti in corso, "alle Camere è in ogni caso vietata, a pena di nullità, l'assunzione o l'impiego di nuovo personale o il conferimento di incarichi, a qualunque titolo e con qualsiasi tipologia contrattuale, ivi compresi i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa e di somministrazione".

## 1) SCENARIO ECONOMICO

Lo scenario economico internazionale, seppur continuamente influenzato dall'onda lunga di fragilità arrivata con la prima fase pandemica legata al Covid-19 e montata con l'invasione Russa dell'Ucraina, appare meno catastrofico di quanto si possa immaginare. La crescita globale nel 2023 è stata pari al +3%, con risultati interessanti a favore di Stati Uniti (+3,4%), India (+1,7%) e Cina (+1%). Mentre in Eurozona l'incremento si è fermato al +0,5% con l'Italia sopra la media al +0,7%, dato confermato, quest'ultimo, anche nelle previsioni del Fondo Monetario Internazionale per il 2024. Altra variabile da tenere in considerazione per comprendere le leve in grado di generare tensioni sui mercati è l'andamento dell'inflazione che, dopo la fiammata avuta nel 2022 (+8,7%), conseguentemente all'impennata dei prezzi dei beni energetici, ha chiuso il 2023 contenendo la spinta ad un + 5,4% rispetto all'anno precedente. Su questo fronte le stime sono per un'ulteriore progressiva discesa (+2,7% il dato previsto nel 2024 e 2,1% nel 2025). Gli analisti prevedono che l'obiettivo del 2% si raggiungerà intorno a metà del 2025. Secondo ISTAT nel nostro Paese i prezzi in media nel 2023 risultano accresciuti del 5,7%, in netto rallentamento dall'8,1% del 2022. La spinta inflattiva scende al +5,1% se consideriamo i beni di consumo al netto delle fonti energetiche e degli alimentari freschi. Tale andamento risente principalmente del venir meno delle tensioni sui prezzi dei beni energetici (+1,2%, da +50,9% del 2022).

Nell'ambito di una situazione generalmente connotata da tinte incerte, la performance dell'economia della provincia di Pavia non trasmette segnali incoraggianti. Dall'indagine congiunturale, condotta trimestralmente dal Sistema camerale su un campione di imprese manifatturiere, emerge nel 2023 un calo significativo, rispetto al 2022, **dell'indice della produzione industriale pavese** (-2,4%). Questo risultato è purtroppo il peggiore di tutta la regione e assegna alla nostra provincia la maglia nera rispetto alle altre province lombarde: Pavia è infatti ultima in classifica; a breve distanza troviamo la provincia di Lecco che cede il 2,2% e Mantova con -1%. Segno meno anche per Como e Bergamo (-0,9%). Guida la classifica regionale Cremona, che spunta un +3,5% su base annua.

Tornando ai dati del nostro territorio, approfondiamo l'analisi sul 2023 che ha visto l'indice della produzione industriale pavese in caduta libera: dopo il timido inizio d'anno in positivo (+0,9% nel primo trimestre rispetto allo stesso periodo dell'anno prima) la flessione è stata costante e progressiva, e si è conclusa con il - 4,4% del quarto trimestre.

Per contro, tenuta discreta del **mercato estero con ordini in crescita** di quasi il 2%. Sul fronte delle esportazioni, infatti, si distingue la performance positiva della nostra provincia che dura ormai stabilmente da 3 anni: se escludiamo la flessione registrata nel secondo trimestre del 2023 i risultati delle ultime 12 rilevazioni hanno sempre avuto il segno positivo.

Una serie storica questa, che ha messo a segno positivi contraccolpi anche sul fronte del **fatturato** delle nostre aziende, le quali hanno capitalizzato nel 2023 un incremento dell'1,1% su base annua. Da notare tuttavia che la tonicità di inizio anno (+4,6% nel primo trimestre anno su anno) si è successivamente affievolita nei mesi successivi (+0,6% nel secondo trimestre, +0,4% nel terzo e -0,6% nell'ultimo trimestre).

Sul versante delle commesse domestiche invece non ci sono stati buoni segnali: gli ordini interni hanno perso il -2,3% rispetto all'anno precedente. Approfondendo l'analisi nel dettaglio, li vediamo stabili nel primo semestre, per poi diminuire in modo sensibile nei periodi successivi (-2,6% nel terzo e -5,5% nel quarto trimestre dell'anno.) In un contesto economico caratterizzato da una performance dell'industria provinciale complessivamente negativa, il comparto artigiano difende un andamento piuttosto buono. L'indice della produzione artigiana pavese sale infatti da 102,7 del 2022 a 105 del 2023, con un incremento percentuale del +2,26% (indici destagionalizzati e variazioni corrette per i giorni lavorativi). Tuttavia il dinamismo rallenta rispetto alle due annualità precedenti in cui si registravano incrementi più significativi (+9,2% la variazione 2021/2020 e + 7,6% quella 2022/2021). Se osserviamo i dati in serie storica possiamo osservare che, al netto della caduta in corrispondenza degli anni bui legati all'epidemia sanitaria del Covid19, l'indice sembra aver intrapreso un percorso ascensionale, abbandonando la fascia valoriale tra 90 e 100 in cui si era stabilizzato dopo il 2010.

Il trend si inserisce in un contesto regionale analogo, in cui tutte le province lombarde rilevano aumenti della produzione artigiana, ma su valori più contenuti rispetto ai due anni precedenti. Il dato sintetico regionale segna infatti nel 2023 un +1,78% sul 2022, più basso rispetto alle performance del biennio precedente (+6,87% nel 2022 e +11,7% nel 2021). Nella classifica regionale Pavia è quarta, dopo Lodi, Sondrio e Monza Brianza. Cremona si attesta nella seconda parte della classifica con un +1,3%, mentre Mantova è ultima con una produzione artigiana sostanzialmente invariata rispetto all'anno precedente (+0,5%).

Vediamo nel dettaglio la performance positiva della produzione artigiana pavese nel 2023. Dal dettaglio trimestrale si evince che nella prima parte dell'anno la produzione è stata più robusta: lo confermano le variazioni tendenziali pari al +4,4% del periodo gennaio-marzo e al +4% di aprile-giugno, mentre nel prosieguo dell'anno l'andamento ha subito un rallentamento (+1,2% nel terzo trimestre e -0,4% nel quarto).

Quanto alle altre variabili congiunturali, possiamo analizzare l'andamento degli ordini e del fatturato. Sostanziale stabilità nell'andamento degli ordini ricevuti dalle imprese artigiane della nostra provincia (+0,5% la variazione tendenziale 2023 rispetto all'anno precedente, dati corretti per giorni lavorativi e deflazionati). Anche in questo caso incide negativamente la flessione avuta in coda all'anno (-1,65% la variazione registrata nel 4° trimestre) che ha neutralizzato il risultato più vivace dei primi due trimestri (+1,8% e +1,3%). Se si considera la variabile degli ordinativi come anticipatoria di quello che sarà il risultato in termini produttivi nel futuro, l'analisi in un'ottica pluriennale di breve periodo non è positiva: vediamo infatti affievolirsi gli incrementi anno su anno nel triennio 2021-2023 (+6,7% nel 2021 e +5,6% nel 2022), fino ad una marcata battuta d'arresto nell'ultimo anno. Scindendo l'osservazione alle due componenti, interna ed estera della variabile ordinativi, vediamo una significativa caduta imputabile quasi equamente ad entrambe le provenienze, sia a quella originata dal mercato domestico che da quello oltre confine.

Passiamo ora all'analisi dell'andamento del fatturato delle imprese artigiane pavesi. L'aumento nel 2023 sfiora il +2% rispetto all'anno prima. Un dato positivo, se preso singolarmente, ma che vede attenuarsi la sua valenza volgendo lo sguardo alle

performance nel triennio. Nel 2021 gli aumenti registrati erano notevolmente superiori (+11%) e, benché si voglia depurare i dati dall'effetto rimbalzo dopo gli anni del Covid19, gli aumenti degli anni scorsi (quasi +9% nel 2022) rimangono comunque significativi.

Scomponendo la componente interna e quella estera, giungiamo a considerazioni gemellari a quelle esposte in precedenza: entrambe le variabili calano sensibilmente il loro peso, senza una preponderante responsabilità a carico di una delle due.

Se diamo uno sguardo alla **demografia delle imprese in provincia** vediamo che un quadro dalle tinte non molto incoraggianti, purtroppo. Poco più di 45.000 le imprese registrate alla fine del 2023, di cui 39.750 quelle in attività. Entrambi i dati sono in costante discesa da più di un decennio, ma se vogliamo leggere una nota in chiave positiva, osserviamo che il decremento nell'ultima rilevazione annuale è davvero lieve (-0,1% le registrate pari a 25 imprese e -0,2% le attive, 79 in valore assoluto). Consideriamo ora i flussi in entrata e in uscita: le iscritte nell'anno 2023 ammontano a 2465 unità imprenditoriali, mentre le cessazioni sono in totale 2498, di cui 2389 non d'ufficio. In termini relativi vediamo che il tasso di crescita della nostra economia (misurato dallo sbilancio tra iscritte e cessate al netto delle cancellazioni d'ufficio, in rapporto alle registrate di fine anno 2022) è dello 0,17%, un valore peggiore di quello avuto nell'annualità precedente (0,2%), e che testimonia, con la debolezza dei numeri, la scarsa fecondità della struttura imprenditoriale pavese.

Approfondendo l'analisi demografica pavese vediamo che il 33% delle imprese attive in provincia appartiene al comparto artigiano, che ha visto nel 2023 ammontare a poco più di 13 mila le imprese in attività. La numerosità del comparto è sostanzialmente invariata rispetto al 2022 (solo 6 imprese attive in meno) ma preoccupa invece la perdita di peso che negli ultimi 15 anni il settore ha subito: lo stock di artigiani attivi nel 2009 contava quasi 15.900 aziende che si sono notevolmente ridimensionate fino a perdere, nel confronto con il 2023, oltre il 17% della loro consistenza.

Quanto ai flussi registrati nell'ultima rilevazione, vediamo che in ingresso nell'anno sono arrivate quasi 890 artigiani mentre in uscita il dato è di 847, con uno sbilancio positivo di circa 40 imprese. In questo settore il tasso di crescita risulta leggermente più alto al confronto con l'universo delle imprese (+0,3% nel 2023, anche se in contrazione rispetto allo 0,9% dell'anno prima). In un'ottica di lungo periodo possiamo osservare una ritrovata tonicità delle statistiche artigiane negli ultimi 3 anni, che hanno restituito saggi di crescita positivi dopo una lunga carrellata di segni meno che perdurava dal 2009.

## 2) EVOLUZIONE DEL QUADRO NORMATIVO

Come premesso, gli ultimi anni sono stati attraversati dal **processo di riforma delle Camere di Commercio** che ha investito temi cruciali, quali quelli delle *funzioni*, delle *circoscrizioni territoriali* e del *finanziamento*. Dal punto di vista della riorganizzazione territoriale, tale processo, come già sottolineato, sta impattando sull'Ente pavese, rispetto a cui è ormai definitivo l'accorpamento con le Camere di Mantova e Cremona. Il contesto normativo in cui la Camera ha agito nel 2023 è variamente caratterizzato.



In materia di **Registro Imprese**, l'art. 37 del Decreto Semplificazioni 2020 (D.L. n. 76/2020, convertito dalla L. n. 120/2020) ha reso più stringenti le disposizioni sull'**obbligo di domicilio digitale per le imprese**, prevedendo sanzioni amministrative e contestuale assegnazione da parte del sistema camerale in caso di inottemperanza. L'art. 40 dello stesso Decreto, inoltre, ha introdotto **semplificazioni** nei *procedimenti di cancellazione delle imprese non più attive*, assegnando al Conservatore funzioni che in passato erano riservate al Giudice del Registro. Con Decreto MISE 24.2.2022, emanato in attuazione dell'art. 9 D.Lgs. n. 183/2021 - che recepisce la direttiva (UE) 2019/1151 sull'uso di strumenti e processi digitali nel diritto societario -, si stabilisce che **le Camere di Commercio dovranno rilasciare le copie e gli estratti di documenti e informazioni detenuti dal RI esclusivamente in formato elettronico**, ai sensi degli articoli 20 e ss. del CAD e in conformità alle Linee guida AGID. Lo stesso decreto disciplina la **costituzione di srl e di srl semplificata con atto pubblico informatico notarile** (con DM n. 155/2022 è stato approvato il relativo Regolamento attuativo, che definisce i *Modelli*, che vanno pubblicati sul sito istituzionale camerale anche in lingua inglese). Si osserva che, con D.Lgs. 2 marzo 2023, n. 19 è stata attuata la direttiva (UE) 2019/2021, che modifica la direttiva (UE) 2017/1132, rispetto a **trasformazioni, fusioni e scissioni transfrontaliere** riguardanti società regolate dalla legge italiana e almeno una società regolata dalla legge di uno Stato non appartenente all'UE. Il Decreto introduce nel Codice Civile, con vigore dal 22 marzo 2023, l'art. 2506.1 (cd. "scissione mediante scorporo") e l'art. 2510-bis (disciplina del Trasferimento di sede all'estero); modifica inoltre la disciplina del D.Lgs. n. 231/2001. Si rileva che i **consorzi con attività esterna** e i **contratti di rete con soggettività giuridica**, ai sensi dell'art. 2615 bis CC, entro il 28 febbraio 2023 dovevano depositare presso il Registro Imprese la situazione patrimoniale al 31 dicembre 2022, pena la sanzione amministrativa ex art. 2630 CC. Tali disposizioni valgono anche per i **consorzi per l'internazionalizzazione**, di cui all'art. 42 del D.L. n. 83/2012, convertito dalla L. n. 134/2012.

Il Registro Imprese è stato investito di un'importante competenza in materia di **Antiriciclaggio**, ossia la tenuta e l'implementazione del **Registro dei Titolari Effettivi**, in applicazione del D.lgs. n. 231/2007, regolamentato dal Decreto Interministeriale n. 55/2022; l'ambito di applicazione si riferisce a imprese dotate di personalità giuridica, persone giuridiche private, trust produttivi rilevanti ai fini fiscali e di istituti giuridici affini ai trust. Le Camere hanno competenza anche sul relativo procedimento sanzionatorio e sui controlli su comunicazioni e autodichiarazioni. Si evidenzia il tema delle *tempestive segnalazioni sulla difformità riscontrate in sede di adeguata verifica della propria clientela* (art. 5, c. 6, del citato Regolamento), per cui i soggetti obbligati devono tempestivamente segnalare alla CCIAA territorialmente competente eventuali difformità tra quanto rilevato in sede di adeguata verifica del cliente e quanto riscontrato nel Registro. Tale segnalazione ha natura diversa dalle "Segnalazioni di operazioni sospette" di cui agli articoli 35 e ss. del Decreto Antiriciclaggio. Con Decreto del 16 marzo 2023, emanato in attuazione del suddetto DM n. 55, il MIMIT ha approvato i *"modelli per il rilascio di certificati e copie anche digitali relativi alle informazioni sulla titolarità effettiva"* e, con Decreto 29 settembre 2023, l'*Attestazione*

*dell'operatività del sistema di comunicazione dei dati e delle informazioni sulla titolarità effettiva.*

Sempre in materia anagrafica si ricorda che, con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5.9.2020, è stato approvato il Regolamento di attuazione del *Codice del*

*Terzo Settore* (art. 53, c. 1, D. Lgs. n. 117/2017), che ha definito le procedure di iscrizione nel **Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS)** nonché le modalità di comunicazione dei dati tra tale Registro unico e il Registro Imprese relativamente agli Enti del Terzo Settore stesso (ETS), la cui operatività è stata disciplinata con D.D. del Ministero del Lavoro del 26 ottobre 2021. Con l'art. 9, c. 3 bis, della L. n. 14/2023 - che ha novellato l'art. 101, c. 2, del suddetto Codice - è stato prorogato al 31 dicembre 2023 (rispetto al vigente 31 dicembre 2022, ponendo in essere l'ottavo rinvio) il termine del periodo transitorio per ONLUS, OdV e APS per l'adeguamento dei propri statuti (con possibilità di usare maggioranze previste per assemblea ordinaria), ai fini e per gli effetti derivanti dall'iscrizione dei medesimi nei rispettivi Registri in attesa della piena operatività del RUNTS.

Con l'art. 22 ter del Decreto Milleproroghe (D.L. 29 dicembre 2022, n. 198) è stato portato al 5 gennaio 2024 il termine per l'adeguamento dei requisiti richiesti per l'esercizio dell'attività di **Meccatronica** che, dopo la modifica dell'art. 3 della L. n. 122/1992, ad opera della L. n. 224/2012, include le attività di "Meccanica/Motoristica" e di "Elettrauto". Le imprese che, alla data del 5 gennaio 2013, erano già iscritte nel Registro delle imprese o nell'Albo delle imprese artigiane e abilitate solo per l'una o l'altra delle citate attività potevano infatti continuare a svolgere l'attività sino al 4 gennaio 2023 (data inizialmente fissata al 4 gennaio 2018 e successivamente prorogata di altri cinque anni dall'art. 1, c. 1132, lett. d) della Legge di Bilancio 2018). Tale termine è stato prorogato, dunque, per un altro anno e, senza l'adeguamento prescritto, il Responsabile Tecnico (anche in caso di Titolare o Socio) non può più abilitare l'impresa e deve comunicare la cessazione o la sospensione della propria attività. In assenza di tale comunicazione, il Registro Imprese dovrà avviare un procedimento che comporta l'inibizione delle attività di meccanica-motoristica oppure di quella di elettrauto. In ambito **Regolazione del mercato**, una materia su cui il legislatore è intervenuto negli ultimi anni è quella della prevenzione e gestione delle **crisi d'impresa e da sovraindebitamento**. Innanzitutto con l'art. 4-ter della L. n. 176/2020 (di conversione con modificazioni del D.L. n. 137/2020 - c.d. Decreto Ristori) sono state introdotte *Semplificazioni in materia di accesso alle procedure di sovraindebitamento per le imprese e i consumatori di cui alla legge 27 gennaio 2012, n. 3*. Dal 15 luglio 2022, inoltre, è entrato in vigore - con le modifiche operate dal D.Lgs. n. 83/2022 - il **nuovo Codice della Crisi d'impresa e dell'insolvenza (CCII)**. Si ricorda che il D.L.

n. 118/2021 ("Misure urgenti in materia di crisi d'impresa e di risanamento aziendale, nonché ulteriori misure urgenti in materia di giustizia"), convertito con L. n. 147/2021, aveva: *rinvio ulteriormente l'entrata in vigore del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza* (D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14, attuativo della Legge n. 155/2017) al 16 maggio 2022; *anticipato l'entrata in vigore di alcune norme*; introdotto la **nuova procedura di Composizione Negoziata della Crisi (CNC)**, stragiudiziale e volontaria, di

competenza camerale ed operativa dal 15 novembre 2021; *modificato la Legge Fallimentare in materia di accordi di ristrutturazione dei debiti e di concordato preventivo*. Con il citato D.Lgs. n. 83/2022, la CNC viene incardinata nel Codice della Crisi (articoli 12-25) e la precedente prospettiva dell'OCRI definitivamente accantonata. Con il D.L. 24 febbraio 2023, n. 13 - c.d. Decreto PNRR 3 all'art. 37 CCII sono state introdotte *nuove misure per incentivare l'accesso delle imprese alla CNC*; in particolare si citano: l'Agenzia delle Entrate potrà concedere un piano di rateazione del debito fiscale da 72 a 120 rate; lo sblocco delle istanze pendenti in attesa di nomina dell'esperto, per cui il certificato unico dei debiti tributari, i certificati dei debiti contributivi e per premi assicurativi nonché la certificazione sulla situazione debitoria complessiva rilasciata dall'agente della riscossione possono essere sostituite da una dichiarazione resa ai sensi dell'articolo 46 del D.P.R. n. 445/2000. Con una comunicazione del 4 gennaio 2023, prot. n. 45, il Ministero della Giustizia ha reso note le modalità di entrata in funzione e di iscrizione all'*Albo dei gestori della crisi d'impresa*, ai fini del primo popolamento. Dal 1° aprile 2023 l'Albo è in grado di essere costantemente aggiornato. Con decreto del Ministero della Giustizia del 29.12.2022 è stato poi istituito, in attuazione di quanto previsto dall'art. 353, c.1, CCII, presso l'Ufficio di Gabinetto del Ministero stesso, l'*Osservatorio permanente sull'efficienza delle misure e degli strumenti per la regolazione della crisi d'impresa previsti e disciplinati dal Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza*.

In materia di **proprietà industriale ed intellettuale**, il 23 agosto 2023 è entrata in vigore la Legge 24 luglio 2023, n. 102, recante **Modifiche al Codice della Proprietà Industriale** (D.Lgs.

n. 30/2005), nel segno del rafforzamento della *Competitività del sistema paese e Protezione della proprietà industriale* nonché della *Semplificazione amministrativa e Digitalizzazione delle procedure*. Il 1° giugno 2023, inoltre, ha preso il via sistema unitario di protezione brevettuale rappresentato dal **Brevetto Europeo ad effetto Unitario** - con un'unica procedura centralizzata, protezione uniforme ed estesa in tutti gli Stati Membri aderenti, senza necessità di convalida in ciascun Paese - e dal **Tribunale Unificato dei Brevetti (TUB)**. Il TUB si snoda in tre Divisioni Centrali (Parigi e Monaco e per la terza sede, in origine assegnata a Londra, è candidata Milano), Divisioni Locali (in Italia, Milano) e Regionali.

Relativamente all'**etichettatura prodotti**, si segnalano le nuove normative sull'**etichettatura elettronica di vini e spiriti** di cui al nuovo piano 2023-2027 della PAC (Politica Agricola Comune). Si rileva, inoltre, che con il D.Lgs. 7 marzo 2023, n. 26 si attua la Direttiva UE

2019/2161 ("Direttiva omnibus") in materia di protezione dei consumatori, modificando il **Codice del Consumo** (D.Lgs. n. 206/2005), in particolare sul tema della **contrattazione digitale**; viene inasprito l'apparato sanzionatorio per pratiche commerciali scorrette e clausole vessatorie.

Il 30 giugno 2023 sono entrate in vigore tutte le novità che la c.d. "Riforma Cartabia" (D.Lgs.

n. 149/2022) ha introdotto nel D.Lgs. n. 28/2010, che disciplina la **Mediazione civile e commerciale**. Le novità riguardano: estensione materie c.d. "obbligatorie"; termini fissazione "primo incontro", che diviene già finalizzato al raggiungimento di un

accordo; durata complessiva del procedimento definita in 3 mesi, prorogabili per altri 3; mediazione telematica; spese di mediazione dovute sin dal deposito o dall'adesione (in fase antecedente al "primo incontro"). Con il Decreto del 24.10.2023 n. 150 (*Regolamento recante la determinazione dei criteri e delle modalità di iscrizione e tenuta del registro degli organismi di mediazione e dell'elenco degli enti di formazione, nonché l'approvazione delle indennità spettanti agli organismi, ai sensi dell'articolo 16 del decreto legislativo 4 marzo 2010, n. 28 e l'istituzione dell'elenco degli organismi ADR deputati a gestire le controversie nazionali e transfrontaliere, nonché il procedimento per l'iscrizione degli organismi ADR ai sensi dell'articolo 141-decies del decreto legislativo 6 settembre 2005, n. 206 recante Codice del consumo, a norma dell'articolo 7 della legge 29 luglio 2003, n. 229*), in vigore dal 15.11.2024, il Ministero della Giustizia ha dato attuazione al citato D.Lgs. n. 28 e completato il quadro normativo in materia. Si evidenzia, altresì, che con la già citata la Legge annuale concorrenza 2021 si prevede il **tentativo obbligatorio di conciliazione di fronte all'Autorità di regolazione dei trasporti nelle controversie tra operatori economici che gestiscono reti, infrastrutture e servizi di trasporto e consumatori**.

Negli anni dell'emergenza pandemica e delle sue conseguenze, sono state adottate diverse **misure per accrescere la liquidità delle imprese, per tutelare i lavoratori e sostenere i settori** più colpiti dalla necessità di distanziamento sociale (nel 2020: Decreti Cura Italia, Rilancio, Ristori, Legge di Bilancio per il 2021; nel 2021, Decreto Sostegni bis). Con D.L. n. 24/2022 sono state eliminate alcune restrizioni anti COVID-19, a partire dal 31 marzo 2022, data di **decadenza dello Stato di emergenza**, prevedendo un graduale percorso di superamento delle medesime.

Diverse, negli anni, sono state le misure di aiuto a famiglie e imprese per fare fronte alla crisi pandemica e al caro energia derivante dalla guerra in Ucraina.

Venendo al periodo in argomento, la **Legge di Bilancio per il 2023** (legge 29 dicembre 2022, n. 197) è intervenuta sul caro energia e con misure per le imprese (rifiinanziamento contratti di sviluppo per favorire gli investimenti nei settori industria e turismo; rifiinanziamento della nuova Sabatini per agevolare gli investimenti in beni strumentali e il Fondo di garanzia Pmi; proroga credito d'imposta per favorire la quotazione delle Pmi in borsa, ossia c.d. bonus Ipo; agevolazioni fiscali; incentivi per investimenti al Sud, nelle Zes e nelle ZIs).

Si segnala il "quadro temporaneo di crisi" sugli **aiuti di Stato**, adottato dalla Commissione Europea per consentire agli Stati Membri di avvalersi delle flessibilità previste per sostenere l'economia. Inoltre, con la Legge 29 dicembre 2022, n. 197 (Legge di Bilancio per il 2023), si rafforzano le funzioni del *Registro Nazionale degli Aiuti di Stato (RNA)* nonché, al contempo, la *piattaforma incentivi.gov.it*, realizzata in attuazione dell'art. 18-ter del D.L. n. 34/2019 e interoperabile con il suddetto RNA. Si osserva che il 23 febbraio 2023 il Consiglio dei Ministri ha approvato un disegno di legge di revisione del sistema degli **incentivi alle imprese**, delegando il Governo ad adottare, entro 24 mesi dalla data di entrata in vigore della legge, uno o più decreti legislativi per la definizione di un quadro organico in materia ("Codice degli incentivi"). In linea con le previsioni della "delega incentivi" (Legge 27 ottobre 2023 n. 160) il MIMIT ha realizzato la versione aggiornata del portale "incentivi.gov.it".

