



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **NICOLA SAPONARA**
Telefono **06 6787400**
Cell. **[REDACTED]**
E-mail **n.saponara@betaconsulting.it**
Indirizzo **Roma [REDACTED]**
CAP **00187**
Nazionalità **Italiana**
Data di nascita