Venendo al *Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)* - che discende dal **Piano europeo Next-Generation EU** promosso nel 2020 - si ricorda che esso contempla sei missioni (declinate in componenti, aree di intervento, investimenti e riforme) relative a *PA, Giustizia, Transizione Ecologica, Semplificazione normativa e Concorrenza*. Con D.L. n. 77/2021 (Decreto Semplificazioni) è stata definita la governance per la realizzazione del Piano, assegnando la responsabilità di indirizzo alla Presidenza del Consiglio dei Ministri e ponendo disposizioni di accelerazione e snellimento delle procedure nonché di rafforzamento della capacità amministrativa in particolare su: *Transizione Ecologica e procedimento ambientale e paesaggistico; Transizione Digitale; Contratti Pubblici; Investimenti e interventi nel mezzogiorno*. Con il Decreto "PNRR ter" sono state approvate altre disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano stesso nonché del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR (PNC). Si modifica altresì la governance: sotto la responsabilità del Ministro delegato presso la Presidenza del Consiglio si crea una nuova struttura con funzioni di punto di contatto "per l'attuazione" e di riorganizzazione delle unità di missione presso le amministrazioni centrali. Il Commissario potrà curare l'esecuzione dei progetti e assicurare il coordinamento operativo delle amministrazioni e dei soggetti coinvolti. Vengono rafforzati i poteri sostitutivi nel caso in cui di mancato rispetto degli impegni da parte delle Regioni. Gli Enti Locali, per gli interventi d'interesse, possono utilizzare le economie di gara derivanti dai ribassi d'asta e i soggetti attuatori potranno procedere con l'affidamento diretto per un importo pari o inferiore a 215.000 Euro. Gli art. 35 e 36 contengono disposizioni in materia di giustizia, tra cui quelle già segnalate in materia di CNC. Tra gli interventi già realizzati grazie al PNRR, degno di nota è il portale istituzionale - presso il Dipartimento Pari Opportunità della Presidenza del Consiglio - rivolto a cittadini e imprese per promuovere il **Sistema nazionale di certificazione della parità di genere**, su cui sono consultabili, tra le altre informazioni, quelle relative al numero di imprese certificate e agli avvisi di *misure di supporto alle pmi e microimprese per l'ottenimento della certificazione*.

Per effetto del D.D. del MIMIT del 22.12.2022 la certificazione dei **Centri di trasferimento tecnologico Industria 4.0** – nati con Decreto 22.12.2017 – è stata posta in capo a Unioncamere fino al 31 dicembre 2023. In attuazione del PNRR – Missione 4, con Decreto del 2023, il MIMIT ha messo in campo un finanziamento di 350 milioni di euro, di cui 113,4 milioni destinati anche a potenziare dal punto di vista tematico e territoriale gli otto *Centri di Competenza ad alta specializzazione*.

**In materia ambientale**, un'importante novità è rappresentata dall'avvio, dal 15 giugno 2023, del **R.E.N.T.R.I.**, *Registro Elettronico Nazionale per la Tracciabilità dei Rifiuti* (Decreto 4 aprile 2023, n. 59 del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica), modello di gestione digitale degli adempimenti per i produttori di rifiuti e di tutti i soggetti della filiera. Tale nuovo Registro è stato previsto dall'art. 6 della L. n. 12/2019 (di conversione del D.L. n. 135/2018) che ha soppresso il SISTRI (Sistema di controllo della Tracciabilità dei Rifiuti) a decorrere dal 1° gennaio 2019. Il R.E.N.T.R.I., come il S.I.S.T.R.I., sarà gestito dal Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica. Si segnala, inoltre, che il 28 dicembre 2022 sul sito del medesimo Ministero è stato pubblicato il *Piano nazionale di adattamento al cambiamento climatico (PNACC)*.

Alcune novità normative rilevano, invece, sul fronte dei **processi interni**.

Si ricorda che l'art. 6 del D.L. n. 80/2021 convertito, con modificazioni, con la L. n.113/2021, ha previsto che le PA con più di 50 dipendenti adottino, entro il 31 gennaio di ogni anno, il **Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)**. Le PA con meno di 50 dipendenti possono adottare un PIAO in versione semplificata, regolamentata dal Decreto del Ministro per la PA 24 giugno 2022. Con la ratio della massima semplificazione, il PIAO è funzionale ad assorbire diversi atti di pianificazione adottati storicamente dalle PA, in particolare i piani della Performance, di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, dei Fabbisogni del personale nonché di Organizzazione del Lavoro Agile. Il DPR 24 giugno 2022, n. 81 ha approvato il "Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività ed organizzazione".

ANAC ha varato, con delibera n.7 del 17 gennaio 2023, il **Piano nazionale anticorruzione (PNA) 2022-2024**, finalizzato soprattutto a supportare le PA di fronte alla sfida del PNRR. In attuazione della legge di delegazione europea 2021 (L. n. 127/2022, art. 13), con Decreto Legislativo 10.3.2023, n. 24 è stata inoltre recepita la Direttiva UE "Whistleblowing" (n. 2019/1937).

In attuazione della delega contenuta nell'art. 1 della Legge n. 78/2022, con il D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 è stato approvato il **nuovo Codice dei contratti pubblici**, in vigore dal 1° aprile e applicabile dal 1° luglio. Si è previsto un periodo transitorio - fino al 31 dicembre 2023 - di vigore di alcune disposizioni del precedente Codice (D.Lgs. n. 50/2016) e dei decreti Semplificazione (D.L. nn. 76/2020 e 77/2021). Anche l'approvazione di questa riforma rientra nell'attuazione degli impegni assunti dal Governo con il PNRR e la ratio è quella di semplificare nonché di rimuovere il c.d. gold planting. Con delibera n. 160/2022, inoltre, ANAC aveva approvato il *Regolamento sull'esercizio dell'attività di vigilanza collaborativa in materia di contratti pubblici*.

Il 23 aprile 2022, sempre nell'ambito delle politiche attuative del PNRR, è stato istituito presso il Ministero della Giustizia il **Dipartimento per la transizione digitale, l'analisi statistica e le politiche di coesione**. Con Decreto del Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio con delega all'Innovazione Tecnologica e alla Transizione Digitale il 22 dicembre 2022 è stato adottato il **Piano triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione 2022-2024**, strumento di pianificazione, arrivato alla quinta edizione, che approfondisce i temi delle *componenti tecnologiche* (servizi digitali, dati, piattaforme, infrastrutture, interoperabilità e sicurezza informatica) nonché della *governance per la trasformazione digitale*. Sempre nell'ambito del PNRR, con il contributo tecnico di AgID, il nostro Paese sta realizzando importanti **misure di digitalizzazione della PA**, come: *Sportello Digitale Unico (Single Digitale Gateway)*, *l'accessibilità dei servizi pubblici digitali*, *INAD* (elenco pubblico dei domicili digitali), *ecosistema digitale dei SUAP e dei SUE*, *sistema di certificazione dell'identità digitale dei beni culturali*. Entro il 31 marzo di ogni anno, inoltre, le PA hanno adesso l'**obbligo di pubblicare gli obiettivi annuali di accessibilità** e lo **stato di attuazione del piano per l'utilizzo del telelavoro**, ex art. 9, c. 7, D.L. n. 179/2012, convertito dalla L. n. 221/2012. Con determina n. 224/2022 AgID ha dettato le **Linee guida di design per i siti internet e i servizi digitali della PA**. Con D.Lgs.



n. 123/2022, inoltre, vengono stabilite misure volte ad adeguare la normativa nazionale al nuovo quadro europeo di **certificazione della cybersicurezza**, di cui al Titolo III del Regolamento (UE) 2019/881. Sempre grazie al PNRR si sta realizzando la **Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND)** e ha preso il via l'attuazione della **Piattaforma digitale per l'erogazione di benefici economici concessi dalle PA** (D.P.C.M. 6.10.2022, adottato ai sensi dell'art. 28-bis, c. 3, D.L. n. 152/2021, convertito, con modificazioni, dalla L. n. 233/2021), gestita dalla società pubblica PagoPA SpA. Con riferimento all'attività sanzionatoria, inoltre, si cita il Decreto n. 58/2022 del Dipartimento per la trasformazione digitale (Regolamento recante **Piattaforma per la notificazione degli atti della pubblica amministrazione**), adottato ai sensi dell'art. 26, c. 15, del già citato D.L. n. 76/2020. Si evidenzia, infine, che con D.Lgs. del 13.12.2023, n. 222, entrato in vigore il 13.01.2024, sono state poste **Disposizioni in materia di riqualificazione dei servizi pubblici, per l'inclusione e l'accessibilità, in attuazione dell'art. 2, lett. e), della legge n. 227/2021** ("Delega al Governo in materia di disabilità").

Con riferimento all'**ambito economico-finanziario**, si evidenzia che, con Decreto del 29.11.2023, il MEF ha stabilito la riduzione del saggio degli interessi legali di cui all'art. 1284

C.C. dal 5% al 2,5%, a decorrere dal 1° gennaio 2024.

Con sentenza n. 210 del 14 ottobre 2022, infine, la Corte Costituzionale ha dichiarato l'illegittimità delle norme contenute nel D.L. n. 112/2008, nel D.L. n. 78/2010, nel D.L. n. 95/2012 e nel D.L. n. 66/2014 nella parte in cui prevedono, limitatamente alla loro applicazione alle Camere di Commercio dal 1° gennaio 2017 al 31 dicembre 2019, che le **somme derivanti dalle riduzioni di spesa** ivi previste siano versate annualmente ad apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato. Nel 2023 la Camera ha ricevuto il rimborso per l'annualità 2017 e ha partecipato all'azione legale intrapresa dalla quasi totalità delle Camere di Commercio italiane, con l'assistenza di Unioncamere, tesa a recuperare le annualità successive al 2019. Si precisa che, dal 2023, le risorse annuali da versare allo Stato sono state accantonate in un apposito fondo del passivo e non liquidate.

### 3) RUOLO DELLA CAMERA E RELAZIONI ISTITUZIONALI

Nel 2023 la Camera ha continuato a praticare la sinergia interna al **sistema camerale**, operando attivamente nei **servizi associati** e nei **gruppi di lavoro**, sulle diverse materie di propria competenza, coordinati sia da Unioncamere nazionale e regionale.

Sono proseguite, inoltre, le importanti **collaborazioni interistituzionali per sostenere la legalità nell'economia**, mettendo a disposizione delle **Forze dell'Ordine**, della **Procura** di Pavia e della **Prefettura** utenze per l'accesso all'applicativo di Infocamere *Regional Explorer*. È continuato il confronto con gli **ordini professionali provinciali** e, nel campo dell'**orientamento al lavoro**, è proseguita la collaborazione con gli **istituti scolastici** nata nell'ottobre 2018 con il *Protocollo di Intesa per l'alternanza scuola-lavoro in provincia di Pavia*. Anche nel 2023 l'Ente ha dato il proprio contributo sui temi dell'integrazione economica nell'ambito del *Consiglio Territoriale dell'Immigrazione* coordinato dalla Prefettura.

É proseguita, altresì, la collaborazione con l'**Università di Pavia**, in particolare con riferimento al sostegno al *Master Amministrazione Territoriale e Sviluppo locale*, alla promozione della nuova facoltà *Agri Food Sustainability*, al progetto sul PNRR *Nodes - Nord Ovest Digitale e Sostenibile* e alla partecipazione con il proprio PID alla *Notte Europea dei Ricercatori*. Con l'Università di Pavia è inoltre in corso apposita convenzione per i tirocini curriculari.

Con i **Comuni**, la **Provincia** e **Regione Lombardia** è continuata la collaborazione finalizzata alla **semplificazione amministrativa**, in particolare sul *SUAP* e sono state approfondite collaborazioni **anche in materia promozionale**.

### **Comunicazione istituzionale**

Anche nell'anno 2023 l'attività di comunicazione camerale è stata svolta dall'azienda speciale Paviaviluppo, mantenendo un canale diretto e costante con le imprese e gli stakeholder del territorio. L'integrazione tra strumenti tradizionali offline e canali online è proseguita, in linea con le tendenze della comunicazione istituzionale e promozionale. Per ciascuna iniziativa e progetto è stata definita una strategia e un piano editoriale personalizzato, mirati agli obiettivi e al pubblico di riferimento. Si sono consolidati i rapporti con i media locali e si è registrata una produzione significativa di comunicati stampa.

La pagina **Facebook** "Paviaviluppo CCIAA Pavia" ha raggiunto, al 31 dicembre 2023, una base di fan di 4.450 persone (+102 rispetto all'inizio dell'anno), con una copertura media dei post di 39.662, superiore rispetto all'anno precedente. La composizione della fanbase e delle interazioni sulla pagina è rimasta sostanzialmente invariata, con una maggioranza di donne, tra i 35 e i 50 anni, concentrate principalmente nella città di Pavia.

Al fine di aumentare le impressioni e stimolare conversazioni, in termini di commenti e di condivisioni, sono state utilizzate diverse strategie, inclusi contenuti sponsorizzati, inserzioni mirate e campagne lead per la raccolta di nuovi contatti.

Particolari strategie di comunicazione sono state adottate per alcune azioni promozionali, come quella relativa al marchio camerale "Carnaroli da Carnaroli pavese" e quella relativa ad Autunno Pavese, di cui si dirà in seguito.

Il profilo **X** (ex Twitter) "Paviaviluppo" ha registrato 739 follower alla fine del 2023, con trend di visualizzazioni dei post in linea con l'anno precedente.

La pagina istituzionale "Camera di Commercio Pavia" su **LinkedIn** conta circa 200 collegamenti in più rispetto al 2022 tra professionisti, aziende e personale di altre istituzioni, per la maggior parte proveniente dalla provincia di Pavia. La pubblicazione dei contenuti è stata incrementata, sui social media vengono veicolati contenuti istituzionali, promozionali (eventi e bandi) e dati statistici. I post hanno una media di 300 visualizzazioni.

Il profilo **Instagram** dedicato al progetto Cupola Arnaboldi, ha raggiunto circa 2.000 follower nel 2023, con un incremento del 300% rispetto al 2022. Nonostante le attività del progetto Cupola abbiano subito un rallentamento a causa dei lavori strutturali, il profilo è rimasto in vita con contenuti legati al turismo e questo ha permesso di mantenere una costante attività di visite e interazioni.



Le campagne **CRM** hanno visto la realizzazione di 48 tra newsletter e DEM, suddivise per argomento e con una frequenza settimanale.

Paviasviluppo ha continuato a condurre anche l'attività di **ufficio stampa e media relation**, producendo articoli, interviste e organizzando conferenze stampa sulle diverse iniziative. In totale sono stati redatti 16 comunicati stampa.

#### **4) ATTIVITÀ REALIZZATE PER IL CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI**

##### **1 - SOSTENERE LA COMPETITIVITÀ DEL SISTEMA IMPRENDITORIALE**

###### **1.1 RAFFORZARE IL PROCESSO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA IMPRENDITORIALE**

Supportata dalla propria Azienda Speciale Paviasviluppo, la Camera ha proseguito nell'impegno per l'internazionalizzazione delle imprese pavesi, sviluppando le azioni che seguono.

###### **Autunno Pavese Business**

Il momento dedicato agli incontri d'affari tra imprese pavesi del settore eno-agroalimentare e operatori internazionali nel 2023 si è focalizzato sui mercati Olanda, Belgio, Lussemburgo, Germania, Spagna e Gran Bretagna.

Gli incontri sono stati svolti in presenza durante la manifestazione "Autunno Pavese" e hanno visto la partecipazione di 23 aziende, candidatesi compilando un company profile e preparate agli incontri con una formazione sui mercati ("focus paese"). Parallelamente si è svolto lo scouting dei buyer stranieri, con la collaborazione delle Camere di Commercio Italiane all'Estero coinvolte, sulla base dei profili e dell'offerta delle imprese. I 12 buyer selezionati hanno poi scelto in autonomia quali aziende incontrare, per un totale di 105 incontri BtoB. L'attività rientrava tra le azioni di progetto "Internazionalizzazione" - a valere sul Fondo di Perequazione 2021-2022 - realizzate con le Camere di Cremona e Mantova e con Paviasviluppo capofila di progetto, per coordinare l'attività di incoming buyer su tutti i territori.

###### **Inbuyer**

Grazie a **Inbuyer**, progetto di sistema realizzato attraverso Promos Italia, sono 26 le imprese pavesi - dei settori food, wine, fashion, packaging e mechanical - che hanno partecipato ad incontri d'affari (on line). Sono stati 40 gli incontri realizzati con 28 buyer provenienti da tutto il mondo.

Paviasviluppo ha aderito anche ad **Inbuyer turismo** che ha visto il settore coinvolto in 17 appuntamenti online e la realizzazione di un Educational tour - svoltosi il 22 novembre – con l’obiettivo di far conoscere l’offerta enogastronomica e culturale della provincia a 3 operatori turistici europei.

Tali attività sono in linea con le azioni del progetto nazionale finanziato con l’aumento del 20% del diritto annuale “Turismo”, che tra le sue finalità vede “le destinazioni turistiche come strumento strategico per dare una governance ai territori, anche promuovendo la nascita e lo sviluppo delle DMO, così da facilitare la definizione di pacchetti di prodotti e servizi turistici”.

### **Informazione, formazione e affiancamento**

Nel 2023 Paviasviluppo ha continuato ad erogare - anche attraverso LombardiaPoint, rete per l’internazionalizzazione delle imprese - servizi di informazione, formazione e affiancamento per aiutare a sviluppare una presenza stabile e continuativa sui mercati internazionali. La formazione si è svolta a livello centrale - su aspetti fiscali, accordi commerciali, contrattualistica - e sono stati realizzati 37 webinar che hanno visto 52 partecipanti pavese. Le imprese, soprattutto le MPMI, hanno avuto assistenza per affrontare i problemi pratici incontrati nei processi di internazionalizzazione, mettendo a disposizione competenze tecnico-specialistiche su diversi aspetti (doganali, fiscali, contrattuali). Per la provincia di Pavia, nel 2023, sono stati risolti 23 quesiti attraverso il servizio “L’esperto Risponde”.

Infine, con il progetto “Internazionalizzazione” a valere sul Fondo di Perequazione 2021-2022, sono stati realizzati check up e piani export per n. 9 imprese, per affiancarle nei processi di internazionalizzazione.

### **Vinitaly**

Anche nell’anno in commento, tramite Paviasviluppo, si è organizzata, coordinata e gestita la partecipazione collettiva di n. 27 produttori vitivinicoli pavese alla 55esima edizione di Vinitaly - Salone Internazionale dei vini e distillati - che si è tenuta dal 2 al 5 aprile presso Fiera Verona nel Padiglione Vini Lombardia. L’iniziativa è stata organizzata insieme al Consorzio Tutela Vini Oltrepò Pavese e al Club del Buttafuoco Storico e vi hanno partecipato anche due imprese della zona di San Colombano, con una superficie occupata totale di circa 600 mq.

Il 3 aprile, nella sala polivalente creata nello spazio istituzionale lombardo, si è tenuto l’evento *Oltrepò e Terre pavese: dal territorio alla tavola* organizzato dall’Ente camerale, la cui masterclass ha previsto degustazioni di vino (etichetta di Metodo Classico, Pinot nero e Buttafuoco Storico) e riso (Carnaroli da Carnaroli pavese).

### **TTG Travel Experience**

Tramite Paviasviluppo, la Camera ha organizzato la partecipazione collettiva alla 60<sup>a</sup> edizione di TTG Travel Experience che si è svolta a Rimini dall’11 al 13 ottobre. In uno spazio allestito di 32 mq e personalizzato con un’importante grafica raffigurante il

cinquecentesimo anniversario della Battaglia di Pavia, cinque imprese pavese che operano nel turismo hanno potuto relazionarsi con operatori da tutto il mondo, come tour operator, agenzie di viaggio e imprese di servizi per il turismo.

### **Mirabilia**

Sempre attraverso la propria Azienda Speciale, l'Ente ha organizzato la partecipazione di 4 imprese eno-agroalimentari della provincia all'edizione 2023 di *Mirabilia Food&Drink*, svoltasi a Lipari nei giorni 16-17 ottobre. Le imprese hanno incontrato numerosi buyer provenienti da Europa, Giappone, Stati Uniti, Canada, Australia ed Emirati Arabi.

Il percorso progettuale "Mirabilia" nel 2023 ha coniugato l'offerta turistica di siti UNESCO meno noti con l'offerta del patrimonio enogastronomico tipico della Dieta Mediterranea, patrimonio immateriale UNESCO, per incrementarne la promozione e la riconoscibilità presso il grande pubblico.

### **Bandi a sostegno dell'Internazionalizzazione delle mpmi**

#### **Bando Internazionalizzazione 2023**

Nel mese di settembre l'Ente ha pubblicato il "Bando per la concessione di contributi per l'internazionalizzazione delle micro, piccole e medie imprese pavese - anno 2023" con una dotazione iniziale di € 100.929,94 a valere sull'aumento del 20% del diritto annuale, successivamente integrata con risorse del bilancio camerale pari a € 50.000,00.

La misura prevedeva contributi fino a € 5.000,00 destinati alla realizzazione, da parte delle mpmi pavese, di uno o più dei seguenti interventi:

- Partecipazione a fiere a carattere internazionale che si svolgono in Italia;
- Partecipazione a fiere all'estero;
- Percorsi di rafforzamento della presenza all'estero;
- Sviluppo e potenziamento di canali di vendita on line, strumenti di marketing digitale e promozione all'estero.

Hanno inviato la domanda di partecipazione n. 33 imprese, con una richiesta di contributo complessiva pari a € 150.380,37. Quasi il 90% dei progetti finanziati ha riguardato la partecipazione a fiere, svolte sia in Italia che all'estero.

<b>BANDO INTERNAZIONALIZZAZIONE 2023</b>	
DOTAZIONE FINANZIARIA	€ 150.929,94
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	50% - MAX € 5.000,00
DATA APERTURA	14.09.2023

DOMANDE ARRIVATE	33
ISTANZE ACCOLTE	32
CONTRIBUTI CONCESSI E LIQUIDATI	€ 144.769,75
CONTRIBUTO MEDIO CONCESSO	€ 4.524,05

Nel 2023 l'Ente ha eseguito tutta l'attività di istruttoria delle istanze relative all'**edizione precedente del Bando Internazionalizzazione**, pubblicato a fine novembre 2022. Le operazioni si sono concluse con la liquidazione di contributi di importo pari a € 152.689,93 a beneficio di n. 36 imprese.

### **Bando Export 2023: Nuovi Mercati per le Micro e Piccole Imprese Lombarde**

La Camera di Commercio di Pavia, in collaborazione con Regione Lombardia e il Sistema Camerale lombardo, ha ideato una misura a sostegno dei processi di internazionalizzazione delle micro e piccole imprese lombarde non esportatrici o esportatrici occasionali. Il contributo, concesso a fondo perduto nel limite massimo di € 15.000,00, era finalizzato a far crescere le imprese sui mercati esteri, internazionalizzando il proprio prodotto e sfruttando le opportunità offerte dal mercato globale, attraverso l'affiancamento di figure professionali (Manager Esperto di processi di Import Export e internazionalizzazione "EXIM Manager", Temporary Export Manager "TEM", Digital Export Manager "DEM") in grado di elaborare una strategia di sviluppo aziendale mediante analisi e ricerche sui mercati esteri, individuazione delle potenziali aree e dei mercati di interesse, individuazione di nuovi clienti e definizione e attuazione di un piano di sviluppo per l'export.

La misura è stata cofinanziata da Regione Lombardia, che ha raddoppiato lo stanziamento di € 50.000 messo a disposizione dall'Ente camerale.

Il Bando ha visto la partecipazione di n. 3 imprese, di cui n. 2 ammesse al beneficio. La fase di rendicontazione si svolgerà nel 2024.

<b>BANDO EXPORT 2023 - ACCORDO DI PROGRAMMA RL</b>	
DOTAZIONE FINANZIARIA (REGIONE + CCIAA)	€ 100.000,00
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	50% - MAX € 15.000,00
DATA APERTURA	20.07.2023
DOMANDE ARRIVATE	3
ISTANZE ACCOLTE	2
CONTRIBUTO CONCESSO	€ 13.800,00
<i>di cui RISORSE CCIAA</i>	€ 6.900,00

Nel 2023 l'Ente ha condotto l'attività di istruttoria della fase di rendicontazione relativa all'**edizione 2022 del Bando Digital Export 4.0**, realizzato in collaborazione con il Sistema camerale Lombardo, con cui nel 2022 erano stati concessi contributi a n. 7 imprese per l'importo di € 46.600,00. Il Bando, aveva l'obiettivo di sostenere le

MPMI lombarde intenzionate a sviluppare e consolidare la propria posizione sul mercato internazionale, con un duplice intervento: da un lato, l'impiego di un DEM (Digital Export Manager) che predisponesse una strategia di espansione sui mercati esteri tramite l'utilizzo degli strumenti digitali e, dall'altro, l'utilizzo dello strumento dell'e-commerce, incentivando l'accesso a piattaforme cross border (B2B e/o B2C) o lo sviluppo di sistemi e-commerce proprietari (siti e/o app mobile).

Nel primo trimestre dell'anno sono stati liquidati contributi per € 34.000,00 a beneficio di n. 5 imprese (misura finanziata con le risorse derivanti dall'aumento del 20% del diritto annuale relative al triennio 2020/2022).

## **1.2 FAR CRESCERE LA COMPETENZA DELLE IMPRESE NEL CAMPO DIGITALE E DELL'INNOVAZIONE**

La Camera e la propria Azienda Speciale hanno svolto un significativo ruolo di assistenza e di orientamento rispetto alle tecnologie 4.0, ai servizi digitali (SPID, Cassetto Digitale e Fatturazione elettronica) nonché alla tutela della proprietà industriale ed intellettuale. L'Ente ha agito anche con sostegni economici alle imprese, tramite bandi.

Il Punto Impresa Digitale (PID) camerale ha attivato la community **Pavia Innovation District**, composta da startup locali, spin-off universitari e PMI innovative interessate a sviluppare occasioni di promozione, formazione e condivisione di buone pratiche per rafforzare la propria competitività sul mercato. Nel corso del 2023 si sono svolti n. 4 meetup, con l'obiettivo di stimolare il network tra le aziende del citato district nonché un focus sul tema del crowdfunding. In totale i partecipanti alle iniziative sono stati n. 50.

Si evidenzia anche la positiva esperienza del **Founder Circle**, realizzato con n. 5 startup e pmi innovative del settore health-tech operanti in territorio pavese messe in relazione con l'ecosistema svizzero. La finalità è stata quella di analizzare i profili e i modelli di business delle start-up e piccole imprese innovative, per definirne target commerciali, industriali o relazionali sul mercato svizzero e valutarne la raggiungibilità. Anche nel 2023, inoltre, Paviaviluppo ha aderito al progetto **Eccellenze in Digitale**, iniziativa promossa da Unioncamere in collaborazione con Google.org per favorire la digitalizzazione delle imprese e delle filiere produttive del Made in Italy e accrescerne, così, la competitività sui mercati nazionali ed esteri. Nell'edizione di progetto in discorso si è realizzato un mini master, che ha visto n. 161 partecipanti, della durata complessiva di 30 ore (10 moduli da 3 ore ciascuno divisi in 2 unità tematiche). Ciascun modulo è stato tenuto da un docente esperto e appartenente alla rete nazionale dei mentor Unioncamere, accreditato presso la Camera di Commercio di Pavia per l'attività di mentoring.

Importante, inoltre, è stata la presenza a **We Make Future**, Fiera Internazionale e Festival sull'Innovazione Tecnologica e Digitale, che si è svolta a Rimini tra il 15 e il 17 giugno. L'edizione 2023 ha visto 60.000 presenze e 670 espositori; la collettiva pavese era formata da n. 8 imprese/startup innovative.

Nel 2023, altresì, quattro imprese innovative nel settore agrifood hanno partecipato alla storica Manifestazione **Autunno Pavese** e sono entrate in contatto con produttori del settore. I bisogni delle imprese in tema di innovazione/digitalizzazione sono stati accolti dai Digital Promoter, che le hanno supportate con **assessment** dedicati (82 le imprese coinvolte), partendo dal grado di maturità digitale (Selfie), orientandole e indirizzandole verso le aree di sviluppo del loro business con strumenti come Zoom4.0 e Mentoring.

Tramite Il proprio PID, infine, la Camera ha preso parte ad iniziative territoriali connesse ai temi dell'innovazione, come il **Career Day** e la citata **Notte Europea dei Ricercatori** a Pavia presso il Castello Visconteo a Pavia.

### **Sostegno mediante concessione di contributi economici all'innovazione e al digitale in azienda**

La Camera ha incentivato i processi di digitalizzazione e di innovazione delle imprese pavesi anche attraverso la concessione di contributi a fondo perduto, emanando appositi bandi in autonomia o in collaborazione con Regione Lombardia e il Sistema Camerale Lombardo.

### **Bando Investimenti Innovativi 2023**

In continuità con gli anni precedenti, l'Ente ha riproposto, nel 2023, il *"Bando a sostegno degli investimenti innovativi realizzati dalle mpmi della provincia di Pavia"*, con una dotazione finanziaria iniziale di Euro 1.000.000 di euro, poi innalzata a Euro 1.820.000,00 dato l'alto numero di richieste presentate dalle aziende del territorio. L'agevolazione prevedeva la concessione di un contributo a fondo perduto, di importo massimo di 15.000,00 Euro, a copertura del 50% delle spese sostenute per l'acquisto di macchinari, impianti, attrezzature nonché di impianti di condizionamento e sicurezza, per migliorare la competitività delle imprese pavesi e favorirne crescita e sviluppo. Il riscontro del territorio è stato notevole, con n. 259 domande di partecipazione inviate e una richiesta di contributi complessiva di oltre 2,1 milioni di Euro.

<b>BANDO INVESTIMENTI 2023</b>	
DOTAZIONE FINANZIARIA	€ 1.820.000,00
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	50% - MAX € 15.000,00
DATA APERTURA	20.04.2023
DOMANDE ARRIVATE	259
ISTANZE ACCOLTE	222
CONTRIBUTO CONCESSO E LIQUIDATO	€ 1.705.679,59
CONTRIBUTO MEDIO CONCESSO	€ 7.683,24

Nel 2023 l'Ente ha concluso altresì le attività relative all'**edizione 2022 del Bando Investimenti**, istruendo le ultime n. 66 istanze presentate in coda d'anno (il numero

totale di partecipanti all'edizione 2022 ammontava a n. 143 imprese). Le operazioni eseguite nel 2023 hanno portato all'erogazione del contributo a n. 54 aziende, che hanno ottenuto contributi per 428.137,83 Euro.

### **Bando Certificazioni 2023**

Publicato nel mese di maggio, il Bando certificazioni finanziava, con un contributo massimo di 3.000,00 Euro, interventi per l'introduzione in azienda di sistemi di gestione ambientale, della qualità, della sicurezza o per la responsabilità etica e sociale. La misura è stata ben accolta dalle imprese pavesi, che hanno presentato n. 36 istanze di partecipazione esaurendo tutta la dotazione finanziaria a disposizione.

<b>BANDO CERTIFICAZIONI 2023</b>	
DOTAZIONE FINANZIARIA	€ 50.000,00
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	50% - MAX € 3.000,00
DATA APERTURA	08.05.2023
DOMANDE ARRIVATE	36
ISTANZE ACCOLTE	31
CONTRIBUTO CONCESSO E LIQUIDATO	€ 50.000,00
CONTRIBUTO MEDIO CONCESSO	€ 1.612,90

### **Bando Transizione Energetica 2023**

Nell'ambito delle attività del Punto Impresa Digitale (PID), l'Ente ha pubblicato nel mese di settembre un bando finalizzato ad incentivare l'avvio da parte delle imprese pavesi di percorsi di transizione energetica attraverso l'acquisizione di servizi di consulenza e formazione, nonché la realizzazione di investimenti, finalizzati a favorire:

- la razionalizzazione dell'uso di energia da parte delle imprese, attraverso la realizzazione di interventi di efficienza energetica e di riduzione dei consumi e delle emissioni di gas clima-alteranti;
- sistemi di autoproduzione FER, anche attraverso la partecipazione delle imprese alle CER.

L'intervento camerale prevedeva l'assegnazione di un contributo, concesso a fondo perduto, a copertura del 50% delle spese ammissibili per la realizzazione dei suddetti interventi, fino all'importo massimo di € 8.000,00. Nel 2023 si è conclusa la prima fase, con l'istruttoria dei preventivi di progetto e l'assegnazione dei contributi a n. 8 imprese delle 12 che avevano presentato domanda mentre la fase di rendicontazione si svolgerà nel primo semestre del 2024.

<b>BANDO TRANSIZIONE ENERGETICA 20%</b>	
DOTAZIONE FINANZIARIA	€ 210.339,85
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	50% - MAX € 8.000,00
DATA APERTURA	14.09.2023
DOMANDE ARRIVATE	12

ISTANZE ACCOLTE	8
CONTRIBUTO CONCESSO	€ 45.050,00
CONTRIBUTO MEDIO CONCESSO	€ 5.631,25

### **Bando Voucher Digitali I4.0 2022**

Publicato nel 2022 in collaborazione con Unioncamere Lombardia e le altre Camere di Commercio lombarde, con l'obiettivo di sostenere le MPMI nell'adozione/introduzione in azienda di tecnologie digitali, il Bando Voucher I4.0 aveva visto la partecipazione di n. 33 imprese pavesi, 22 delle quali avevano superato la prima fase di concessione delle agevolazioni. **Nel 2023 si è svolta la fase di rendicontazione dei progetti**, che ha portato alla liquidazione di contributi a n. 18 imprese, per un importo complessivo pari a € 123.004,72, di cui € 115.004,72 a valere sulle risorse derivanti dall'aumento del diritto annuale per il triennio 2020/2022 e € 8.000,00 messi a disposizione da Regione Lombardia per progetti innovativi di vertical farming.

### **Bando Efficienza Energetica Commercio, Servizi, Pubblici Esercizi e Strutture Ricettive**

Nel 2022 la crisi energetica in corso aveva reso necessaria l'adozione di interventi a sostegno delle imprese pavesi per l'adozione di percorsi di efficientamento. In collaborazione con Regione Lombardia e Sistema Camerale Lombardo, pertanto, in quell'anno sono state avviate due misure, rifinanziate nel 2023 con risorse messe a disposizione da Regione Lombardia:

- Bando efficienza energetica con contributi per favorire l'efficienza energetica delle imprese turistiche;
- Bando efficienza energetica con contributi per favorire l'efficienza energetica delle micro, piccole e medie imprese del commercio, della ristorazione e dei servizi.

Entrambe le misure prevedevano la concessione di un contributo fino a € 30.000,00 a copertura di progetti di efficientamento quali: l'installazione di collettori solari termici e/o impianti fotovoltaici per l'autoproduzione di energia; l'acquisto e installazione di macchinari e attrezzature in sostituzione dei macchinari e delle attrezzature in uso nella sede oggetto di intervento; l'acquisto e installazione di caldaie ad alta efficienza.

<b>BANDI EFFICIENZA ENERGETICA - RISULTATI COMPLESSIVI</b>	
RISORSE	REGIONE LOMBARDIA
PRESENTAZIONE DOMANDE DI PARTECIPAZIONE	15.06.2022 - 15.12.2023
DOMANDE ARRIVATE	10
ISTANZE ACCOLTE	9
CONTRIBUTI LIQUIDATI	€ 177.782,81



### Servizi SPID, Firma Digitale e Fatturazione elettronica

Ormai da diversi anni, in qualità di Registration Authority Officer per conto della Certification Authority (nel 2020 Infocert, ora InfoCamere SCPA), la Camera rilascia i **dispositivi validi per l'autenticazione (CNS) e la sottoscrizione digitale**, divenuti indispensabili per le imprese. Anche nel 2023 il servizio è stato ritenuto indifferibile, considerato altresì l'aumento della richiesta in ordine al nuovo adempimento del Titolare Effettivo per le società di capitali, le persone giuridiche private e i trust. Complessivamente sono stati rilasciati n. 5.414 dispositivi, di cui n. 845 token digital dna e n. 2.181 smart card, e sono stati eseguiti n. 1918 rinnovi di certificati scaduti. Anche nel 2023, considerati i vantaggi per l'utenza, la Camera ha proseguito il servizio di **rilascio online dell'identità digitale**, svolto in outsourcing da InfoCamere S.C.P.A. e avviato nell'ottobre del 2021: sono stati rilasciati n. 470 dispositivi di firma digitale. È continuata, inoltre, l'assistenza per l'acquisizione delle credenziali per il **Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID)**: nel corso dell'anno è stata sottoscritta apposita Convenzione con Infocamere S.c.p.a. per lo svolgimento di attività di ufficio di registrazione SPID e rilascio di identità digitale, in virtù della quale l'Ente rilascia lo SPID tramite riconoscimento *de visu*; per acquisire lo SPID si sono avvalsi degli sportelli camerali n. 51 utenti.

Anche nel corso del 2023 è stato assicurato il servizio di rilascio **carta tachigrafica**, per un totale di n. 1.696 dispositivi rilasciati.

Anche nel 2023, l'Ente ha messo a disposizione delle imprese del territorio il software gratuito per la **fatturazione elettronica**, utilizzabile verso le PA e tra le imprese. A partire dal 2019, anno di entrata in vigore dell'obbligo di fatturazione elettronica, le imprese della provincia di Pavia che hanno utilizzato il software sono n. 506, a fronte di oltre n. 216.000 fatture registrate.

### Servizio di assistenza in materia di proprietà industriale

Nel 2023 l'Ente ha continuato a investire sull'attività di assistenza al **deposito di marchi, brevetti ed altri titoli di proprietà industriale** e si è registrato interesse dell'utenza rispetto al servizio, anche con riferimento alle richieste relative al servizio di primo orientamento. In totale, in materia di proprietà industriale e intellettuale, l'ufficio competente ha registrato n. 166 contatti.

<b>RICERCHE DI ANTERIORITA' MARCHI</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
A pagamento	2	3	=
Gratuite	29	24	25
<b>TOTALE</b>	<b>31</b>	<b>27</b>	<b>25</b>
<b>RICERCHE DI ANTERIORITA' BREVETTI</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
A pagamento	=	=	=
Gratuite	1	1	=
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>=</b>
<b>DEPOSITO TITOLI PRORPIETA' INDUSTRIALE</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Marchi nazionali (primi depositi e rinnovi)	190 (31 rinnovi)	112 (21 rinnovi)	119 (35 rinnovi)
Marchi internazionali	1	1	=

Brevetti	6 (2 invenzioni, 4 MU)	8 (5 invenzioni, 3 MU)	2 invenzioni
Seguiti (tutte le tipologie)	12	7	14
<b>TOTALE</b>	<b>209</b>	<b>128</b>	<b>135</b>

Il **Servizio gratuito di primo orientamento in materia di Proprietà Industriale e Intellettuale** - svolto tramite i professionisti iscritti nell'elenco camerale - si è svolto con modalità prevalentemente telematica. Nel 2023 gli *incontri one to one* sono stati n. 6, in netto calo rispetto agli anni precedenti (2022: n. 16; 2021: n. 13) e hanno riguardato imprenditori e aspiranti tali nonché professionisti. Per promuovere il servizio è stato svolto il consueto seminario annuale, previsto dalla relativa convenzione, con uno dei suddetti professionisti e intitolato *La Tutela del Copyright a livello nazionale ed europeo* (28 novembre 2023).

### **Marchi collettivi camerali**

Nel 2023 la Camera ha continuato a valorizzare il marchio collettivo di propria titolarità **Carnaroli da Carnaroli Pavese**, con il coinvolgimento dei soggetti della filiera (dalle associazioni agricole maggiormente rappresentative alle imprese). Il processo di mantenimento della certificazione di filiera, ottenuta dall'Ente terzo incaricato CSQA, ha riguardato n. 15 imprese aderenti al "circuito" *La via del Carnaroli*, di cui n. 12 produttrici. Per sostenere ulteriormente le imprese, nel 2023, si è resa triennale la validità del marchio, con conseguente sgravio burocratico ed economico relativo al rinnovo annuale, mantenendo l'obbligo di certificazione annuale. Si è altresì proceduto alla revisione del Regolamento e del Disciplinare in un'ottica di miglioramento continuo e di accountability.

Paviasviluppo ha dato seguito alla relativa attività promozionale, attraverso un piano di iniziative dedicate e un'intensa campagna di comunicazione.

Per quanto riguarda le iniziative, si citano le degustazioni organizzate nell'ambito di *Vinitaly* nonché nell'ambito dello stage delle enoteche associate a *Vinarius*.

Durante la storica manifestazione *Autunno Pavese*, inoltre, il prodotto è stato valorizzato sia nella modalità tour con due eventi dedicati sia nelle consuete degustazioni di risotti e show cooking.

Per la comunicazione del marchio, infine, è stata impiegata, anche nell'anno in commento, la pagina Facebook *Buono a Sapersi Pavia*, dedicata alla promozione delle iniziative turistiche dell'ente camerale e di altre istituzioni. Tale pagina conta 2.607 follower, con una copertura complessiva dei contenuti di 64.150. I post sono stati collegati al sito web [www.carnarolidacarnarolipavese.it](http://www.carnarolidacarnarolipavese.it).

### **1.3 FAVORIRE LO SVILUPPO DEL CAPITALE UMANO E LA CULTURA DI IMPRESA**

Anche nel 2023 è stato centrale il tema dello sviluppo del capitale umano e della cultura manageriale nel sistema produttivo, anche per agevolare la nascita di nuove

imprese. Per tale funzione, la Camera si avvale prevalentemente di Paviasiluppo, consolidando collaborazioni in corso con altre istituzioni pubbliche, il sistema dell'istruzione e le associazioni di categoria.

### **Startup d'Impresa**

Nel 2023 l'Azienda Speciale ha proseguito il servizio informativo e di orientamento rivolto agli aspiranti imprenditori, con un'affluenza allo sportello *Punto Nuova Impresa* di n. 130 utenti. Le richieste hanno riguardato, in primis, le agevolazioni per l'avvio di una nuova impresa e le forme giuridiche più adeguate e, a seguire, le opportunità di orientamento e formazione e le procedure amministrative. Sono state inoltre selezionate 12 idee imprenditoriali che hanno potuto beneficiare di un *servizio gratuito di assistenza personalizzata per la redazione del business plan* di 4 ore.

Come ogni anno, inoltre, Paviasiluppo ha gestito un catalogo di corsi/seminari di orientamento per aspiranti imprenditori e, in particolare:

- ✓ edizioni online del seminario gratuito di orientamento "*Progetta la tua impresa*", per un totale di 28 partecipanti e 4 ore di formazione;
- ✓ corsi di orientamento su *turismo 3.0* e *aspetti giuridici e fiscali*, che hanno coinvolto 33 partecipanti, per un totale di 32 ore di formazione.

Nel 2023, inoltre, si è svolto un corso per **Agenti di affari in mediazione - settore immobiliare**, con 15 allievi partecipanti e 220 ore di didattica.

### **Progetto Futurae**

È proseguita l'importante azione per l'autoimprenditorialità, destinata alle persone con background migratorio regolarmente soggiornanti in Italia, realizzata nell'ambito del progetto "*Futurae*", promosso da Unioncamere nazionale e finanziato dal Ministero del Lavoro e delle

Politiche Sociali - Direzione Generale dell'Immigrazione e delle Politiche di Integrazione. Nel 2023 sono stati svolti n. 2 eventi di presentazione del progetto per un totale di n. 26 partecipanti; n. 4 webinar di orientamento, per un totale di n. 42 partecipanti. Inoltre, nel percorso di affiancamento previsto, sono stati realizzati n. 56 colloqui informativi e n. 64 contatti Facebook sono stati sentiti per inviare eventuali ulteriori informazioni sul progetto. Sono state inoltre realizzate le seguenti azioni: un focus di 4 ore con lo scambio di esperienze tra aspiranti e neo imprenditori che ha coinvolto n. 14 partecipanti; n. 32 interviste individuali; 20 aspiranti imprenditori migranti hanno beneficiato di assistenze personalizzate, per un totale di n. 81 ore. Nel 2023, nell'ambito del progetto, sono nate tre imprese individuali più una associazione di promozione sociale e tre nuove imprese hanno usufruito di 12 h di mentoring post avvio.

## **Transizione Energetica**

Nell'ambito del progetto di Fondo di Perequazione, svolto anch'esso in collaborazione con le Camere di Cremona e Mantova, si sono svolti n. 4 incontri formativi/informativi per aiutare le imprese a cogliere le opportunità offerte dalla transizione energetica. Inoltre, attraverso i 3 "desk" di confronto con l'esperto, le imprese e gli stakeholder locali hanno potuto approfondire le tematiche della transizione energetica e della Comunità Energetiche Rinnovabili (CER). Sul territorio di Pavia in 24 - tra imprese, Associazioni di categoria e Comuni - hanno partecipato ai momenti informativi e di approfondimento. Per favorire l'informazione delle imprese sulle possibili "configurazioni" che possono assumere le CER a livello locale si sono realizzati specifici "use case", buone prassi, che coinvolgono le principali filiere economiche e produttive presenti sui territori delle Camere coinvolte.

## **Progettazione Europea**

Nel 2023 sono proseguite le attività del progetto **I.D.E.A. (Internationalization and Digitalization European Approach)** iniziato a marzo 2022, finanziato dal programma Erasmus+ e guidato da CPU, ente di formazione della Camera di Commercio e Industria della Slovenia. Paviaviluppo è partner dell'iniziativa insieme a: Camera di Commercio Italiana a Barcellona, Conform, Università di Primoska, PIMEC, Università Politecnica delle Marche, Hellenic American Union e Poznań University of Economics.

Il progetto risponde all'esigenza delle PMI dell'UE di entrare, svilupparsi e rimanere nei circuiti commerciali internazionali e mira ad accrescere le capacità di gestione del business digitale e internazionale di 80 lavoratori di piccole imprese in Slovenia, Polonia, Italia, Spagna e Grecia. Lo staff tecnico si è recato, a febbraio, ad Avellino, dove sono stati sviluppati i contenuti dell'Educational TV Programm e, ad ottobre, in Polonia dove sono state realizzate le Linee Guida e i CANVAS per la fase di piloting. Parallelamente si sono svolti i meeting di aggiornamento dei partner ad Ancona (marzo) e a Barcellona (luglio). Il 2 ottobre, durante la giornata di Autunno Pavese Business, Paviaviluppo ha svolto un evento moltiplicatore, come previsto dal progetto, con la partecipazione di n. 20 imprese del settore agroalimentare a cui sono stati mostrati gli output e gli obiettivi di IDEA.

## **Orientamento al mercato del lavoro e PCTO**

Anche nel 2023 la Camera ha affidato all'Azienda le attività del programma triennale "Formazione-Lavoro", a valere sulle risorse rese disponibili dall'incremento del 20% del diritto camerale.

Per quanto riguarda le azioni di progetto più strettamente rivolte agli studenti in **PCTO**, a Pavia, dal 13 al 20 giugno, è stata realizzata la quinta edizione del **Campus "Color Your Life"**, in collaborazione con la Fondazione William Salice, che ha visto la partecipazione di n. 34 studenti di n. 8 scuole superiori pavesi, per un totale di 45 ore. Con riferimento alle skills, si evidenzia l'avvio di due percorsi sperimentali con Unioncamere per la **certificazione delle competenze nell'ambito del settore turistico e agrario**, con l'Istituto Cossa di Pavia e l'Istituto Gallini di Voghera. Nell'ambito del settore turistico tale percorso ha visto la partecipazione di n. 5 studenti dell'Istituto Cossa (n. 3 del settore accoglienza e n. 2 di quello "cucina") che hanno svolto n. 160

ore di stage e ottenuto (dopo la validazione e apposito esame) l'open badge che certifica le loro competenze. Due classi dell'Istituto Gallini (n. 39 studenti), invece, nel settore agrario, hanno iniziato a ottobre 2023 il percorso formativo di n. 130 ore che prevede un corso e-learning con Unioncamere-Dintec (n. 18 ore), un corso in presenza presso la scuola stessa con due esperti messi a disposizione dalla CCIAA (n. 50 ore) nonché un autonomo percorso di elaborazione e sviluppo del progetto in orario scolastico (n. 52 ore).

Per quanto attiene all'**orientamento**, anche nel 2023 la Camera ha collaborato con il Comune di Pavia e l'Ufficio Scolastico provinciale, alla realizzazione della manifestazione **Pavia Orienta Giovani** (dal 9 all'11 novembre presso il Palazzo delle Esposizioni) destinata agli studenti delle classi terze degli Istituti scolastici di I grado della provincia. Il 10 e l'11 novembre, in particolare, Paviaviluppo ha organizzato tre workshop sui temi "impresa e startup innovative"; "professioni del futuro e progetto Excelsior" e "autoimprenditorialità e figura dell'imprenditore".

Il 1 dicembre 2023, altresì, si è tenuta presso la sede camerale l'ormai annuale iniziativa **Camera Orienta**, rivolta agli studenti delle scuole superiori. L'evento ha visto la partecipazione di n. 50 studenti di tre istituti superiori della provincia, con n. 2 workshop specifici in cui sono intervenuti referenti di diversi servizi camerali (Registro Imprese, Regolazione del Mercato, Punto Impresa Digitale, Eventi e Promozione). Il 5 e 6 dicembre, quindi, n. 23 studenti hanno affrontato, nell'ambito di **Meethejob**, simulazioni di colloqui di lavoro con n. 10 aziende pavesi.

Per le scuole superiori del territorio, inoltre, sono stati organizzati anche 4 incontri su innovazione e cultura di impresa con l'iniziativa **Dalla Supernova Necchi all'industria pavese 4.0**, tenutisi a Pavia, Stradella, Vigevano e Voghera, a cui hanno partecipato n. 915 studenti. Sono inoltre state messe in campo n. 2 edizioni del **webinar "Progetta la tua impresa"** - che ha coinvolto n. 251 studenti - e n. 2 edizioni del webinar **"Quali saranno le competenze richieste dalle imprese e il progetto Excelsior"**, che ha coinvolto n. 427 studenti. Nell'aprile 2023, presso la sede camerale, si è svolto un **incontro** di 4 ore dal titolo **"Impresa, marketing internazionale e sviluppo locale"**, con n. 80 studenti dell'Istituto Bordoni di Pavia e, nello stesso anno, anche l'incontro dal titolo **"La Camera di Commercio: quali servizi offre alle imprese e ai futuri imprenditori?"**, rivolto a n. 16 studenti dell'Istituto Castoldi di Vigevano. Sulla piattaforma Unioncamere dedicata al **Servizio Nuove Imprese** - nell'ambito del progetto finanziato dal Fondo di perequazione 2021-22 "Competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro" - sono state caricate n. 50 news, oltre a materiali di approfondimento e n. 11 video storytelling.

Per quanto attiene all'orientamento dei laureati, la Camera ha rinnovato la convenzione con l'Università di Pavia - Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, collaborando alla realizzazione della terza edizione del **Master in Amministrazione Territoriale e Sviluppo Locale**. L'Ente ha messo a disposizione un contributo di 3.000,00 Euro per la realizzazione dell'iniziativa, con cui l'Università ha cofinanziato borse di studio per la partecipazione al Master da parte di laureati non dipendenti di PA. Inoltre ha realizzato n. 4 laboratori per gli studenti del Master, coinvolgendo anche diverse professionalità del sistema camerale nazionale, regionale ed europeo

(Amministrazione Digitale: L'esperienza del sistema camerale - 17 novembre; Politiche di Sviluppo Locale ed Europrogettazione - 24 novembre; Turismo, Cultura e Territorio - 1 dicembre; Prevenire e Comporre le crisi - 15 dicembre).

### Servizio "Impresattiva"

Il servizio *ImpresAttiva* è finalizzato a realizzare un unico punto presso cui reperire in maniera integrata le diverse competenze e informazioni, così da favorire l'elaborazione di risposte "ad hoc" per il singolo utente e fornire strumenti per concorrere a bandi locali, regionali e nazionali. Nel 2023 sono stati effettuati n. 20 interventi one to one online di cui hanno fruito aziende di vari settori (dall'agricoltura all'artigianato), con un forte interesse per bandi, finanziamenti e agevolazioni nonché all'internazionalizzazione.

il 20 luglio 2023 si è anche tenuto un webinar di 2 ore dal titolo "*Decreto Lavoro*", con 13 partecipanti.

### Bando Formazione Lavoro

La Camera di commercio di Pavia ha pubblicato, a fine 2022, il "*Bando Voucher Formazione Lavoro*", finalizzato a sostenere l'inserimento nelle mpmi pavesi di risorse umane funzionali al rilancio produttivo dell'azienda. Il Bando prevedeva contributi fino a € 1.500,00 volti a sostenere il reclutamento di figure professionali qualificate mediante contratti di assunzione a tempo indeterminato o determinato, contratti di apprendistato e tirocini curricolari e/o extracurricolari.

L'intera attività di istruttoria è stata gestita nel 2023, portando alla liquidazione di contributi pari a € 10.420,00 a favore di n. 6 imprese.

### Bando Nuova Impresa 2023

La Camera ha supportato Unioncamere Lombardia nella gestione del Bando Nuova Impresa 2023, eseguendo l'attività di istruttoria su n. 25 istanze di contributo.

La misura, finanziata con risorse regionali, prevedeva contributi fino a € 10.000,00 a copertura delle spese sostenute per l'avvio di nuove attività (come acquisto di attrezzature e macchinari, hardware e software, spese notarili, locazione dei locali adibiti a sede dell'impresa). Le operazioni di liquidazione relative al Bando si chiuderanno nel 2024.

BANDO NUOVA IMPRESA 2023	
RISORSE	REGIONE LOMBARDIA
DATA APERTURA	27.04.2023
DOMANDE ARRIVATE	25
CONTRIBUTI RICHIESTI	€ 196.205,85
CONTRIBUTI LIQUIDATI (DATO PROVVISORIO)	€ 88.470,28

### Bando Qualità Artigiana 2023

Nell'ambito delle azioni previste dall'Accordo di Programma per la competitività del sistema lombardo, Regione Lombardia e Sistema Camerale hanno attuato una misura a sostegno delle imprese artigiane, finanziata interamente con risorse messe a disposizione dall'Ente regionale.

Il bando, che prevedeva contributi a fondo perduto fino a € 8.000,00, aveva l'obiettivo di promuovere il mantenimento e il rafforzamento della cultura, dei prodotti e dell'identità artigiana nel territorio lombardo, sostenendo interventi di sviluppo, innovazione e miglioramento della qualità per consolidare la competitività e il posizionamento sul mercato delle imprese.

BANDO QUALITÀ ARTIGIANA 2023	
RISORSE	REGIONE LOMBARDIA
DATA APERTURA	16.10.2023
DOMANDE ARRIVATE E ACCOLTE	3
CONTRIBUTI LIQUIDATI	€ 19.176,00

Il patrimonio informativo camerale al servizio del territorio

L'**Osservatorio economico** della Camera ha continuato l'attività di raccolta, elaborazione e diffusione delle informazioni economico-statistiche sul territorio. Le principali attività per il 2023 hanno riguardato:

- l'organizzazione di un evento, nel mese di gennaio, dedicato all'economia del territorio, con la *presentazione del "Rapporto sull'Economia Provinciale"* redatto in collaborazione con il Centro Studi Tagliacarne;
- la realizzazione di n. 4 *indagini congiunturali* sui comparti industria e artigianato del settore manifatturiero pavese, svolte con periodicità trimestrale in collaborazione con Unioncamere Lombardia;
- il *monitoraggio periodico dell'andamento demografico delle imprese e di altre dinamiche di sviluppo dell'imprenditorialità locale* (tra cui l'export).

L'Ente ha inoltre svolto le seguenti attività in ambito statistico:

- su richiesta del MISE, collaborazione per la realizzazione dell'*indagine sulla Grande Distribuzione Organizzata* (Grandi Magazzini, Supermercati, Ipermercati, Minimercati e Grandi Superfici Specializzate);
- rilascio gratuito di dati ed informazioni statistiche a Enti, aziende e cittadini;
- su richiesta dell'Istat e nell'ambito delle attività del SISTAN, attività di raccolta e data entry dei prezzi di particolari merceologie di prodotti quali concimi e ammendanti, antiparassitari, beni strumentali, mangimi, sementi.

L'attività di Orientamento al Lavoro e alle Professioni è stata ulteriormente implementata in quanto la Camera, anche per il 2023, ha affidato all'Azienda Speciale

la gestione della rilevazione **Excelsior** a livello locale, con il coordinamento di Unioncamere Nazionale. Paviaviluppo ha curato la rilevazione mensile presso 100 imprese della provincia, acquisendo in tal modo informazioni quantitative e qualitative utili per le azioni di Orientamento svolte a favore degli studenti degli Istituti Superiori del territorio.

INDAGINE EXCELSIOR - ANNO 2023	
N.INDAGINI gennaio-dicembre	12
N. IMPRESE AFFIDATE per ogni rilevazione mensile	100
N. incontri disseminazione	9 (760 partecipanti 737 studenti e 23 insegnanti)
n. azioni di divulgazione web e social (post social e newsletter)	36
RIMBORSO	Euro 10.200

L'impegno della Camera sulle tematiche ambientali

Nel 2023 la Camera ha proseguito l'attività dello **Sportello Ambiente**, che aiuta le imprese a orientarsi nel vasto repertorio di disposizioni e adempimenti previsti dalla normativa vigente in campo ambientale, anche avvalendosi dell'ausilio e della collaborazione di Ecocerved. L'Ente ha svolto regolarmente le seguenti **funzioni di competenza in materia ambientale**:

- Organizzazione di un webinar formativo gratuito per le imprese del territorio dal titolo "*MUD: Modello Unico Di Dichiarazione Ambientale - Guida alla presentazione e alla compilazione*", svoltosi il 5 aprile;
- Ricezione delle dichiarazioni ambientali (MUD), che devono essere trasmesse obbligatoriamente e con cadenza annuale, con versamento dei diritti di segreteria, da imprese ed enti individuati dalla normativa vigente;
- Ricezione e verifica istruttoria delle pratiche di iscrizione, variazione e cancellazione inviate telematicamente al *Registro Nazionale Pile e Accumulatori* e al *Registro Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche* da parte dei soggetti obbligati.

Nella tabella che segue si riportano i dati di sintesi dell'attività svolta dallo Sportello Ambiente della Camera nell'anno 2023:

AMBIENTE E QUALITÀ DEL TERRITORIO 2023	
INDICATORE	DATO
Seminari formativi e informativi destinati alle imprese	1



Imprese pavese partecipanti ai seminari	67
N. MUD raccolti nell'anno 2023	3.209
N. Pratiche di iscrizione, variazione o cancellazione ricevute sui Registro Pile ed Accumulatori e sul Registro apparecchiature elettriche ed elettroniche	22

#### 1.4 PROMUOVERE LE ECCELLENZE TERRITORIALI, LE FILIERE PRODUTTIVE, IL TURISMO, LA CULTURA E IL MARKETING TERRITORIALE

Anche avvalendosi di Paviaviluppo, la Camera ha realizzato diverse azioni di valorizzazione del patrimonio eno-gastronomico, storico-culturale e naturalistico, anche al fine di sostenere il settore turistico.

##### **Autunno Pavese**

Per la sua 69ma edizione **Autunno Pavese** ha riconfermato la doppia formula Tour e Fiera. Visto il successo dell'iniziativa **Autunno Pavese Tour**, nata nel 2020 in piena pandemia come alternativa alla classica fiera, anche il 2023 ha visto quattro weekend - precisamente dal 16 settembre al 15 ottobre - dedicati alla scoperta delle eccellenze pavese. Dodici imprese enoagroalimentari hanno promosso le proprie produzioni e attività attraverso degustazioni, cene tipiche e visite in cantina e vigna, ospitando gruppi di visitatori provenienti anche da fuori provincia.

Dal 29 settembre al 2 ottobre, invece, si è tenuta presso il Palazzo Esposizioni "A. Ricevuti" la manifestazione tradizionale, nel corso della quale n. 38 aziende e n. 16 associazioni di settore hanno promosso le eccellenze enogastronomiche del territorio: salame, riso, vino, birra artigianale e formaggi.

Un ricco calendario di eventi ha caratterizzato il programma delle iniziative: grazie alla collaborazione del media partner "Identità Golose" si sono tenuti 3 cooking show con chef stellati e un talk sulla cultura gastronomica pavese. Inoltre le associazioni AIS, FISAR, ONAV e APAB hanno curato n. 15 masterclass con i migliori vini dell'Oltrepò Pavese, birre artigianali e olio EVO. L'Associazione Cuochi di Pavia ha organizzato iniziative per i più piccoli, come laboratori "mani in pasta" e fattorie didattiche.

Per quanto attiene all'attività di promozione della manifestazione, è stata realizzata una campagna di comunicazione e pubblicitaria strutturata che ha coinvolto sia strumenti offline che online. Sono state prese in considerazione nuove testate giornalistiche settoriali e la pubblicità sui mezzi di trasporto. La pagina web [www.autunnopavesedoc.it](http://www.autunnopavesedoc.it) ha avuto un completo restyling grafico nonché di struttura, plugin e contenuti. La pagina Facebook "*Autunno Pavese*" evidenzia, a fine 2023, n. 14.570 follower. Il piano editoriale ha previsto una campagna di sponsorizzazioni particolarmente attenta alle performance e alla targettizzazione sia attraverso i social media che tramite Google ADS.

### **Stage Enotecche VINARIUS**

A seguito del conferimento al territorio della provincia di Pavia del premio Vinarius 2023, 26 enoteche associate a Vinarius, Associazione Enotecche Italiane e provenienti da tutta Italia hanno raggiunto il territorio - dalla Lomellina all'Oltrepò Pavese - per uno stage formativo. In particolare, in data 9 maggio, presso il Castello di San Gaudenzio a Cervesina si è tenuta una Masterclass con i vini dell'Oltrepò Pavese e, a seguire, 40 aziende pavese che hanno aderito all'iniziativa hanno presentato e offerto in degustazione i propri vini.

Inoltre, proseguendo la collaborazione con l'Associazione Vinarius, nella settimana dal 23 al 28 ottobre, 30 enoteche associate hanno ospitato le degustazioni di Oltrepò Pavese Metodo Classico DOCG dei 17 produttori pavese che hanno aderito all'iniziativa.

### **Evento "Stati Generali sul cammino e il turismo sostenibile"**

Organizzato dal Comune di Pavia in collaborazione con la Camera, ha visto una serata conviviale di benvenuto nella serata del 19 ottobre - a margine degli Stati Generali e prima dell'Assemblea annuale dell'Associazione Europea delle Vie Francigene del 20 e 21 ottobre - che ha visto il coinvolgimento di più di 100 partecipanti.

### **Presentazione di Pavia in Svizzera**

Sempre sul versante della promozione, degna di nota è l'iniziativa della Camera di Commercio Italiana in Svizzera, in collaborazione con Antares Tourisme, tenutasi il 9 marzo 2023 a Ginevra, che ha visto Pavia protagonista come meta turistica. Erano presenti più di 70 operatori del settore, tra cui importanti agenzie di viaggio del territorio svizzero francofono e compagnie di trasporto. All'iniziativa hanno partecipato n. 3 aziende della provincia di Pavia che operano nel settore turistico (hotel, ristoranti e azienda vitivinicola).

Tali attività sono in linea con le azioni del Progetto nazionale finanziato con l'aumento del 20% del diritto annuale "Turismo" che vede Paviaviluppo come soggetto attuatore di alcune iniziative promozionali.

## **I BANDI PER LA PROMOZIONE DEL TURISMO E DELLE ECCELLENZE TERRITORIALI**

### **Bando per la Promozione dell'Economia Locale**

Nel 2023, l'Ente ha proseguito nell'attività di valorizzazione del territorio provinciale anche attraverso la concessione di contributi a fondo perduto ad Associazioni ed Enti pubblici e privati per l'organizzazione di iniziative rilevanti in ambito turistico, culturale ed enogastronomico, finalizzate alla promozione e alla conoscenza del territorio pavese e delle eccellenze produttive locali.

Il "*Bando per la concessione di contributi per iniziative di promozione dell'Economia Locale*", pubblicato nel mese di settembre, prevedeva l'assegnazione di contributi fino a € 15.000,00 a copertura del 50% delle spese dirette alla realizzazione dell'iniziativa. La fase di rendicontazione dei progetti verrà portata a termine nel 2024.

<b>BANDO PROMOZIONE ECONOMIA LOCALE 2023</b>	
DOTAZIONE FINANZIARIA	€ 250.000,00
ENTITÀ AGEVOLAZIONE	50% - MAX € 15.000,00
DATA APERTURA	06.09.2023
DOMANDE ARRIVATE	14
ISTANZE ACCOLTE	9
CONTRIBUTO CONCESSO	€ 80.129,90
CONTRIBUTO MEDIO CONCESSO	€ 8.903,32

Nel corso dell'anno, in applicazione al "Regolamento per la concessione di contributi, sovvenzioni, ausili finanziari e l'attribuzione di vantaggi economici in conformità all'art. 12 della Legge n. 241 del 7 agosto 1990", adottato nel mese di febbraio, l'Ente ha cofinanziato diverse iniziative di promozione dell'economia locale organizzate da Enti terzi, ed in particolare:

- *Progetto "Necchi, Pavia e la cultura nell'impresa responsabile. La cultura di impresa come alleato per preservare la storia e l'identità del territorio e del sistema produttivo locale per consolidare un modello virtuoso di impresa Comune di Pavia"*, realizzato dal Comune di Pavia;
- *Progetto "Mino Milani inedito. La mostra, il libro, il film"*, realizzato dall'APS "Amici di Mino Milani";
- *Progetto "Ruote nella storia plus - Trofeo Milano/Oltrepò"*, realizzato da Automobile Club Pavia;
- Progetti di supporto agli eventi attrattivi organizzati dai Comuni di Pavia e Vigevano;
- *Contributo all'Associazione Europea delle Vie Francigene* per la realizzazione di alcune iniziative turistico-promozionali in materia di cammini.

#### **Bando efficienza energetica per il settore ricettivo**

Nel 2022, nell'ambito del **progetto "Turismo e Attrattività"** a valere sull'aumento del diritto annuale per il triennio 2020/2022, l'Ente Camerale aveva approvato il "*Bando Efficienza Energetica - contributi per favorire l'efficienza energetica delle micro e piccole imprese del settore ricettivo*". La misura, attuata in collaborazione con il Sistema Camerale Lombardo, prevedeva la concessione di contributi fino a € 30.000,00 a sostegno delle micro e piccole imprese del settore ricettivo (alberghi, alloggi per vacanze, campeggi) che, a seguito dell'aumento dei costi dell'energia, dovuti anche dalla crisi internazionale in atto, vedevano ulteriormente aggravato il contesto economico proprio nella fase di ripresa post emergenza da Covid 19. Nel 2022 si è svolta la prima fase, relativa alla presentazione dei progetti, mentre la fase di rendicontazione è stata attuata nel 2023.

Dei n. 4 progetti di efficientamento ammessi a contributo per l'importo complessivo di € 90.276,72, n. 3 hanno superato la fase di rendicontazione, con la liquidazione di contributi di importo pari a € 57.071,12.

### **MISURE PER LE IMPRESE A SOSTEGNO DELL'ACCESSO AL CREDITO**

#### **Bando Fai Credito - I e II edizione 2023**

Sulla scia del positivo riscontro ottenuto nelle edizioni precedenti, anche nel 2023 l'Ente ha adottato misure finalizzate a migliorare le condizioni di accesso al credito delle imprese pavese. In particolare sono stati pubblicati due bandi, con le medesime caratteristiche, con una dotazione complessiva di € 850.000,00 interamente a carico del bilancio camerale: il primo bando è stato emanato nel mese di luglio in collaborazione con il Sistema camerale Lombardo e chiuso nel giro di poche ore per l'alto numero di richieste presentate, mentre il secondo bando è stato pubblicato in autonomia dalla Camera, nel mese di dicembre, su richiesta degli operatori del territorio.

L'agevolazione prevedeva un contributo massimo concedibile di € 11.000,00, determinato dall'abbattimento del tasso di interesse in misura non superiore al 7% sui finanziamenti bancari ottenuti per liquidità o investimenti.

<b>BANDI FAI CREDITO 2023 - RISULTATI COMPLESSIVI</b>	
DOTAZIONE INIZIALE	€ 850.000,00
DOMANDE ARRIVATE	119
ISTANZE ACCOLTE	98
CONTRIBUTO CONCESSO E LIQUIDATO	€ 773.475,76
CONTRIBUTO MEDIO CONCESSO	€ 7.892,61

### **1.5 SEMPLIFICARE IL RAPPORTO DELLE IMPRESE CON LA P.A. E PROMUOVERE L'E-GOVERNMENT**

Negli anni i processi camerali - e in particolare quelli afferenti alle funzioni anagrafiche - sono stati investiti da un importante processo di **trasformazione digitale**. Tale processo ha avuto particolare impulso, in generale nella PA, in conseguenza della necessità di distanziamento sociale evidenziatasi nel periodo pandemico.

Nel 2022 La Camera pavese ha partecipato all'Avviso su **PNRR-Missione 1-Componente 1 Investimento 1.4 "Servizi e Cittadinanza Digitale"**, presentando istanza sulla Misura 1.4.4 **"Estensione dell'Utilizzo delle Piattaforme Nazionali di identità Digitale - SPID CIE"**. Il servizio individuato per l'avvio di tale

innovazione è quello dell'*iscrizione on line al Ruolo dei Periti e degli Esperti* che, all'inizio del 2024, è stato messo in linea.

Su più fronti, dunque, la Camera ha continuato ad approfondire percorsi di **semplificazione**, a vantaggio del sistema produttivo e del territorio, con particolare riguardo all'avvio delle attività e alla fruizione delle piattaforme in grado di agevolare gli interscambi informativi.

### **Sostegno ai SUAP**

È proseguita l'azione di stimolo e di formazione verso gli uffici SUAP comunali, verso i quali la Camera svolge un'azione di coordinamento rivolta al costante aggiornamento informativo e formativo su normativa, modulistica, evoluzione tecnologica, scambio di buone prassi e dialogo con gli enti terzi. Tutti i Comuni pavesi, in sintonia con la normativa vigente, sono accreditati presso il portale nazionale "*impresainungiorno.gov*", strumento unico su scala nazionale per la razionalizzazione delle componenti informative e per l'accesso ai front-end dei SUAP; la Camera, al fine di agevolare i Suap, in tutte le fasi e i processi di front-office per il ricevimento delle pratiche inviate dall'utente e per la gestione delle attività di back office, riguardante l'inoltro telematico della documentazione ad altre eventuali amministrazioni ed enti che intervengono nel procedimento amministrativo (Provincia, ASL, VV.FF, ecc), ha mantenuto il proprio impegno economico, sostenendo i costi del canone di Infocamere per la **piattaforma Suap Camerale**, scrivania telematica messa a disposizione dal sistema camerale ai Suap, ed oggi utilizzata da n. 151 Comuni pavesi. L'applicativo è attualmente adottato anche da alcuni degli enti terzi coinvolti nel rilascio di concessioni e autorizzazioni (Provincia, Comando provinciale dei Vigili del Fuoco, ATS di Pavia, ATO, Ufficio Territoriale Regionale, A.R.P.A. e Comune di Pavia). Tale funzionalità, oltre a garantire l'uniformità procedimentale, alimenta automaticamente il *fascicolo elettronico d'impresa*.

Inoltre l'Ente camerale, dando attuazione alle disposizioni normative regionali (art. 6, c.3, L.R.

n. 11/2014), ha aderito al *progetto del Sistema Camerale Lombardo di automatizzazione degli scambi informativi tra SUAP e anagrafe camerale*, in relazione ai flussi inerenti le cessazioni delle attività produttive, volto a dare attuazione all'interoperabilità sulle comunicazioni di cessazione ricevute dal Registro Imprese da notiziare ai SUAP. In tale contesto il servizio Registro Imprese ha partecipato attivamente al Gruppo di Lavoro costituito da Regione Lombardia per la ricognizione delle modulistiche regionali di cessazione oggetto di sostituzione. Nel corso del 2023 si è così reso completamente operativo il flusso automatizzato di interoperabilità per i procedimenti di cessazione tra il Registro delle Imprese e i Suap, nel rispetto del principio *once only*, permettendo all'impresa di inviare al solo Registro Imprese la comunicazione di cessazione. È proseguita, inoltre, la partecipazione alle attività del gruppo di lavoro regionale per la semplificazione degli adempimenti amministrativi a carico delle imprese e all'elaborazione di una Knowledge Base (SARI SUAP) sui procedimenti di competenza dei SUAP.

Nell'ambito delle attività di coordinamento dei Suap si è concluso il percorso del sistema camerale lombardo denominato "*Servizio Impresa Lombardia*" (prosecuzione

del progetto “Angeli anti burocrazia” avviato nel 2015 in collaborazione con Regione Lombardia) ed è stato avviato un nuovo servizio, **Suap&Impresa**, finalizzato ad implementare le attività già svolte a sostegno dei Suap, per il miglioramento qualitativo nella gestione dei procedimenti relativi alle attività produttive e per sostenere i processi di semplificazione burocratica a vantaggio delle imprese. In proposito sono stati organizzati n. 5 webinar per Suap e Enti Terzi, newsletter informative mensili per gli stessi soggetti e un canale “*Info Suap*” per la presentazione di quesiti da parte di imprese, Suap e professionisti.

In tale contesto, la Camera pavese ha proseguito il **servizio di supporto ai SUAP del proprio territorio**, in sinergia con le consorelle di Cremona e di Mantova, per svolgere azioni di formazione e di aggiornamento, con la presa in carico diretta di specifiche segnalazioni provenienti dal mondo imprenditoriale e dagli Enti pubblici coinvolti, in stretto raccordo con la task force a livello regionale. Con tale servizio, sono stati organizzati n. 2 webinar, rivolti ai Suap, in merito a modulistica, normativa ed evoluzione tecnologica e n. 18 comunicazioni, oltre ad assicurare una puntuale assistenza agli stessi Sportelli per gestione informatica della piattaforma telematica.

#### **Gestione del Registro Imprese e delle altre funzioni in materia di anagrafe economica**

Nel prospetto che segue sono indicati i numeri delle *pratiche di iscrizione/modifica/cancellazione nel Registro Imprese*; a tal proposito si evidenzia che la percentuale di pratiche evase nei termini (5 giorni) è risultata pari all’92,2%.

<b>PRATICHE E RICHIESTE EVASE REG. IMPRESE E REA - DOCUMENTI CAMERALI RILASCIATI ALLO SPORTELLLO</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Iscrizioni</b>	2.846	2.890
<b>Modifiche e cessazioni</b>	31.414	30.596
<b>Bilanci</b>	7.285	7.514
<b>Certificati e visure allo sportello</b>	2.854	2.355
<b>Elenchi merceologici, copie atti e bilanci</b>	110	241

La qualità e l’efficienza del Registro Imprese è stata implementata con il completamento della nuova **piattaforma DIRE (Depositi e Istanza Registro Imprese)**, importante progetto tecnologico di sistema che ha dato vita a un ambiente unico per la compilazione di ogni tipologia di pratica, accessibile in modalità guidata, con molteplici controlli automatizzati e la presenza di un servizio di assist in fase di compilazione. Al fine di diffondere il corretto utilizzo di tale servizio web, performato per la riduzione di errori in fase di compilazione, determinando quindi una riduzione del tasso di sospensione delle pratiche da parte dell’Ufficio, sono stati organizzati n. 8 webinar illustrativi per professionisti e associazioni. Sono inoltre a disposizione degli utenti portali di *selfcare* quali *SARI (Assistenza Specialistica Registro Imprese)* e *ATECO*

(quadro d'insieme degli adempimenti amministrativi necessari per svolgere legittimamente l'attività di impresa).

Nell'ambito della qualità dei dati e della pubblicità legale del Registro Imprese, nel corso del 2023, sono proseguite le attività di back office riferite alle importanti procedure d'ufficio della *cancellazione di imprese non più operative* (ai sensi del D.P.R. n. 247/2004, posta in capo al Conservatore e non più al Giudice del Registro dal D.L. Semplificazioni n. 76/2020) e dell'*assegnazione d'ufficio del domicilio digitale (ex PEC)*. Il **procedimento di cancellazione d'ufficio** è stato svolto per n. 104 imprese individuali e per n. 368 società di capitali in liquidazione che non hanno depositato il bilancio d'esercizio per oltre tre anni, ex art. 2490, c.6, Cod. Civ. Relativamente all'**assegnazione d'ufficio del domicilio digitale** per le imprese sprovviste di pec, sono proseguite le attività, intraprese nel 2022, per le imprese individuali: è stato assegnato d'ufficio il domicilio digitale a n. 1.477 imprese individuali, a cui è stato contestualmente notificato, nel cassetto digitale dell'imprenditore, il relativo verbale di accertamento sanzionatorio. Sono state inoltre oggetto del procedimento di assegnazione d'ufficio del domicilio digitale n. 1527 società; tale procedimento si completerà nel corso del 2024 con l'assegnazione d'ufficio del domicilio digitale e il contestuale accertamento sanzionatorio.

Come evidenziato nel quadro normativo, con la pubblicazione del decreto del Ministero delle Imprese e del Made in Italy in data 9 ottobre 2023 è stato reso operativo il sistema di comunicazione dei dati e delle informazioni sulla titolarità effettiva; conseguentemente sono state presentate al Registro Imprese n. 7.287 pratiche di comunicazione di **Titolare Effettivo**. In seguito alla già ricordata entrata in vigore del **nuovo CCII**, inoltre, il Registro Imprese ha gestito n. 303 adempimenti pubblicitari.

In merito all'**Albo regionale delle cooperative sociali** sono stati effettuati i controlli sulla sussistenza dei requisiti previsti dalla normativa vigente, sia per le n. 3 nuove cooperative sociali iscritte nel 2023 sia - nella misura del 40% - per quelle già iscritte (in totale n. 28 cooperative sottoposte a verifica).

Nell'ambito della vigilanza sull'**attività di impiantistica**, sono state controllate n. 129 dichiarazioni di conformità rilasciate dalle imprese e pervenute dai Comuni competenti nel 2023.

In relazione al **controllo sul rispetto degli obblighi di denuncia e di deposito di atti** presso l'Anagrafe Economica della Camera, nel 2023 sono stati elevati complessivamente n. 734 **verbali di accertamento** per un totale di n. 1.651 notifiche, di cui n. 515 via pec (con esclusione di n. 1.477 verbali di accertamento di cui sopra).

Nel 2022 Unioncamere ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate una convenzione in forza della quale le Camere possono "incrociare" l'informazione circa la presenza o meno di un volume d'affari ai fini IRAP con l'informazione dell'omesso deposito del bilancio d'esercizio, relativo al medesimo anno di riferimento. Nel corso del 2023 la Camera ha, pertanto, avviato il procedimento di controllo sulle posizioni presenti in un elenco fornito da Infocamere: n. 306 società che - pur in presenza di una dichiarazione di fatturato IRAP maggiore di zero - non hanno presentato il bilancio 2019. Le imprese in possesso di pec sono state invitate ad effettuare il deposito del bilancio oppure, in caso di mancata approvazione dello stesso, a darne spiegazione e

dimostrazione. In seguito a questa attività, un elenco delle imprese (n. 136) che non hanno dato alcun riscontro - nonostante la ricezione della pec - è stato trasmesso alla Guardia di Finanza di Pavia per gli accertamenti di competenza. Alle società (n. 23) che hanno depositato in ritardo il bilancio 2019 approvato nel 2020 sono stati notificati i relativi verbali di accertamento. Le società (n. 20) che hanno depositato il bilancio 2019 allegando un verbale di approvazione del 2023 (successivo al ricevimento della lettera di avvio del procedimento) sono state invitate a produrre via pec la documentazione idonea a comprovare che la convocazione dell'assemblea sia avvenuta nei termini previsti dall'art.2364 comma 2 c.c. Successivamente n. 12 società hanno presentato la documentazione richiesta, conducendo all'archiviazione del procedimento. A n. 8 società, invece, è stato notificato il verbale di accertamento, come previsto dall'art. 2631 c.c.

Per quanto riguarda l'attività di **vidimazione di libri sociali, registri di carico e scarico e formulari di identificazione rifiuti**, sono stati vidimati n. 5.137 libri/registri per un totale di n. 864.179 pagine vidimate. Nel 2023 le imprese hanno potuto continuare ad utilizzare il servizio **Vi.Vi.Fir** - attivato nel 2021 - totalmente gratuito e messo a disposizione da Ecocerved, con cui le imprese e gli enti interessati possono produrre autonomamente il formulario con modalità informatica, senza la necessità di effettuare la vidimazione fisica presso gli sportelli dell'Ente. Nel corso del 2023 n. 49 imprese si sono registrate al Vi.Vi.Fir. aggiungendosi a quelle già abilitate negli anni precedenti, per un totale di n. 184 imprese utilizzatrici del servizio che nel 2023 hanno prodotto n. 71.311 FIR.

Per quanto attiene al servizio di **rilascio di documenti per il commercio estero**, nel 2023 sono stati emessi:

- n. 5165 originali di certificati di origine e n. 3.275 copie;
- n. 1.328 visti per l'estero;
- n. 352 legalizzazioni di firme;
- n. 26 attestati di libera vendita;
- n. 42 Carnet ATA;
- n. 107 rilasci/convalide di numero meccanografico.

Nel 2023 alla modalità di **stampa in azienda dei certificati d'origine**, avviata nel 2020, hanno aderito n. 47 imprese, che si sono aggiunte alle n. 328 già abilitate. Sul totale dei certificati emessi si registra il rilascio con tale modalità nella misura del 97,67%.

Nel gennaio 2022 è stata introdotta la possibilità, per le imprese abilitate, di stampare i certificati di origine su foglio bianco anziché su formulario ufficiale di Unioncamere: nel 2023 n. 33 imprese hanno aderito a tale modalità, aggiungendosi a quelle già aderenti per un totale di n. 104 imprese; sono stati stampati n. 2291 certificati di origine su foglio bianco.

Dal marzo 2023 - in seguito all'accreditamento della Camera di Commercio di Pavia al **Network Internazionale dei certificati di origine**, istituito e amministrato dalla World



Chamber Federation (ICC/WCF) - sui certificati di origine emessi è comparso il **Marchio Internazionale di qualità del Certificato di origine** che certifica la conformità agli standard internazionali delle procedure utilizzate per il rilascio degli stessi.

La funzione anagrafica, infine, è fondamentale per le azioni di **sostegno alla legalità**.

L'Ente, per supportare le Forze dell'Ordine nell'attività di contrasto alla criminalità nel mondo imprenditoriale, ha rinnovato il *Protocollo d'Intesa* con la Prefettura e Procura della Repubblica, attivando n. 3 utenze (n. 1 per la Prefettura e n. 2 per la Procura della Repubblica) per l'accesso all'applicativo di Infocamere **Regional EXplorer**, che consente l'individuazione mirata di eventuali fenomeni anomali coinvolgenti gli operatori che agiscono nel mercato; grazie a questo strumento informatico le Forze dell'ordine anche nel 2023 hanno potuto analizzare al meglio bilanci, indicatori di movimenti, crediti, oltre che informazioni sulle relazioni tra le imprese e le persone che compongono l'arco societario.

## 1.6 AGEVOLARE LA QUALITA' DELLE RELAZIONI SUL MERCATO

É continuato, anche nel 2023, l'impegno dell'Ente camerale per sostenere la trasparenza del mercato, nell'interesse dei consumatori e delle imprese.

### Vigilanza sul mercato – Metrologia

L'Ufficio Metrico ha esaminato ed evaso n. 2.115 **pratiche su comunicazioni inviate dagli Organismi di Ispezione**, secondo l'articolazione evidenziata nella tabella che segue.

TIPOLOGIA	N.
distributori di carburanti	477
bilance	598
contatori e convertitori del gas	822
autobotti	37
orafi	84
centri tecnici	97
<b>TOTALE</b>	<b>2.115</b>

Delle pratiche sopra riportate n. 1.628 sono state presentate tramite lo Sportello Telematico (n. 409 su distributori carburanti, n. 395 su bilance, n. 787 su contatori e convertitori del gas e n. 37 su autobotti) e n. 487 tramite PEC (n. 68 su distributori carburanti, n. 203 su bilance, n. 84 su orafi, n. 97 su Centri Tecnici e n. 35 presentate dai Titolari del gas).

A causa di carenze di personale, anche nel 2023 non è stato possibile svolgere **ispezioni su prodotti**.

Come nel 2022, tuttavia, si è dato corso **all'attività di vigilanza** relativa al DPR 17 febbraio 2003 n. 84 - *Regolamento di attuazione della direttiva 1999/94/CE concernente la disponibilità di informazioni sul risparmio di carburante e sulle emissioni di CO2 da fornire ai consumatori, con riferimento alla commercializzazione di autovetture nuove*. In applicazione dell'art 6 di tale Decreto, in materia divulgazione del materiale promozionale, nel 2023 sono stati verificati n. 157 numeri della Provincia Pavese (nel 2022 n. 129); non è stata rilevata alcuna violazione. Con riguardo alla **metrologia legale**, invece, oltre all'attività di vigilanza amministrativa, nel periodo in commento sono state svolte n. 31 ispezioni.

ISPEZIONI	2021	2022	2023
Su strumenti e Laboratori	56	50	20
Su Centri Tecnici	21 (12 sui centri tecnici e 9 su officine che operavano solo su tachigrafi analogici)	11	11
Per nuovi marchi grafici	2	1	0
Preimballaggi	0	3	0
<b>Totale</b>	<b>79</b>	<b>65</b>	<b>31</b>

A seguito del pensionamento dell'ispettore metrico in servizio presso l'Ente pavese, le ispezioni sono state svolte grazie a un'apposita convenzione con la Camera di Commercio di Brescia.

### **Servizio di primo orientamento in materia di Etichettatura Prodotti**

Nell'anno in commento si è continuato ad erogare, in modalità telematica, il Servizio di primo orientamento in materia di Etichettatura dei prodotti (alimentari e non alimentari), reso in forma gratuita per le imprese con costi a carico della Camera.

L'attività è stata svolta nell'ambito del servizio associato con le CCIAA di Bergamo, Brescia, Como-Lecco, Milano-Monza-Lodi, Sondrio e Varese, nell'ambito del progetto, coordinato da Unioncamere Lombardia, che ha previsto, oltre all'adesione al *Portale Nazionale*

*Etichettatura*, anche l'erogazione di un webinar per imprese e professionisti. Pertanto nel 2023 lo Sportello, tramite il Laboratorio Chimico - Azienda Speciale della Camera torinese di cui si è avvalsa l'Unione regionale, ha trattato n. 2 quesiti (2021 e 2022: n. 4) e l'8 novembre è stato erogato un webinar sullo *Stato dell'arte e novità per l'etichettatura dei prodotti vinicoli*, che ha visto la partecipazione di tecnici delle associazioni di categoria, imprese e professionisti.

## **Prevenzione e Composizione delle Crisi, Legalità economica**

Presso la Camera insiste ormai dal 2016 una sede territoriale dell'Organismo per la **Composizione delle Crisi da Sovraindebitamento (OCC)**, gestito in forma associata, con sede centrale e referente presso la Camera Arbitrale di Milano srl e iscritto al n. 80 del Registro presso il Ministero di Giustizia. Attualmente fanno capo a tale servizio associato anche le Camere di Como-Lecco, Cremona e Varese. Anche nel 2023 l'interesse sul territorio pavese per il servizio è risultato significativo, con n. 20 istanze presentate e istruite dalla Camera (2022: n. 20; 2021: n. 23).

Nell'anno in commento è stata inoltre presentata n. 1 nuova istanza di **Composizione Negoziata della Crisi d'Impresa** (per un totale di n. 5 istanze trattate dall'operatività dell'istituto, dal 15 novembre 2021). La Camera ha continuato, inoltre, ad essere parte della rete degli **Sportelli "RiEmergo"** delle CCIAA Lombarde coordinata da Unioncamere Lombardia e che prevede, con il supporto di LIBERA - Associazioni, Nomi e Numeri contro le Mafie e TII – Transparency International Italia, *servizi di orientamento, informazione e di formazione agli imprenditori, ai professionisti e ai cittadini per contrastare i fenomeni di usura, estorsione, racket e contraffazione*. Nel 2023, come negli ultimi anni, non ci sono state richieste per usufruire di tale servizio. Nell'ambito di tale rete, comunque, le Camere lombarde hanno continuato ad approfondire progettualità comuni per la **legalità e per prevenire la crisi d'impresa**, sempre con il coordinamento dell'Unione regionale. Con il **progetto Prevenzione della crisi di impresa 2022-2023**, dedicato al tema *Una finanza efficiente per una impresa vincente: tra prevenzione della crisi e percorsi di sostenibilità*, realizzato con la collaborazione della società del sistema camerale Innexa srl, sono state messe in campo le seguenti azioni: incontro territoriale con gli stakeholder (a Pavia si è svolto, con buon esito, presso la sede camerale il 16 gennaio 2024 e ha visto la partecipazione di associazioni di categoria, istituti di credito e ordini professionali); laboratori on line per le imprese; accessi gratuiti alla piattaforma Suite finanziaria e incontri one to one gratuiti con esperti per le imprese. Il ciclo webinar ha visto i seguenti temi: *Il budget di cassa come base per la verifica degli adeguati assetti finanziari* (7 ottobre 2023); *Introdurre la sostenibilità in azienda: da dove partire?* (7 novembre 2023); *La DSCR: la pianificazione dei flussi finanziari per la stabilità dell'azienda* (23 gennaio 2024); *La valutazione dell'impresa per l'accesso al credito: sostenibilità economica e ambientale* (13 febbraio 2024).

## **Strumenti di risoluzione alternativa delle controversie**

Tramite il proprio Organismo di Mediazione, registrato presso il Ministero della Giustizia con il n. 268, la Camera ha continuato a sostenere il ricorso agli strumenti di risoluzione alternativa delle controversie (A.D.R.), anche volontari.

Nel 2023 sono state n. 57 le domande di mediazione depositate e, anche nell'anno in commento, si è verificata una netta prevalenza dell'utilizzo degli strumenti telematici per gli incontri. A seguito delle attività promozionali svolte negli ultimi anni, si conferma il buon andamento dei depositi on line, ora maggioritari, tramite ConciliaCamera (n. 34 domande). La maggioranza delle procedure ha riguardato materie per cui il tentativo di mediazione è condizione di procedibilità; le materie più

frequenti sono state: diritti reali; contratti bancari, finanziari e assicurativi; materia condominiale; successioni, divisioni ereditarie e locazioni.

MEDIACONCILIAZIONE	2021	2022	2023
Domande depositate	63	50	57
Procedure gestite	90	72	75
Incontri gestiti	73 (71 telematici)	69 (55 telematici)	117 (76 telematici, 10 in modalità ibrida)

Anche nel 2023 la Camera ha tenuto un'iniziativa formativa gratuita in materia di mediaconciliazione, aperta ai professionisti e alle imprese, al fine di promuovere il proprio Organismo e di confrontarsi sul contesto normativo. In particolare, il 13 dicembre si è tenuto il seminario *“Novità sul rafforzamento della mediazione: l’attuazione della delega al Governo per l’efficienza del processo civile e per la revisione degli strumenti di risoluzione alternativa delle controversie”*, accreditato dell’Ordine degli Avvocati di Pavia e che ha visto n. 33 partecipanti.

Per la gestione delle procedure di **arbitrato** è in corso una convenzione con la Camera Arbitrale di Milano. Nel 2023 sono state avviate n. 3 procedure.

### Protesti e Sanzioni

Connessa alle funzioni di trasparenza del mercato è la tenuta del Registro dei **Protesti**. Di seguito si riporta il trend 2021-2023, rispetto a cui si evidenzia che, sulle cancellazioni del 2021, incide l’operazione massiva e centralizzata svolta direttamente da Infocamere (e non dall’Ufficio). Anche nel 2022, tuttavia, seppure si registri un incremento delle iscrizioni, si osserva una sostanziale conferma del dato sulle istanze di cancellazione rispetto all’anno precedente nonché un ulteriore calo degli effetti cancellati. Nel 2023, a fronte di un numero di protesti inseriti minore rispetto al 2022, si registra un incremento di circa di 60% nel numero degli effetti cancellati dall'archivio.

REGISTRO PROTESTI	2021	2022	2023
<b>Nominativi inseriti</b>	1.899	2.146	1849
<b>di cui tratte non accettate</b>	1	1	4
<b>Istanze di cancellazione</b>	57	67	64
<b>Effetti cancellati</b>	138	102	171
<b>Visure sportello</b>	201	118	111

Per quanto attiene alle **sanzioni**, si ricorda che l’Ufficio Protesti e Sanzioni è competente all’emissione di *ordinanze relative a violazioni in materia di Registro Imprese, trasparenza del mercato, sicurezza dei prodotti nonché abusivismo economico*. In caso di infrazioni per omessa o ritardata denuncia al REA, la Camera è anche Ente beneficiario dei relativi proventi; nelle altre fattispecie gli importi delle

sanzioni sono di competenza erariale. Nel 2023 emerge un ulteriore incremento dell'attività sanzionatoria; di seguito il trend 2021-2023.

SANZIONI	2021	2022	2023
Provvedimenti emessi	574	608	683
Entrate previste in favore dell'Erario	122.135	139.549	171.582
Entrate risultanti in favore dell'Erario	34.217	47.793	64.006
Entrate previste in favore della CCIAA	11.615	15.106	8.717
Entrate risultanti in favore della CCIAA	2.272	5.518	3.003

Per il **recupero dei crediti non riscossi**, la Camera ha trasmesso all'Agenzia Entrate e Riscossione l'elenco delle relative posizioni per l'emissione delle cartelle di pagamento, tenendo conto degli interessi e delle maggiorazioni previste.

In generale, si osserva un'annosa difficoltà di riscossione dei crediti perfezionati; si registrano comunque dei miglioramenti.

Infatti nel 2019 si evidenziava una percentuale del 21% relativamente agli importi delle sanzioni erariali effettivamente riscossi sul totale delle sanzioni irrogate; nel 2020 tale percentuale era diminuita ancora (18,8%), anche per il contesto economico e normativo legato all'emergenza pandemica. Anche per le sanzioni di cui la Camera introita i proventi, nel 2020, si era registrata una diminuzione delle entrate rispetto all'anno precedente (19,5% rispetto al 26,2%). Nel 2021 gli importi delle sanzioni erariali effettivamente riscossi, sul totale delle sanzioni irrogate, era del 28% e, quindi, in leggero incremento rispetto agli anni precedenti; per le sanzioni introitate dalla Camera la percentuale corrispondeva al 19,5%, in linea con quella dell'anno precedente. Nel 2022 si è registrato un ulteriore lieve aumento delle sanzioni erariali riscosse rispetto al totale delle irrogate, con una percentuale pari al 34%, mentre per le sanzioni a favore della Camera, quelle riscosse hanno rappresentato il 36,5% del totale, con un netto incremento rispetto agli anni precedenti.

Per il 2023 tale tendenza in aumento viene confermata sia in merito alle sanzioni erariali riscosse rispetto al totale delle erogate (37,30%) sia per le sanzioni riscosse a favore della Camera (34%). Infatti, seppure con una leggera diminuzione rispetto al 2022, si riscontra un netto incremento rispetto agli anni precedenti.

### **Concorsi a premi**

La Camera esercita le funzioni di verifica di regolarità delle operazioni nei "Concorsi a premi", ai sensi del D.P.R. n. 430/2001. Nel 2023 è stata ricevuta n. 1 richiesta di intervento, esaudita con l'intervento di un funzionario camerale delegato dal Responsabile della Fede Pubblica.

### **Qualificazione delle funzioni di rilevazione dei prezzi e valorizzazione della Borsa Merci telematica italiana in accordo con le nuove previsioni normative**

Il servizio di rilevazione dei **prezzi agricoli** è stato svolto con regolarità per tutto il 2023, con oltre 130 riunioni sui diversi mercati di Pavia, Voghera, Mortara e Broni. La rilevazione ha riguardato circa 240 voci, suddivise nelle seguenti macro categorie merceologiche: *cereali, uve, vini, pioppi e bestiame*. I listini prezzi sono stati caricati sul portale [www.paviaprezzi.it](http://www.paviaprezzi.it) e messi a disposizione del pubblico per la libera consultazione.

Gli operatori del mercato del riso e risone hanno potuto inoltre ricevere notizie relative all'andamento dei prezzi nazionali e internazionali grazie alla prosecuzione del servizio di *Newsletter sul mercato del riso e del risone*, rivolta a operatori e istituzioni del mercato agricolo e risicolo, realizzata in collaborazione con Borsa Merci Telematica Italiana.

L'Ente ha svolto anche attività di segreteria nelle operazioni di rilevazione dei Prezzi delle *Opere Edili*.

## 2 – PROCESSI INTERNI

### 1.1 MIGLIORARE L'EFFICIENZA DELLA STRUTTURA E ASSICURARE UN ADEGUATO LIVELLO DI EFFICACIA DEI SERVIZI

Tra il 2020 e il 2023 il personale in servizio ha subito una progressiva riduzione che non è stato possibile fronteggiare, a seguito del blocco delle assunzioni determinato dal processo di riforma del Sistema Camerale. Al fine di mantenere un buon livello di servizi, la Camera ha come strumento principale la **formazione del personale** che permette ai dipendenti di approfondire le proprie competenze e di acquisirne nuove. Nell'anno in esame 27 dipendenti su 27 effettivamente in servizio hanno preso parte ad almeno un evento formativo con un tasso di copertura pari al 100%, con esclusione di un dipendente in aspettativa per incarico dirigenziale presso altro Ente.

#### Compliance e Gestione Documentale

Nel 2023 l'attività di compliance è proseguita con uno spirito di continuo perfezionamento, anche grazie allo scambio nell'ambito del gruppo di lavoro intercamerale coordinato da Unioncamere Lombardia.

In materia di **Data Protection** si è svolto l'audit annuale con il DPO (Unioncamere Lombardia) e si è avviato un tirocinio in materia di uno studente del citato Master Amministrazione Territoriale e Sviluppo Locale dell'Università di Pavia di cui la Camera è sostenitrice.

In materia di **Prevenzione della Corruzione** e della **Trasparenza** sono stati svolti, in uno spirito di continua accountability, i *monitoraggi* semestrali sull'attuazione delle misure previste dalle schede camerali di valutazione del rischio corruttivo - approvate con il PTPCT 2022-2024 e cui rinvia la relativa sezione del PIAO 2023/2025 - nonché quelli richiesti da ANAC sulle pubblicazioni nella sezione **Amministrazione Trasparente**. È stata inoltre erogata la *formazione anticorruzione obbligatoria* ai dipendenti camerali e di Paviaviluppo.

L'Ente ha anche organizzato una formazione in materia di compliance **Antiriciclaggio**, fruita dai dipendenti camerali e di Paviaviluppo che si è tenuta nel mese di novembre. Anche nel 2023 l'Ente ha partecipato al gruppo di lavoro nazionale del sistema camerale dei Responsabili e alla Community dei Digital Player in materia di **Transizione Digitale**, realizzando obiettivi legati a kpi di sistema e migliorando l'*accessibilità* del proprio sito web istituzionale. Si è perseguita, inoltre, la finalità di alleggerire gli **archivi** cartacei, attuando lo **scarto** autorizzato dalla Soprintendenza Archivistica rispetto a documenti appartenenti all'Archivio di Deposito camerale.

### 3 – CRESCITA E APPRENDIMENTO

#### 3.1. PROMUOVERE IL PROCESSO DI RIQUALIFICAZIONE DELLE COMPETENZE E PROFESSIONALITÀ INTERNE, ANCHE ATTRAVERSO ADEGUATI Percorsi FORMATIVI

Nel 2023 sono proseguite le **azioni formative** su aree tematiche di tipo specialistico, indispensabili per potenziare le professionalità interne attraverso un aggiornamento continuo volto al miglioramento dell'efficienza della struttura. Tale attività, che ha riguardato la totalità del personale camerale e dell'Azienda Speciale Paviaviluppo, è stata particolarmente consistente ed è quantificabile in complessive n. 925 ore di formazione fruite dal personale della Camera e in n. 617 di formazione fruite dal personale dell'Azienda.

#### TREND RISORSE UMANE

Nel 2023 si sono registrate le seguenti variazioni: dimissioni di n. 2 dipendenti di categoria C e di n. 1 dipendente di categoria B.

Si ricorda, inoltre, che nel 2021 è stata concessa un'aspettativa a n. 1 dipendente di categoria D del Servizio Promozione dell'Economia Locale.

La tabella che segue riporta i dati riguardanti l'organico e le variazioni intervenute nelle unità di personale in servizio nel corso dell'anno in commento:

CATEGORIE	DOTAZIONE ORGANICA Delib. GC n. 217/2003	DOTAZIONE ORGANICA DM 8.8.2017	Posti occupati al 31.12.2021	Posti occupati al 31.12.2022	Posti occupati al 31.12.2023
SEGREARIO GENERALE Fuori dotazione organica	=	=	IN CONVENZIONE	IN CONVENZIONE	IN COMANDO
DIRIGENTI	2	1	=	=	=
Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione ex CATEGORIA D	18	9	8 di cui 1 in aspettativa	7 di cui 1 in aspettativa	7 di cui 1 in aspettativa
Area degli Istruttori ex CATEGORIA C -	29	20	17 di cui 1 in aspettativa	15 di cui 1 in aspettativa	13
Area degli Operatori Esperti ex CATEGORIA B	30	17	9	8	7
Area degli Operatori ex CATEGORIA A	3	2	1	1	1
TOTALE ESCLUSO SEGREARIO GENERALE	82	49	35	31	28

Il tasso di copertura al 31 dicembre 2023 (n. 28 unità) - con riferimento al personale a tempo indeterminato (compresa la dirigenza) – è del 34% della dotazione organica approvata dalla Giunta Camerale nel 2003 (registrando una ulteriore diminuzione al



31.12.2023, di n. 3 unità) e del 57% rispetto alla dotazione organica prevista dal DM 8.8.2017.

Il personale effettivamente in servizio al 31.12.2023, con esclusione quindi del dipendente in aspettativa, risulta di n. 27 unità, pari al 33% della dotazione organica approvata dalla Giunta Camerale, e al 55% di quella prevista dal già citato DM. Il personale in servizio calcolato in FTE al 31.12 risulta pari a n. 26,30.

Si evidenzia che rimane tutt'ora irrisolta l'applicabilità del D.M. 13 luglio 2022 del MIMIT "Criteri di applicazione e determinazione delle fasce economiche per il trattamento economico corrispondente all'incarico di Segretario Generale delle Camere di Commercio" che ha previsto di ricondurre all'importo massimo contrattuale la retribuzione di posizione dei Segretari Generali delle Camere che non avevano concluso l'accorpamento previsto dal D.Lgs. 219/2016 tra cui Pavia. I Commissari Straordinari di tutti gli Enti camerali interessati, al fine di evitare contenziosi, hanno sospeso l'applicazione della norma e hanno chiesto chiarimenti e interventi correttivi al MIMIT che, ad oggi, non si è ancora espresso. Nel caso specifico risultava peraltro dubbio che la norma si applicasse ad un Segretario Generale in comando f.f. in quanto l'interessato era Dirigente, non di vertice, di una Camera con cui era stata sottoscritta, nel 2022, una convenzione per l'espletamento della funzione dirigenziale anche presso l'Ente e nel 2023 una convenzione per il distacco presso la Camera pavese. Qualora il Ministero vigilante ritenesse di confermare l'applicazione della norma di discorso l'Ente procederà al recupero di quanto erogato al Segretario Generale f.f. per retribuzione di posizione oltre la soglia massima prevista dal CCNL di riferimento (€ 26.613,70 per l'esercizio 2023).

Le informazioni relative al personale di Paviaviluppo sono riportate nel relativo Bilancio d'esercizio 2023 allegato, quale parte integrante, al Bilancio della Camera.

## **4 – ECONOMICO-FINANZIARIO**

### **4.1 – INCREMENTARE LE ENTRATE ALTERNATIVE AL DIRITTO ANNUO E CONTENERE I COSTI**

La Relazione Previsionale e Programmatica per l'esercizio 2023 dava conto di un contesto contrassegnato dall'impatto della guerra in Ucraina, tutt'ora in atto e che ha significativamente cambiato gli scenari geo-politici e geo-economici mondiali, innescando una crescita esponenziale del costo delle materie prime di cui la Russia era il principale fornitore dell'Europa, dando vita a una spirale inflattiva che ha costretto le banche centrali a incrementare i tassi di interesse, con il conseguente aumento del costo dei prestiti che ha colpito sia le imprese che le famiglie anche nel 2023. Nell'anno in esame la situazione politica ed economica mondiale si è ulteriormente aggravata dal 7 ottobre, giorno in cui è scoppiata la guerra israelo-palestinese.

L'Ente, in sede di approvazione del Preventivo, aveva previsto interventi economici pari a 3,8 milioni di euro, ma, stante lo scenario sopra evidenziato ed al fine di aiutare le imprese, con due successivi aggiornamenti ha stanziato ulteriori 2,1 milioni di euro, arrivando ad un totale di 5,9 milioni. A consuntivo **l'accertamento degli oneri promozionali è risultato pari a 4,6 milioni, registrando un incremento del 32,4% rispetto al 2022 (+ 1,1 milioni).**

**A fronte di oneri correnti pari a 9,5 milioni di euro, la percentuale di risorse messa a disposizione del sistema economico provinciale risulta del 48,4%**, superiore rispetto sia agli oneri per il personale (16,1%) che agli oneri di funzionamento (16%).

Per quanto riguarda i proventi, si evidenzia che il Diritto annuale rimane la maggior fonte di finanziamento dell'Ente, attestandosi al 58,3%, seguito dai diritti di segreteria al 31,9%, dai contributi, trasferimenti ed altre entrate al 8,4% e dai proventi per servizi all'1,4%.

Nella Preventivo erano previsti anche investimenti di riqualificazione, rifunzionalizzazione e messa a norma di immobili di proprietà che, nel corso del 2023 sia a causa della sospensione dei lavori nei locali di proprietà siti in Piazza del Lino, che dell'emanazione del D.Lgs. 36/2023 - che riformando le procedure per l'assegnazione di appalti e la fornitura di servizi ha allungato i tempi di assegnazione di alcuni appalti previsti – sono stati effettuati solo in minima parte (€ 103 mila euro rispetto ai 2 milioni di euro previsti). I lavori sull'immobile di Piazza del Lino sono ripresi a fine novembre 2023 dopo una lunga negoziazione sulla revisione dei prezzi effettuata nell'ambito delle disposizioni vigenti.

## **5) SPESE SOSTENUTE ARTICOLATE PER MISSIONI E PROGRAMMI**

**Il Rendiconto delle entrate e delle uscite articolato per missioni e programmi** è stato redatto conformemente allo schema di cui al D.M. 27.3.2013 in termini di cassa secondo un'aggregazione della spesa per missioni e programmi.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Sono definite in base allo scopo istituzionale dell'amministrazione pubblica, in modo da fornire la rappresentazione delle singole funzioni politico-istituzionali perseguite.

I programmi sono definiti come aggregati omogenei di attività realizzate per il conseguimento delle finalità individuate nell'ambito delle missioni e sono classificati secondo la codifica COFOG (Classification Of the Functions Of Government) di secondo livello.

Il Ministero dello Sviluppo Economico, con nota prot. 148123 del 12.9.2013, tenuto conto delle funzioni definite dall'art. 2, comma 1, della Legge 580/1993, ha individuato quelle che sono di pertinenza degli Enti camerali.

Di seguito si riportano lo schema che permette la lettura del Prospetto e, per ogni missione e programma, i pagamenti al 31.12.2023 a confronto con gli importi previsti a inizio anno.

Codice Missione	Descrizione Missione	Codice Programma	COFOG				Funzione ISTITUZIONALE
			Divisioni Gruppi Descrizione programma	1		4	
				SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI		AFFARI ECONOMICI	
				1	3	1	
Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri		Servizi generali	Affari generali economici, commerciali e del lavoro				
011	Competitività e sviluppo delle imprese	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo			A 102 - Sistema Camerale C400 - RESP. AREA DEI SERVIZI PROMOZIONALI C412 - Sostegno al sistema imprenditoriale e promozione estera C414 - Ambiente, qualità e promozione del territorio C415 - Studi, statistica e informazione	D
012	Regolazione dei mercati	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori		B300 - DIRIGENTE AREA SERVIZI ISTITUZIONALI (50%) B311 - Registro imprese - servizi telematici	B300 - DIRIGENTE AREA SERVIZI ISTITUZIONALI (50%) B323 - Metrico B324 - Conciliazione/Brevetti B326 - Protesti e Sanzioni	C
016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione e del sistema produttivo	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy			C413 - Estero	D
032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	002	Indirizzo politico	A100 - Segretario Generale A101 - Organi Istituzionali A204 - Ufficio Segreteria di Presidenza A222 - Segreteria GeneraleURP			A
		003	Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza		A201 - Personale A211 - Ragioneria, controllo di gestione, diritto annuale A212 - Provveditorato/Ufficio Tecnico A214 - Ausiliari A223 - Protocollo/archivio/spedizioni		B
033	Fondi da ripartire	001	Fondi da assegnare	1			A
		002	Fondi di riserva e speciali		1		B
90	Servizi per conto terzi e partite di giro	001	Servizi per conto terzi e partite di giro		1		
91	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione		1		

**Missione 011 “Competitività e sviluppo delle imprese”**

**Programma 005 “Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo” – COFOG “Affari generali economici, commerciali e del lavoro”**

In questo programma confluiscono le uscite riguardanti la promozione del sistema economico locale (funzione istituzionale D) con esclusione di quelle relative alla internazionalizzazione delle imprese.

		CONSUNTIVO 31.12.2023	PREVENTIVO 2023
001	PERSONALE	152.160	147.760
002	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	573.885	376.350
003	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	4.274.323	3.734.500
004	ALTRE SPESE CORRENTI	70.710	153.921
005	INVESTIMENTI FISSI		
006	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		
007	OPERAZIONI FINANZIARIE	3.158	1.600
008	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		
	<b>TOTALE GENERALE MISSIONE</b>	<b>5.074.236</b>	<b>4.414.131</b>

**Missione 012 “Regolazione dei mercati”**

**Programma 004 “Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori” - COFOG “Affari generali economici, commerciali e del lavoro”**

In questo programma confluiscono le uscite relative alle attività camerali in materia di regolazione del mercato (funzione istituzionale C).

		CONSUNTIVO 31.12.2023	PREVENTIVO 2023
001	PERSONALE	216.012	200.950
002	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	119.948	102.500
003	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	16.120	17.900
004	ALTRE SPESE CORRENTI	38.134	40.046
005	INVESTIMENTI FISSI		
006	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		
007	OPERAZIONI FINANZIARIE	3.887	1.950
008	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		
	<b>TOTALE GENERALE MISSIONE</b>	<b>394.101</b>	<b>363.346</b>

**Missione 012 “Regolazione dei mercati”****Programma 004 “Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori” - COFOG “Servizi generali”**

In questo programma confluiscono le uscite relative alle attività proprie del Registro imprese e servizi telematici (funzione istituzionale C).

		CONSUNTIVO 31.12.2023	PREVENTIVO 2023
001	PERSONALE	450.940	353.550
002	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	543.382	511.450
003	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	35.449	26.800
004	ALTRE SPESE CORRENTI	94.504	93.059
005	INVESTIMENTI FISSI		
006	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		
007	OPERAZIONI FINANZIARIE	7.288	3.300
008	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		
	<b>TOTALE GENERALE MISSIONE</b>	<b>1.131.564</b>	<b>988.159</b>

**Missioni 016 “Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo”****Programma 005 “Sostegno all’ internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy” – COFOG “Affari generali economici, commerciali e del lavoro”**

In questo programma confluiscono le uscite relative derivanti dalla realizzazione di iniziative in materia di internazionalizzazione delle imprese (funzione istituzionale D).

		CONSUNTIVO 31.12.2023	PREVENTIVO 2023
001	PERSONALE	32.332	31.140
002	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	18.461	16.200
003	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	1.583	12.700
004	ALTRE SPESE CORRENTI	11.086	11.332
005	INVESTIMENTI FISSI		
006	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		
007	OPERAZIONI FINANZIARIE	486	300
008	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		
	<b>TOTALE GENERALE MISSIONE</b>	<b>63.947</b>	<b>71.672</b>

**Missione 032 - "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche"****Programma 002 "Indirizzo politico" - COFOG "Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie fiscali e affari esteri"**

In questo programma confluiscono le uscite relative alla funzione istituzionale A "Organi istituzionali e segreteria generale"

		CONSUNTIVO 31.12.2023	PREVENTIVO 2023
001	PERSONALE	321.902	276.000
002	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	78.404	75.720
003	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	325.072	617.672
004	ALTRE SPESE CORRENTI	70.549	75.465
005	INVESTIMENTI FISSI	78.360	450.000
006	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		
007	OPERAZIONI FINANZIARIE	3.644	1.800
008	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		
	<b>TOTALE GENERALE MISSIONE</b>	<b>877.932</b>	<b>1.496.657</b>

**Missione 032 - "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche"****Programma 003 "Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza" – COFOG "Servizi Generali"**

In questo programma confluiscono le uscite relative alle attività camerali definite di "supporto" (funzione istituzionale B).

		CONSUNTIVO 31.12.2023	PREVENTIVO 2023
001	PERSONALE	403.359	474.100
002	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	231.464	195.500
003	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	18.994	16.100
004	ALTRE SPESE CORRENTI	81.059	81.474
005	INVESTIMENTI FISSI		
006	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		
007	OPERAZIONI FINANZIARIE	5.831	17.800
008	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		
	<b>TOTALE GENERALE MISSIONE</b>	<b>740.707</b>	<b>784.974</b>



**Missione 90 - "Servizi per conto terzi e partite di giro"**

**Programma 001 "Servizi per conto terzi e partite di giro" – COFOG "Servizi Generali"**

		<b>CONSUNTIVO 31.12.2023</b>	<b>PREVENTIVO 2023</b>
001	PERSONALE	2.176	3.000
002	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	96.501	92.850
003	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		
004	ALTRE SPESE CORRENTI	22.414	23.000
005	INVESTIMENTI FISSI	12.803	101.500
006	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI		
007	OPERAZIONI FINANZIARIE	1.528.811	1.002.000
008	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		
	<b>TOTALE GENERALE MISSIONE</b>	<b>1.662.704</b>	<b>1.222.350</b>

Non erano previste e non si sono registrate uscite nella **Missione 91 "Debiti da finanziamento dell'Amministrazione"**.

## **6) RISULTANZE CONTABILI**

**La gestione 2023 si è chiusa con un disavanzo d'esercizio di euro 1.226.826**, a fronte di una previsione di disavanzo di € 4.340.492 e di un disavanzo accertato in sede di Bilancio 2022 di € 225.631.

**I proventi correnti risultano pari a 7,65 milioni di euro** ed hanno registrato un incremento del 1,87% rispetto al 2022 (+ 141 mila euro) e un maggior accertamento del 4,42% rispetto alle previsioni. Sempre con riferimento al 2022, sono lievemente diminuiti i proventi derivanti da diritto annuale (-3,65%) e da gestione di servizi (-8,49%); mentre si è registrato un deciso incremento dei proventi da diritti di segreteria (+14,36%) e da contributi trasferimenti ed altre entrate (+ 36,02%).

**Gli oneri correnti, pari a 9,54 milioni di euro**, hanno registrato un incremento rispetto al 2022 del 10,41% (+ 900 mila euro) e un minor accertamento del 16% rispetto alle previsioni. Tale incremento è conseguente all'incremento delle risorse messe a disposizione dall'Ente per lo sviluppo del sistema economico provinciale ed in particolare per lo sviluppo delle imprese. **Gli oneri per interventi economici a favore delle imprese e dell'economia provinciale si sono attestati a 4,65 milioni di euro ed hanno registrato un aumento rispetto all'esercizio precedente pari al 32,4% (+1,1 milioni di euro). Il 60,2% dell'accertamento è costituito da contributi concessi tramite bandi (2,8 milioni di euro).**

Gli oneri correnti relativi al **personale, pari a 1,5 milioni di euro, hanno subito una diminuzione del 2% rispetto al 2022** (- 31mila euro). Nel corso dell'anno in esame n. 3 dipendenti hanno lasciato il lavoro per pensionamento. Inoltre n. 1 dipendente è stata in aspettativa senza assegni per tutto il 2023.

Gli oneri per il **funzionamento della struttura si sono attestati a 1,53 milioni di euro, registrando una riduzione del 6,14% rispetto al 2022** (- 100 mila euro).

Gli **ammortamenti e accantonamenti, pari a 1,8 milioni di euro, hanno registrato una diminuzione rispetto ai valori dell'esercizio precedente del 5,5%** (-107 mila euro).

Il **49%** degli oneri correnti è riferito agli interventi di promozione dell'economia provinciale, il **16%** al personale, il **16%** al funzionamento e il **19%** agli ammortamenti e accantonamenti.

**Il risultato della gestione corrente è negativo per € 1,89 milioni di euro.**

**Agli oneri diretti per interventi economici, definiti nel Piano Promozionale, va aggiunta l'attività di valorizzazione delle risorse umane e strumentali – comprese le risorse dell'Azienda Speciale Paviaviluppo - dedicate alle relative competenze ed all'erogazione di servizi reali alle imprese**, che rappresentano la concreta testimonianza dell'impegno assunto dalla Camera per il sostegno dell'economia del territorio.

Il risultato positivo della **gestione finanziaria (4mila euro)** è, come per l'esercizio precedente, di entità assai ridotta in ragione dei tassi di interesse riconosciuti sulle giacenze di liquidità.

Il risultato della **gestione straordinaria** risulta positivo per **€ 657.716** a fronte di proventi per € 1.034 mila euro e oneri pari a € 376 mila euro.

**Anche per il 2023 emerge la piena capacità di copertura degli oneri relativi al personale e al funzionamento della "macchina" amministrativa camerale", ivi compresa la propria Azienda Speciale. Infatti, al netto degli accertamenti per interventi promozionali, si sarebbe**

**registrato un risultato positivo della gestione corrente pari a € 2.766.808 ed un avanzo di gestione di euro 3.428.661.**

**L'Azienda Speciale Paviaviluppo**, come evidenziato nella Relazione al Bilancio della stessa, ha sostanzialmente realizzato tutte le attività previste a budget coinvolgendo circa **700 imprese locali, 250 aspiranti imprenditori e 1.700 studenti** che hanno beneficiato nel 2023 di servizi qualificati, progettati a partire da un contatto diretto con gli imprenditori, dalle sollecitazioni delle associazioni imprenditoriali oltre a specifiche rilevazioni settoriali e da un confronto sistematico con il mondo della formazione.

Per **l'esercizio 2023 l'indice di copertura** (ex art. 65 del DPR 254/2005 e circolare MISE n. 3612/C 2007) **dei costi di struttura necessari al solo funzionamento dell'Azienda** (14% del totale dei costi di struttura) **con mezzi propri** (ovvero con il totale dei ricavi propri escluso il contributo della Camera di Commercio) **è pari al 505%**. L'indice **moltiplicatore è invece pari a 1,34**, ovvero per ogni euro investito dalla Camera si è restituito al territorio 1,34 euro.

---

Le tabelle che seguono riepilogano - per le principali voci di provento e di onere - le previsioni aggiornate, i dati di consuntivo ed i relativi scostamenti (Tab. A), i dati di consuntivo 2023 confrontati con gli accertamenti a chiusura 2022 ed i relativi scostamenti (Tab. B).

**TABELLA A**

VOCI DI PROVENTI E ONERI	Preventivo Aggiornato	Consuntivo	Scostamento	Variazione % consunt/prevent
<b>A) PROVENTI CORRENTI</b>				
1) Diritto Annuale	5.009.870	5.113.580	103.710	2,07
2) Diritti di Segreteria	1.741.050	1.953.079	212.029	12,18
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	502.000	517.608	15.608	3,11
4) Proventi da gestione di beni e servizi	81.800	92.889	11.089	13,56
5) Variazione delle rimanenze			-18.594	100,00
<b>TOTALE PROVENTI CORRENTI</b>	<b>7.334.720</b>	<b>7.658.562</b>	<b>323.841</b>	<b>4,42</b>
<b>B) ONERI CORRENTI</b>				
6) Personale	-1.884.625	-1.530.558	354.068	-18,79
7) Funzionamento	-1.871.032	-1.525.252	345.780	-18,48
8) Interventi economici	-5.934.837	-4.655.488	1.279.350	-21,56
9) Ammortamenti e accantonamenti	-1.724.963	-1.835.943	-110.980	6,43
<b>TOTALE ONERI CORRENTI</b>	<b>-11.415.458</b>	<b>-9.547.241</b>	<b>1.868.217</b>	<b>-16,37</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>-4.080.738</b>	<b>-1.888.679</b>	<b>2.192.059</b>	<b>-53,72</b>
<b>C) GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>3.750</b>	<b>4.137</b>	<b>387</b>	<b>10,32</b>
<b>D) GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>-263.504</b>	<b>657.716</b>	<b>921.220</b>	<b>-349,60</b>
<b>E) RETTIFICHE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>				
<b>DISAVANZO/AVANZO ECONOMICO ESERCIZIO</b>	<b>-4.340.492</b>	<b>-1.226.826</b>	<b>3.113.666</b>	<b>-71,74</b>

**TABELLA B**

<b>VOCI DI PROVENTI E ONERI</b>	<b>ANNO 2022</b>	<b>ANNO 2023</b>	<b>Scostamento</b>	<b>Variazione % 2023 su 2022</b>
<b>PROVENTI CORRENTI</b>				
Diritto annuale	5.307.375	5.113.580	-193.795	-3,65
Diritti di segreteria	1.707.760	1.953.079	245.319	14,36
Contributi trasferimenti ed altre entrate	380.532	517.608	137.076	36,02
Proventi gestione servizi	101.507	92.889	-8.618	-8,49
Variazione delle rimanenze	20.516	-18.594	-39.111	-190,63
<b>TOTALE PROVENTI CORRENTI</b>	<b>7.517.689</b>	<b>7.658.562</b>	<b>140.872</b>	<b>1,87</b>
<b>ONERI CORRENTI</b>				
Personale	-1.561.719	-1.530.558	31.161	-2,00
Funzionamento	-1.625.056	-1.525.252	99.804	-6,14
a) Prestazione di servizi	-857.532	-810.469	47.062	-5,49
b) Godimento di beni di terzi	-18.640	-14.734	3.906	-20,95
c) Oneri diversi di gestione	-394.408	-338.836	55.572	-14,09
d) Quote associative	-323.722	-328.725	-5.003	1,55
e) Organi istituzionali	-30.754	-32.487	-1.734	5,64
Interventi economici	-3.517.492	-4.655.488	-1.137.995	32,35
Ammortamenti e accantonamenti	-1.943.096	-1.835.943	107.152	-5,51
<b>TOTALE ONERI CORRENTI</b>	<b>-8.647.363</b>	<b>-9.547.241</b>	<b>-899.878</b>	<b>10,41</b>
<b>RISULTATO GESTIONE CORRENTE</b>	<b>-1.129.674</b>	<b>-1.888.679</b>	<b>-759.005</b>	<b>67,19</b>
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>3.944</b>	<b>4.137</b>	<b>193</b>	<b>4,89</b>
<b>GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>900.099</b>	<b>657.716</b>	<b>-242.383</b>	<b>-26,93</b>
<b>RETTIFICHE ATTIVITA' FINANZIARIA</b>				
<b>AVANZO D'ESERCIZIO</b>	<b>-225.631</b>	<b>-1.226.826</b>	<b>-1.001.195</b>	<b>443,73</b>

**I proventi correnti** accertati risultano pari ad € 7.658.562 contro una previsione di € 7.334.720 con una differenza positiva di € 323.841.

Nella tabella sotto riportata vengono indicati i proventi imputati alle singole funzioni istituzionali:

<b>PROVENTI</b>	<b>Organi istituzionali e segreteria generale (a)</b>	<b>Servizi di supporto (b)</b>	<b>Anagrafe e servizi di regolazione del mercato (c)</b>	<b>Studio, formazione, informazione e promozione (d)</b>
Diritto Annuale		5.113.580		
Diritti di Segreteria			1.917.181	35.898
Contributi trasferimenti e altre entrate	54	329.570	31.197	156.787
Proventi da gestione di beni e servizi		27.741	45.946	19.201
Variazione delle rimanenze		- 18.594		
<b>Totale</b>	<b>54</b>	<b>5.452.297</b>	<b>1.994.324</b>	<b>211.886</b>

Per le principali voci di provento, si riportano nel seguito alcune considerazioni di dettaglio.

- **Diritto annuale**

La prioritaria fonte di finanziamento dell'Ente è rilevata nella funzione B "Servizi di supporto" per € 5.113.580.

In merito si ricorda che il diritto annuale è determinato in base a modalità di calcolo che prevedono, con particolare riferimento a soggetti diversi dagli imprenditori individuali e ad alcune tipologie di società, pagamenti proporzionali al fatturato registrato nell'esercizio precedente.

Come in passato, è stato necessario operare accantonamenti per la prudente svalutazione dei crediti riferiti agli importi non riscossi dai soggetti tenuti al pagamento determinati applicando un'aliquota dell'86%, come da metodologia definita per le Camere di Commercio in adesione ai principi contabili applicativi del Regolamento di contabilità (D.P.R. n. 254/2005).

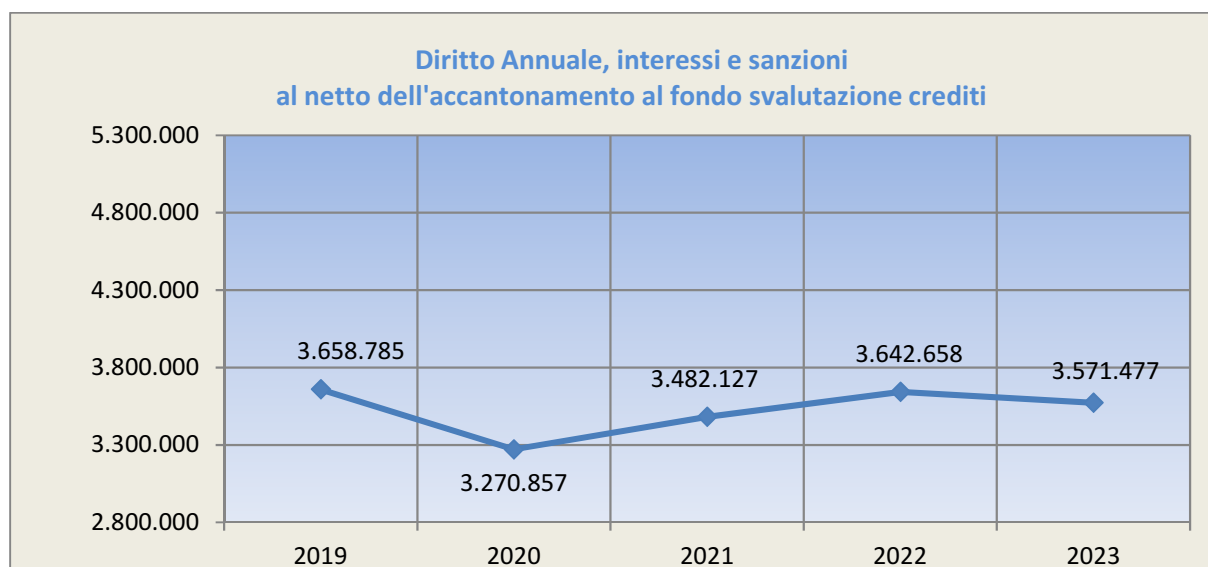
Come già evidenziato in precedenza e meglio specificato nella nota integrativa, l'Ente - in applicazione dell'art. 28 del D.L. n. 90 del 24 giugno 2014 convertito con modificazioni in Legge n. 114 del 11 agosto 2014 - nel 2019 - ha applicato la riduzione del 50% dei diritti annuali dovuti dalle imprese rispetto agli importi 2014 e, successivamente, la maggiorazione del diritto nella misura del 20% approvata, per il triennio 2023-2025, di cui alla determinazione del Commissario Straordinario n. 3 del 10.1.2023, con lo scopo di finanziare le seguenti progettualità riferite ad ambiti di attività di rilievo strategico delle politiche nazionali e regionali: "Doppia transizione Digitale ed Ecologica", "Turismo e

Cultura, "Internazionalizzazione", "Formazione", autorizzati con decreto del Ministero delle Imprese del Made in Italy del 23.2.2023.

Il gettito della maggiorazione del diritto ammonta a € 792.049 e la quota rinviata all'esercizio 2024 - mediante la rilevazione di un risconto passivo di pari importo - ammonta a € 402.915. Conseguentemente la maggiorazione di competenza 2023 risulta pari a € 389.134. L'importo accertato per il diritto annuale 2023 - al netto dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti di € 1.542.104 - ammonta a € 3.571.477 e rappresenta il 58% dei proventi correnti.

Nella tabella e nel relativo grafico che seguono viene evidenziato il trend del diritto annuale dal 2019 al 2023.

	2019	2020	2021	2022	2023
Diritto, interessi e sanzioni	5.268.455	4.901.678	5.088.655	5.307.375	5.113.580
Fondo svalutazione crediti	1.609.670	1.630.821	1.606.528	1.664.717	1.542.104
<b>Totale Diritto annuale, interessi e sanzioni al netto del Fondo svalutazione crediti</b>	<b>3.658.785</b>	<b>3.270.857</b>	<b>3.482.127</b>	<b>3.642.658</b>	<b>3.571.477</b>



- **Diritti di segreteria**

I diritti di segreteria riscossi nell'esercizio ammontano a complessivi € 1.953.079, al netto dei rimborsi che ammontano a € 714 e comprese le sanzioni amministrative per € 18.569. Rappresentano il 32% dei proventi correnti.



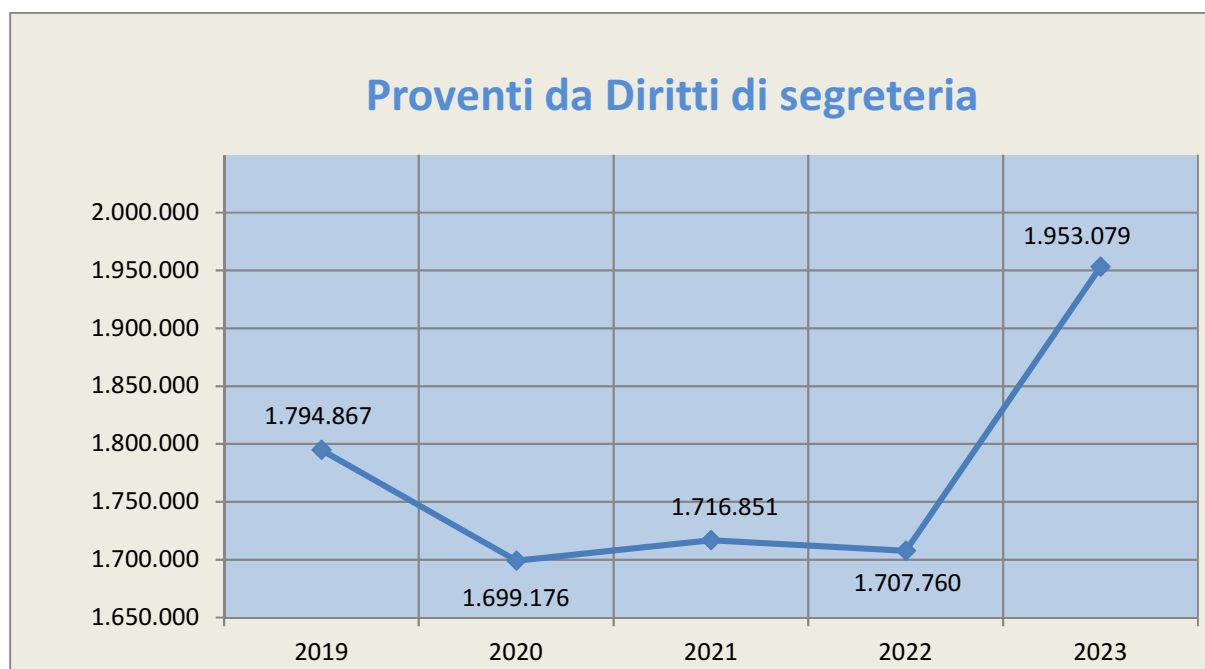
L'accertamento è superiore sia alle previsioni per € 212.029, che all'accertamento 2022 per € 245.319.

L'analisi per funzioni istituzionali evidenzia che il 98% dei diritti di segreteria totali vengono riscossi dai centri di costo inseriti nella funzione istituzionale C "Anagrafe e servizi di regolazione del mercato".

Telematicamente sono stati riscossi diritti per € 1.692.794 pari all'87% del totale, percentuale leggermente superiore rispetto all'anno precedente (+3%).

L'andamento, nell'ultimo quinquennio, delle riscossioni dei diritti di segreteria è riportato nella tabella che segue.

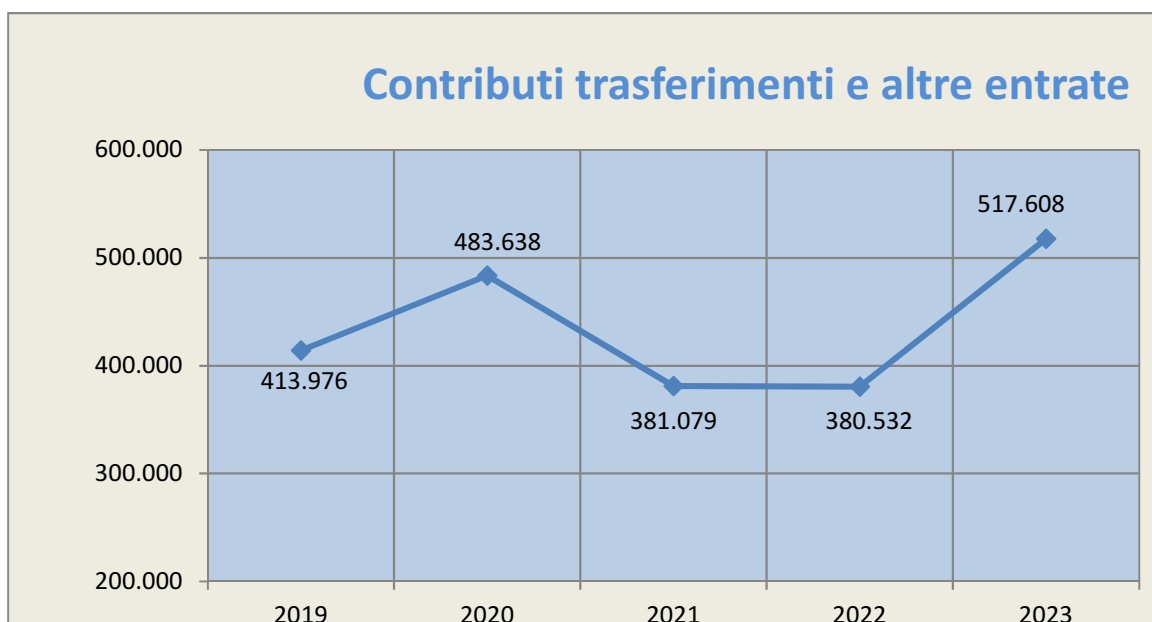
	2019	2020	2021	2022	2023
Diritti segreteria	1.794.867	1.699.176	1.716.851	1.707.760	1.953.079



- **Contributi trasferimenti ed altre entrate**

L'accertamento a consuntivo risulta di € 517.608, superiore sia al 2022 (€ 380.532), che alla previsione di € 502.000.

<b>CONTRIBUTI TRASEFERIMENTI E ALTRE ENTRATE</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Contributi fondo Perequativo per progetti	78.600	0	18.997	3.640	58.892
Altri contributi e trasferimenti	0	6.667	5.610	6.180	40.000
Affitti Attivi	223.302	223.270	227.302	229.238	229.934
Contributo Cassiere	2.000	2.000			
Contributi diversi per progetti promozionali	6.801	20.930	33.579	11.033	56.852
Rimborsi e recuperi diversi	103.274	230.771	95.592	130.441	130.405
Altri rimborsi e recuperi diversi					1.525
<b>Totale contributi trasferimenti e altre entrate</b>	<b>413.976</b>	<b>483.638</b>	<b>381.079</b>	<b>380.532</b>	<b>517.608</b>



- **Proventi da gestione di beni e servizi**

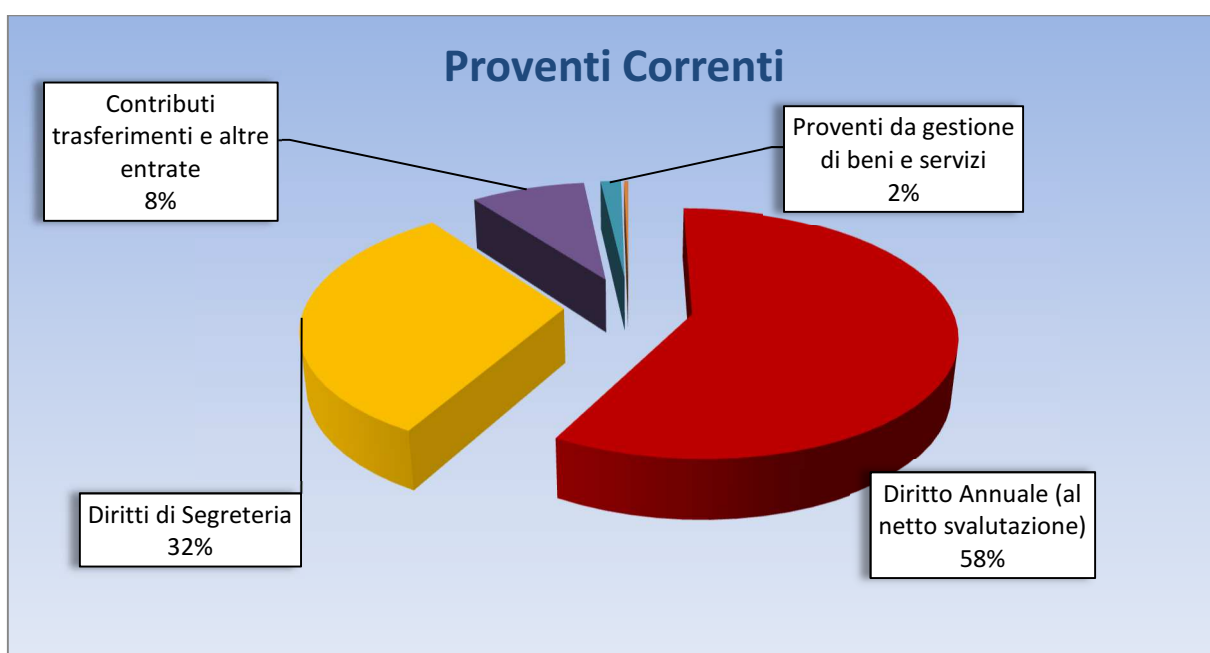
Le attività "commerciali" dell'Ente hanno generato proventi per € 92.889, al netto dei rimborsi che ammontano a € 834, registrando un decremento del 8,49% rispetto al 2022 (€ 101.507) contro una previsione di € 81.800.

Nella funzione B "Servizi di supporto" sono contabilizzati i ricavi per i diritti d'uso di sale presso Il Palazzo Esposizioni e presso la sede camerale, per complessivi € 27.741.

Nella funzione C "Anagrafe e regolazione del mercato", si è registrato un accertamento di € 45.946 (€ 48.276 nel 2022) che riguarda gli introiti per mediazione, concorsi a premi, verifiche metriche, rinnovo autorizzazione dell'uso marchio collettivo "Carnaroli da Carnaroli pavese" rilascio carnet ATA, lettori Smart Card.

Nella funzione D "Promozione" l'accertamento di € 19.201 riguarda gli introiti della gestione della Sala Contrattazione Merci di Mortara.

<b>PROVENTI GESTIONE SERVIZI</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Proventi per cessione di beni	4.815	3.031	4.019	4.833	5.057
Proventi per prestazione di servizi	93.475	32.272	53.369	95.225	87.388
Utilizzo Banche dati	1.626	504	63	159	0
Proventi da verifiche metriche	5.270	35	70	0	105
Concorsi a premio	80	80	0	540	540
Altri ricavi attività commerciale	1.200	200	700	750	632
Sconti e abbuoni su vendite	0	7	0	0	0
Rimborsi ricavi attività commerciale	0	0	0	0	-834
<b>Totale proventi gestione servizi</b>	<b>106.466</b>	<b>36.129</b>	<b>58.221</b>	<b>101.507</b>	<b>92.889</b>



- **Gli oneri correnti** risultano pari ad € 9.547.241, superiori all'accertamento 2022 (€ 8.647.363) ed inferiori alla previsione (€ 11.415.458).

Nella tabella sotto riportata vengono evidenziati gli oneri correnti imputati alle singole funzioni istituzionali.

ONERI	Organi istituzionali e segreteria generale (a)	Servizi di supporto (b)	Anagrafe e servizi di regolazione del mercato (c)	Studio, formazione, informazione e promozione (d)
Personale	257.513	429.178	719.242	124.624
Funzionamento	476.321	297.594	551.218	200.119
Interventi economici			283.351	4.372.136
Ammortamenti e accantonamenti	49.535	1.610.283	106.884	69.242
<b>Totale</b>	<b>783.369</b>	<b>2.337.056</b>	<b>1.660.695</b>	<b>4.766.121</b>

- **Personale**

I costi del personale, accertati in € 1.530.558, hanno registrato una diminuzione del 2% rispetto al 2022 (- € 31.161).

Sono state registrate le seguenti variazioni:

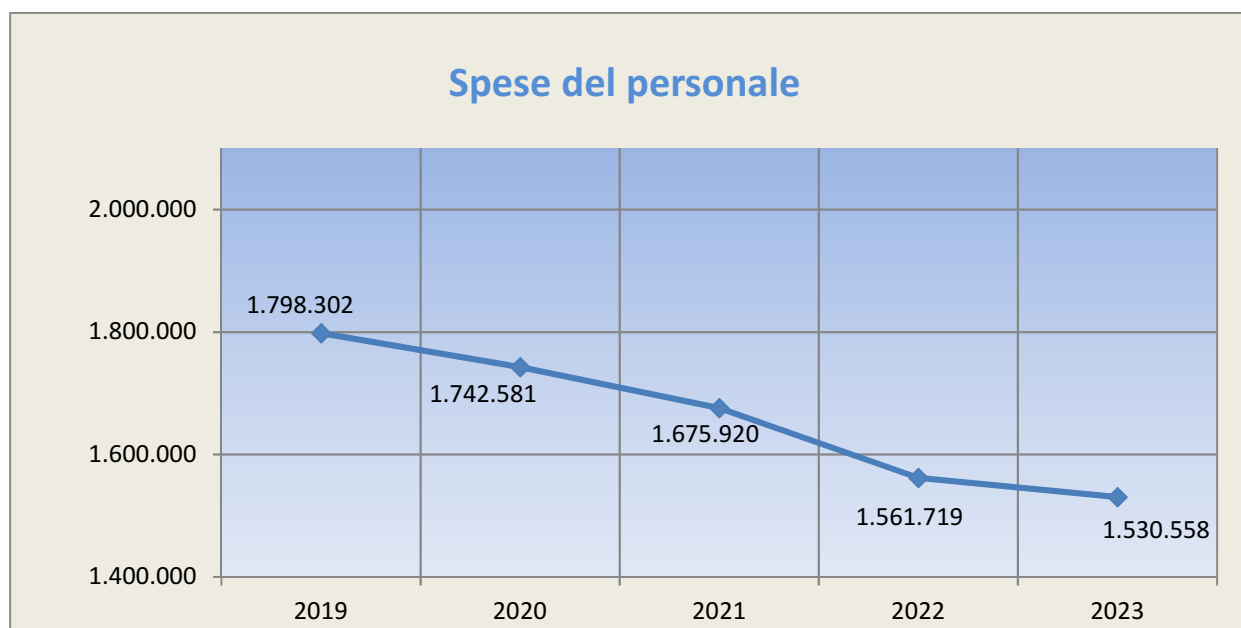
- dimissioni di n. 1 dipendente di Area degli Istruttori;
- dimissioni di n. 2 dipendente di Area degli Operatori Esperti.

Si evidenzia inoltre nel 2023 risultava in aspettativa a n. 1 dipendente dell'Area dei Funzionari ed Elevata Qualificazione del Servizio Promozione dell'Economia Locale.

Al 31.12.2023 i dipendenti dell'Ente risultavano 28 di cui 1 in aspettativa; i dipendenti in servizio risultavano quindi 27 oltre al Segretario Generale f.f. in comando dalla Camera della Toscana Nord Ovest.

Nel quinquennio gli oneri per il personale sono diminuiti del 15% a seguito del blocco del turn over.

SPESE DEL PERSONALE	2019	2020	2021	2022	2023
Competenze al personale	1.242.112	1.327.495	1.282.311	1.038.927	1.085.412
Oneri sociali	289.388	300.454	289.282	235.728	265.984
Accantonamento trattamento di fine rapporto	115.939	98.394	95.410	172.790	102.934
Altri costi	150.863	16.237	8.917	114.275	76.229
<b>Totale</b>	<b>1.798.302</b>	<b>1.742.581</b>	<b>1.675.920</b>	<b>1.561.719</b>	<b>1.530.558</b>



#### - **Funzionamento**

Gli oneri di funzionamento sono risultati pari a € 1.525.252 e registrano un decremento del 6,14% rispetto al 2022 (-€ 99.804) sia grazie all'attenta razionalizzazione delle procedure di acquisto da parte dell'Ente sia all'applicazione dei vincoli di spesa previsti dalla legge di stabilità n. 160 del 27.12.2019 che, in sostituzione delle precedenti norme di contenimento in vigore fino al 31.12.2019, ha imposto nuove regole in materia di limiti di spesa per l'acquisto di beni e di servizi. Tale Legge, dal 2020, ha infatti disposto che spese effettuate per l'acquisto di beni e servizi non fossero di importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018.

Per gli enti in contabilità economico-patrimoniale, come la Camera, la base di raffronto è costituita dalle voci B6, B7 e B8 del Conto Economico dell'esercizio redatto a norma dello schema del D.M. 27 marzo 2013.

Si deve tuttavia tenere conto che, con la circolare n. 88550 del 25.3.2020, il Ministero dello Sviluppo Economico ha precisato che dai valori iscritti alla voce B7 vanno esclusi gli oneri relativi ai costi per interventi economici anche dalla base imponibile.

Dal 2022, con circolare n. 23/2022 del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento Ragioneria Generale - sono stati esclusi dal limite anche gli oneri sostenuti per i consumi energetici quali energia elettrica, gas e combustibili.

Inoltre la stessa Ragioneria Generale dello Stato con circolare n. 42/2022, nel prendere atto che le voci di spesa/voci di costo poste a parametro di riferimento per gli enti in contabilità finanziaria e quelli in contabilità civilistica, appaiono divergere nel caso delle spese sostenute per i buoni pasto da erogare ai dipendenti, (per gli enti pubblici in contabilità finanziaria si tratta di spese per il personale non soggette a limitazione), allo scopo di evitare inique penalizzazioni conseguenti al diverso regime contabile, ha ritenuto opportuno consentire anche agli enti che operano in contabilità civilistica, come le Camere di Commercio, l'esclusione dell'onere dei buoni pasto dal limite di spesa fissato dal menzionato articolo 1, comma 591, della legge n. 160/2019.

A consuntivo gli oneri soggetti a contenimento di spesa sono stati inferiori di € 220.041 (€ 749.253) rispetto alla media degli anni 2016/2018 (€ 969.294) come evidenziato nella tabella che segue:

<b>BUDGET ECONOMICO ANNUALE (art. 1 c. 2 d.m. 27/03/2013)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>MEDIA TRIENNIO</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci					
7) per servizi	946.448	876.930	1.003.120	942.166	734.519
a) erogazione di servizi istituzionali - ESCLUSO DAL LIMITE					
b) acquisizione di servizi	843.168	843.298	961.723	882.730	702.031
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro					
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	103.280	33.632	41.397	59.436	32.487
8) per godimento di beni di terzi	27.814	26.792	26.778	27.128	14.734
<b>TOTALE</b>	<b>974.262</b>	<b>903.722</b>	<b>1.029.898</b>	<b>969.294</b>	<b>749.253</b>

<b>FUNZIONAMENTO</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Prestazioni di servizi	1.101.544	881.292	834.969	857.532	810.469
Godimento beni di terzi	52.103	20.639	20.336	18.640	14.734
Oneri diversi di gestione	683.820	430.403	420.111	394.408	338.836
Quote associative	315.451	349.147	344.791	323.722	328.725
Organi istituzionali	43.026	25.453	30.222	30.754	32.487
<b>Totale</b>	<b>2.195.943</b>	<b>1.706.934</b>	<b>1.650.429</b>	<b>1.625.056</b>	<b>1.525.252</b>

Per ciascuna voce di spesa indicata nella tabella precedente viene riportato un dettaglio illustrativo.

<b>PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>	<b>Consuntivo2022</b>	<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Differenza</b>	<b>Var. %</b>
Oneri Telefonici	3.117	2.912	-205	-6,59
Spese consumo acqua ed energia elettrica	27.548	29.756	2.208	8,02
Oneri Riscaldamento e Condizionamento	56.823	56.601	-222	-0,39
Oneri Pulizie Locali	76.486	71.689	-4.797	-6,27
Oneri per Servizi di Vigilanza	5.862	5.966	104	1,77
Oneri per Manutenzione Ordinaria Immobili	24.389	21.720	-2.670	-10,95

Oneri per Manutenzione Ordinaria Palaexpo	15.586	17.522	1.936	12,42
Oneri per Manutenzione Ordinaria Mobili	6.232	8.205	1.972	31,64
Oneri per assicurazioni	29.322	29.401	79	0,27
Oneri Legali	3.527	4.051	523	14,83
Competenze professionali	9.159	-	-9.159	-100,00
Spese Automazione Servizi	149.391	158.504	9.113	6,10
Altri oneri per servizi (ICO)	213.508	145.650	-67.858	-31,78
Oneri postali e di Recapito	2.072	2.099	26	1,27
Oneri postali per invii obbligatori per legge	16.715	16.844	129	0,77
Spese gestione ICT	98.053	95.451	-2.602	-2,65
Oneri per la Riscossione di Entrate	25.872	34.744	8.871	34,29
Inps su Compensi co.co.co.	2.106	2.740	634	30,11
Spese Legge 626 e D.G.R. n. 88745 del 22122008	10.180	9.768	-412	-4,05
Oneri per facchinaggio	6.501	9.538	3.037	46,71
Oneri vari di funzionamento	35.759	39.597	3.839	10,73
Spese per la formazione personale	9.396	15.780	6.384	67,94
Buoni Pasto	22.169	22.081	-88	-0,40
Rimborsi spese per missioni	1.256	2.542	1.286	102,34
Spese assistenza legge sulla privacy	1.299	-	-1.299	-100,00
Oneri per sedi distaccate ed estere	3.853	7.310	3.458	89,76
Oneri emergenza Covid 19	1.348	-	-1.348	-100,00
<b>TOTALE</b>	<b>857.532</b>	<b>810.469</b>	<b>- 47.062</b>	<b>-5,49</b>

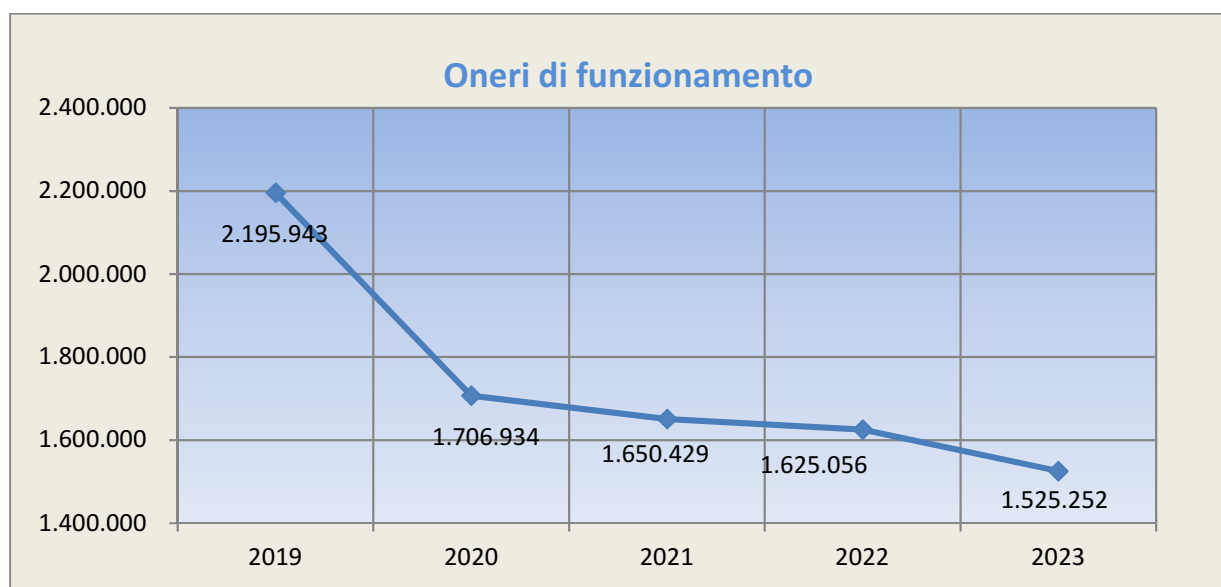
<b>GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	<b>Consuntivo 2022</b>	<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Differenza</b>	<b>Var %</b>
Canoni di noleggio	18.640	14.734	-3.906	-20,95
<b>TOTALE</b>	<b>18.640</b>	<b>14.734</b>	<b>- 3.906</b>	<b>-8,34</b>

<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>Consuntivo 2022</b>	<b>Consuntivo 2023</b>	<b>Differenza</b>	<b>Var. %</b>
Abbonamento Riviste e Quotidiani	802	1.000	198	24,61
Oneri per Acquisto Cancelleria	370	219	-151	-40,76
Costo acquisto carnet tir/ata certificati di origine	2.866	3.721	855	29,83
Costo acquisto CNS e Token USB	75.396	32.696	-42.700	-56,63
Materiale di Consumo	4.102	4.678	575	14,02
Ires Anno in Corso	72.332	69.378	-2.954	-4,08
Irap Anno in Corso	74.593	76.085	1.492	2,00

TARES	32.130	31.464	-666	-2,07
IMU Anno in Corso	119.144	107.964	-11.180	-9,38
Altre Imposte e Tasse	3.835	2.706	-1.128	-29,43
Arrotondamenti Attivi	-	3	-3	100,00
Oneri bancari	8.838	8.929	91	1,03
<b>TOTALE</b>	<b>394.408</b>	<b>338.836</b>	<b>- 55.572</b>	<b>-14,09</b>

QUOTE ASSOCIATIVE	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023	Differenza	Var. %
Partecipazione Fondo Perequativo	104.955	108.324	3.369	3,21
Quote associative	120	220	100	83,33
Contributo Ordinario Unioncamere	99.152	103.738	4.586	4,63
Unione regionale CCIAA	96.590	101.139	4.548	4,71
Contributi Consortili	22.904	15.304	-7.601	-33,18
<b>TOTALE</b>	<b>323.722</b>	<b>328.725</b>	<b>5.003</b>	<b>1,55</b>

SPESE PER ORGANI ISTITUZIONALI	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023	Differenza	Var. %
Spese organi istituzionali	2.667	3.962	1.295	48,57
Compensi Ind. e rimborsi Collegio dei Revisori	22.346	22.809	462	2,07
Compensi Ind. e rimborsi Componenti Commissioni	191	717	526	275,70
Compensi Ind. e rimborsi Nucleo valutazione	5.550	5.000	-550	-9,91
<b>Totale</b>	<b>30.754</b>	<b>32.487</b>	<b>1.734</b>	<b>5,64</b>





- **Ammortamenti e accantonamenti**

Le quote di ammortamento dei beni di proprietà risultano di € 273.840 di cui € 246.662 relativi all'ammortamento degli immobili ed € 27.178 relativi a beni mobili.

Dal 2016 al 2020 la Camera si è avvalsa della facoltà di interrompere l'ammortamento degli immobili di proprietà in applicazione del principio contabile OIC n. 16 che il Ministero dello Sviluppo Economico con nota n. 212337 dell'1.12.2014, a seguito di parere in merito da parte di Unioncamere, ha confermato l'applicazione di tale principio anche alle Camere di Commercio.

In sede di chiusura dell'esercizio 2022 l'Ente, in considerazione sia degli investimenti già effettuati che di quelli previsti negli anni successivi, relativi alla manutenzione straordinaria e rifunzionalizzazione di alcuni immobili di proprietà, ha deciso, a titolo cautelare, di riprendere l'ammortamento degli immobili di proprietà applicando l'aliquota del 3%.

AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023	Differenza	Variazione %
Immob. materiali	256.065	273.840	17.774	6,94
Svalutazione crediti	1.664.717	1.542.104	-122.614	-7,37
Fondo rischi e oneri	22.313	20.000	-2.313	-10,37
<b>TOTALE</b>	<b>1.943.096</b>	<b>1.835.943</b>	<b>- 107.152</b>	<b>- 5,51</b>

L'accantonamento a *Fondo svalutazione crediti* per il diritto annuale 2023 ammonta a €1.542.104 pari all'86% del credito presunto.

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	2022	2023	Differenza	Variazione %
Svalutazione crediti	1.664.717	1.542.104	-122.614	-7,37
<b>TOTALE</b>	<b>1.664.717</b>	<b>1.542.104</b>	<b>-122.614</b>	<b>-7,37</b>

L'accantonamento a *Fondo spese future* è pari a € 20.000 ed è relativo agli oneri stimati per il rimborso, nella misura del 50%, da riconoscere a Agenzia Entrate Riscossioni per le procedure esecutive infruttuose su ruoli esattoriali emessi (art. 61 D.P.R. 28.1.1988 n. 43).

FONDO RISCHI E ONERI	2022	2023	Differenza	Variazione %
Accantonamento fondo spese future	22.313	20.000	-2.313	-10,37
<b>TOTALE</b>	<b>22.313</b>	<b>20.000</b>	<b>- 2.313</b>	<b>- 10,37</b>

Gli interventi economici ammontano a € 4.655.488 contro una previsione aggiornata di € 5.934.837 ed un accertamento 2022 di € 3.517.492; rispetto all'accertamento 2022 risulta un aumento di € 1.137.995 pari al 32,35% mentre, rispetto alla previsione aggiornata, si sono avute economie per € 1.279.350 pari al 21,56%.

INTERVENTI ECONOMICI	2022	2023	Differenza	Variazione %
Interventi economici	3.517.492	4.655.488	1.137.995	32,35
<b>TOTALE</b>	<b>3.517.492</b>	<b>4.655.488</b>	<b>1.137.995</b>	<b>32,35</b>

Nella tabella che segue sono evidenziati gli oneri promozionali accertati nell'esercizio 2023 per obiettivi e programmi. Il contributo erogato all'Azienda Speciale Paviasiluppo nell'esercizio, pari a € 949.533, è aumentato del 7,91% rispetto al contributo 2022 (€879.966) e nella tabella è suddiviso anch'esso per obiettivi e programmi.

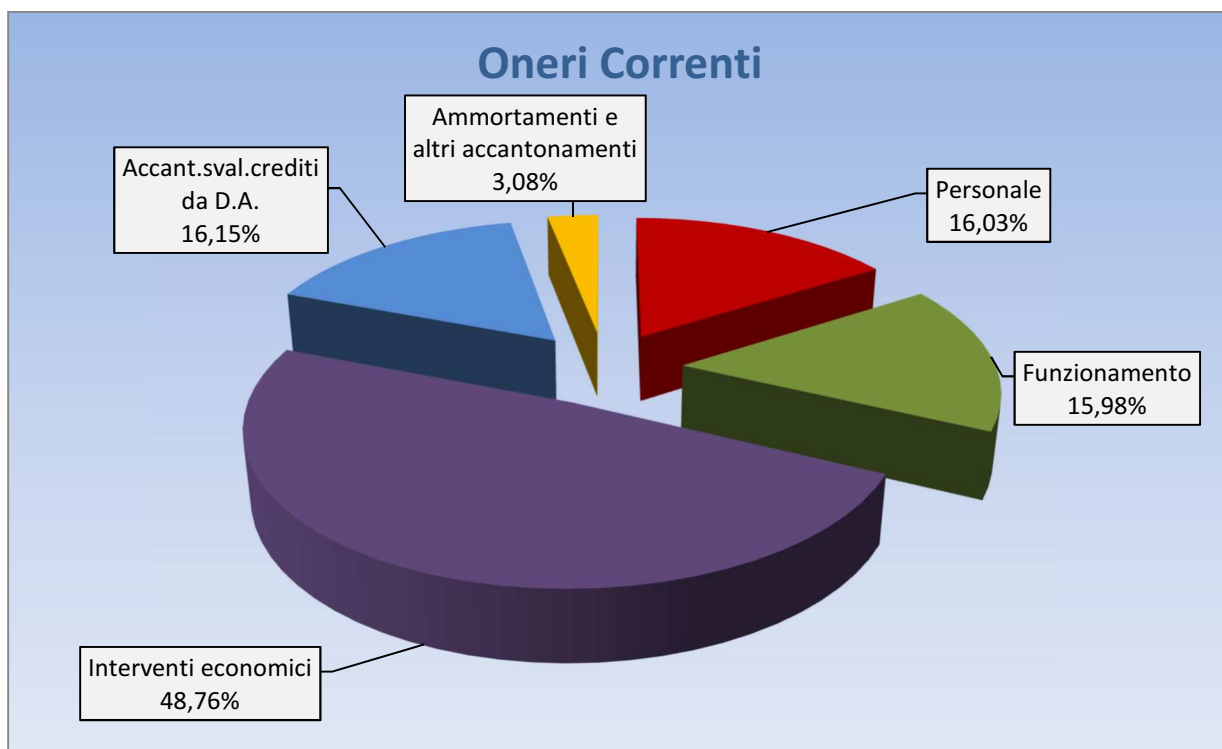
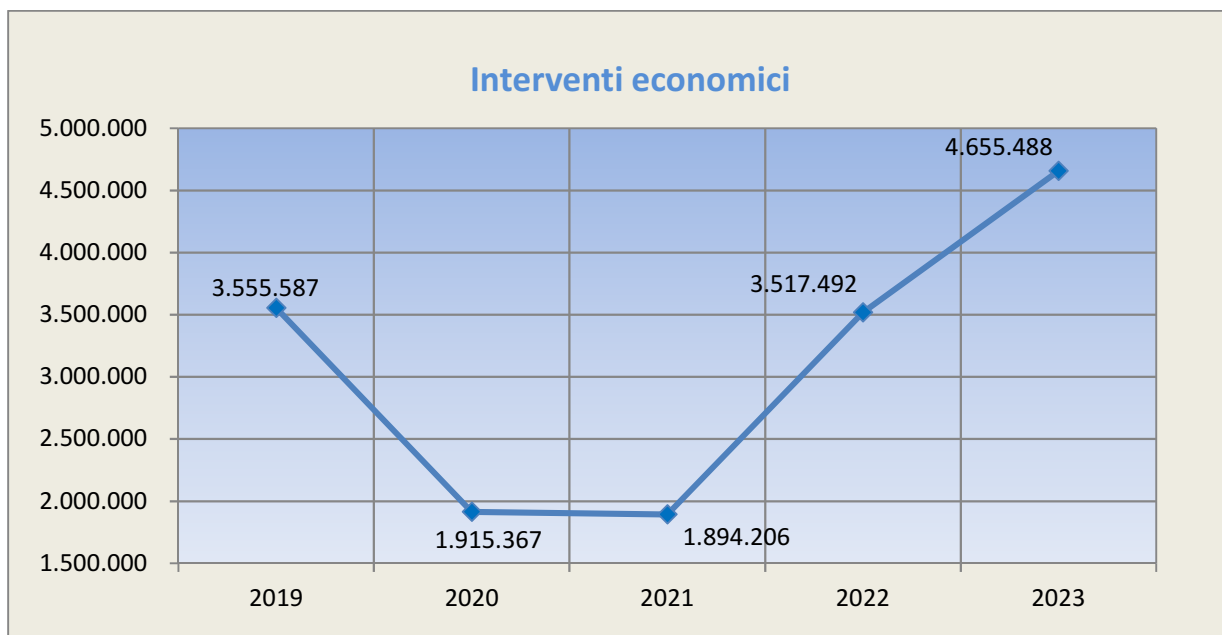
OBIETTIVO STRATEGICO	LINEE PROMOZIONALI	IMPORTO ACCERTATO
<b>CREDITO</b>	Bando Faicredito	773.476
	<b>TOTALE</b>	<b>773.476</b>
<b>1.1 - RAFFORZARE IL PROCESSO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA IMPRENDITORIALE</b>	Servizi affiancamento per l'internazionalizzazione - cofinanziati con maggiorazione del 20% DA	26.452
	Bando voucher TEM	6.900
	Vinitaly	26.347
	Lombardia Point	10.400
	Bando voucher internazionalizzazione	43.840
	Bando voucher internazionalizzazione, cofinanziato con maggiorazione del 20% DA	100.930
	Paviasiluppo – Servizi affiancamento per l'internazionalizzazione, collettive all'interno di fiere internazionali in Italia, BtoB con operatori esteri, FDP internazionalizzazione	175.511
	<b>TOTALE</b>	<b>390.380</b>
<b>1.2 - FAR CRESCERE LA COMPETENZA DELLE IMPRESE NEL CAMPO DIGITALE E DELL'INNOVAZIONE</b>	Bando Voucher transizione ecologica e digitale, cofinanziato con maggiorazione del 20% DA	24.600
	Digitale Promoter, Sportello Punto Impresa Digitale e Portale Nazionale PID cofinanziato con maggiorazione del 20% DA	97.289
	Bando voucher investimenti	1.705.680
	Bando voucher certificazioni	50.000

	Formazione destinata alle imprese per dichiarazioni in tema di rifiuti, ambiente e sostenibilità	153
	Promozione SUAP	54.820
	Servizi di digitalizzazione per le imprese	153.800
	Paviasviluppo - PID percorsi di formazione specialistica per le imprese sul tema digitale e Transizione 4.0	46.637
	<b>TOTALE</b>	<b>2.132.979</b>
<b>1.3 - FAVORIRE LO SVILUPPO DEL CAPITALE UMANO E LA CULTURA DI IMPRESA</b>	Iniziative di orientamento, formative ed aggiornamento per le aziende - progetto cofinanziato con maggiorazione del 20%	31.201
	Evento cultura d'impresa	150.000
	Giornata dell'economia	1.211
	Analisi congiunturale	10.518
	Banche dati	11.997
	Master amministrazione territoriale e politiche di sviluppo locale	3.381
	Paviasviluppo – Orientamento imprese, formazione e servizi competitivi e autoimprenditorialità, progettazione Europea, orientamento start up, FDP formazione lavoro e transizione ecologica	195.860
	<b>TOTALE</b>	<b>404.168</b>
<b>1.4 - PROMUOVERE LE ECCELLENZE TERRITORIALI, LE FILIERE PRODUTTIVE, IL TURISMO LA CULTURA E IL MARKETING TERRITORIALE</b>	Promozione cammini culturali dei percorsi cicloturistici - cofinanziato con maggiorazione del 20% DA	4.587
	Promozione cammini religiosi - cofinanziato con maggiorazione del 20% DA	12.390
	Progetto Mirabilia "European network of Unesco sites"- cofinanziato con maggiorazione del 20% DA	24.000
	Contributo Assemblea Associazione Vie francigene in occasione degli " Stati Generali sul cammino e il turismo sostenibile"	3.500
	Mirabilia - quota annuale di adesione al network	12.000
	Attività di comunicazione su eventi promozionali e servizi dell'Ente	4.975
	Progetto Wayglo - cofinanziato con maggiorazione del 20% DA	12.200
	Progetto Wayglo	73.078
	Progetto Museo Necchi	5.000
	Progetto "Mino Milano inedito – la mostra, il libro, il film"	10.000
Progetto "Ruote nella Storia Plus – Trofeo Milano – Oltrepo'"	2.153	

	Iniziativa reclutamento steward Comuni di Pavia, Vigevano e Voghera	43.396
	Bando promozione economia locale	80.130
	Paviasviluppo: organizzazione collettiva pavese borsa internazionale turismo Mirabilia e Borsa food and drink	14.962
	Paviasviluppo: organizzazione collettiva pavese borsa internazionale turismo Mirabilia e Borsa food and drink cofinanziato con maggiorazione del 20% DA	1.675
	Paviasviluppo – Attività di comunicazione su eventi promozionali e servizi dell’Ente	27.740
	Paviasviluppo – Progetto turismo in accordo con Ente Provincia	54.931
	Paviasviluppo – Progetto Promozione turistica cofinanziato con maggiorazione del 20% DA	14.706
	Paviasviluppo – Progetto Promozione turistica inbuyer turismo, Ginevra - cofinanziato con maggiorazione del 20% DA	12.000
	Paviasviluppo – Autunno Pavese	300.637
	Paviasviluppo – Progetto “la Cupola Arnaboldi per lo sviluppo culturale e turistico”	2.601
	Paviasviluppo – Progetto stage enoteche italiane	75.637
	Paviasviluppo – Progetto Marchio “Carnaroli da Carnaroli Pavese”	26.637
	<b>TOTALE</b>	<b>818.934</b>
<b>1.5 - SEMPLIFICARE IL RAPPORTO DELLE IMPRESE CON LA PA E PROMUOVERE L’E-GOVERNMENT</b>	Progetto fatturazione elettronica, spid, cassetto digitale	2.440
	Progetto Id on Site	8.622
	<b>TOTALE</b>	<b>11.062</b>
<b>1.6 - AGEVOLARE LA QUALITA' DELLE RELAZIONI SUL MERCATO</b>	Prezziario Opere Edili	15.000
	Gestione della Sala Merci di Mortara e rilevazione prezzi	44.343
	Spese di rilevazione prezzi all’ingrosso	2.702
	Portale Prezzi	3.172
	Marchi collettivi camerati	4.818
	Mediaconciliazione	21.721
	Sportello etichettatura alimentare	457
	Organismo per la composizione delle crisi di sovraindebitamento	25.000
	Composizione crisi d’impresa	2.794
	Vigilanza Mercato	4.481
<b>TOTALE</b>	<b>124.489</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>4.655.488</b>

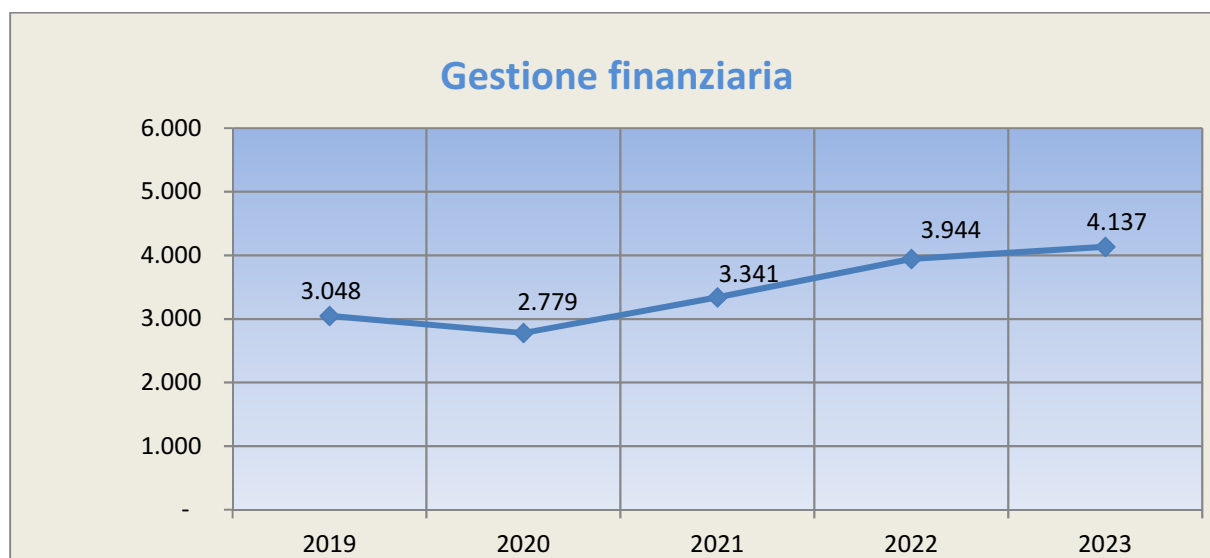
L'andamento degli accertamenti del quinquennio è evidenziato nella tabella e nel grafico che seguono:

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Interventi economici</b>	3.555.587	1.915.367	1.894.206	3.517.492	4.655.488



**La gestione finanziaria** ha registrato un avanzo di € 4.137 ed è maggiore al 2022 (€ 3.944) ed inferiore alla previsione aggiornata (€ 3.750).

Gestione Finanziaria	2019	2020	2021	2022	2023
Proventi finanziari	3.071	2.816	3.341	3.987	4.137
Oneri finanziari	-23	-36		-43	
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>3.048</b>	<b>2.779</b>	<b>3.341</b>	<b>3.944</b>	<b>4.137</b>



**La gestione straordinaria** ammonta a € 657.716, inferiore all'anno precedente (€ 900.099) e migliorativa rispetto alla previsione (€ -263.504).

GESTIONE STRAORDINARIA	2019	2020	2021	2022	2023
Proventi Straordinari	3.276.804	244.472	826.629	1.294.861	1.033.655
Oneri straordinari	-730.980	-325.359	-639.871	-394.763	-375.939
<b>TOTALE</b>	<b>2.545.824</b>	<b>-80.888</b>	<b>186.758</b>	<b>900.099</b>	<b>657.716</b>

**I proventi straordinari** ammontano a € 1.033.655 e, come dettagliatamente evidenziati a pag. 26 e 27 della Nota integrativa, sono composti dalle seguenti voci:

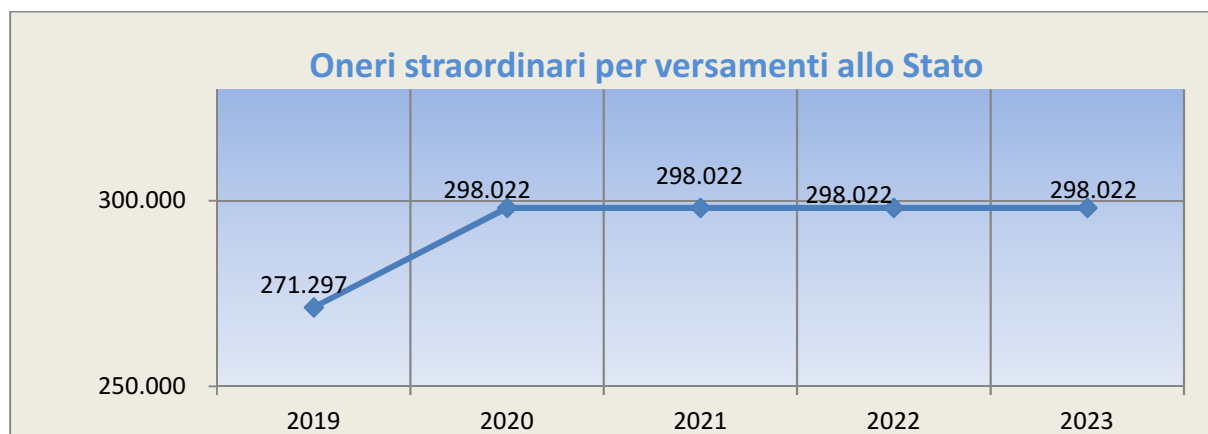
- sopravvenienze attive per € 70.022;
- sopravvenienze attive per diritto annuale, interessi e sanzioni anni precedenti per € 769.065 di cui € 485.470 per l'adeguamento dei fondi di svalutazione crediti - esuberanti rispetto al credito diritto annuale - degli anni 2008-2019;
- insussistenze di oneri promozionali - iniziative e progetti promozionali di anni precedenti che si sono conclusi con economie - per € 184.645;
- sopravvenienze attive per sanzioni amministrative L.689/81 per € 9.923.

**Gli oneri straordinari** sostenuti nell'esercizio, pari ad € 375.939, sono diminuiti di € 18.824 rispetto al 2022 (€ 394.763) e sono composti dalle seguenti voci:

- sopravvenienze passive per € 21.161;
- importo per versamenti allo Stato, di cui art. 1, comma 594 Legge 160/2019, per € 298.022 accantonato a "Fondo accantonamento risparmi di spesa" in attesa della definizione del ricorso presentato al TAR Lazio dalle Camere di Commercio per il tramite di Unioncamere in cui si chiede l'abrogazione della norma sopra citata e la restituzione delle somme già versate;
- sopravvenienze passive per diritto annuale, interessi e sanzioni per € 55.795;
- restituzione diritto annuale, sanzioni e interessi anni precedenti per € 961.

Nella tabella e nel relativo grafico che seguono è evidenziato l'andamento dei versamenti forzosi allo Stato, di cui art. 1, comma 594 Legge 160/2019, effettuati nel quadriennio 2019/2022 nonché dell'accantonamento a Fondo spese future dell'importo riferito all'esercizio 2023.

	2019	2020	2021	2022	2023
Oneri straordinari per versamenti allo Stato	271.297	271.297	298.022	298.022	298.022
	<b>271.297</b>	<b>271.297</b>	<b>298.022</b>	<b>298.022</b>	<b>298.022</b>



**Il risultato complessivo della gestione registra, quindi, disavanzo di € 1.226.826 contro un disavanzo 2022 di € 225.631 e una previsione negativa di € 4.340.492.**

**Gli investimenti** effettuati nel 2023 ammontano a € **102.760** e riguardano solo immobilizzazioni materiali, così suddivisi:

- manutenzione straordinaria e messa a norma immobili per € 93.597, di cui € 32.025 per interventi di manutenzione straordinaria e riqualificazione edilizia del Palazzo delle Esposizioni "A. Ricevuti", € 19.429 per la riqualificazione dei locali di

proprietà camerale siti in Piazza del Lino, € 24.843 per interventi presso l'IPSIA "A. Cremona", € 17.300 per interventi presso la sede camerale;

- acquisto di ventilconvettori per gli uffici della sede camerale e fornitura e installazione nuovo condizionatore locale server per € 8.773;
- acquisto di rilevatori di banconote contraffatte per gli sportelli camerale per € 390.



## **7) PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO**

Il “Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio” (PIRA) è stato introdotto dal D. Lgs. 91 del 31.5.2011 “Disposizioni recanti attuazione dell’articolo 2 della legge 196/2009 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili” che ne prevede la predisposizione e la successiva rendicontazione. Il D.P.C.M. 18.9.2012 ha dettato le linee guida per la predisposizione di tale documento.

Il PIRA è strettamente collegato ai programmi e progetti previsti nella Relazione Previsionale e Programmatica dell’Ente: espone, infatti, informazioni sintetiche relative ad alcuni obiettivi da realizzare inseriti nella Relazione e riporta gli indicatori individuati per quantificare tali obiettivi.

Gli obiettivi e gli indicatori contenuti nel PIRA sono suddivisi in “missioni” e “programmi”. Le missioni - vale a dire le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti nell’utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali disponibili - e i programmi - definiti come aggregati omogenei di attività realizzate per il conseguimento delle finalità individuate nell’ambito delle missioni – che interessano le Camere di Commercio sono stati individuati dal MISE con la nota prot. n. 148123 del 12.9.2013 tenendo conto delle funzioni assegnate alle stesse dall’art. 2, comma 1, della Legge 580/1993 e sono evidenziati nel capitolo 5 “Spese sostenute articolate per missioni e programmi” della presente Relazione.

Anche per l’esercizio 2023 è stato redatto il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio - allegato al Bilancio dell’Ente - ove sono rendicontati gli obiettivi dell’esercizio di riferimento con l’indicazione del target previsto e del risultato effettivamente ottenuto.

IL SEGRETARIO GENERALE  
Enrico Ciabatti

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
Giovanni Merlino

Sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. N. 82 del 07/03/2005 e s.m.i.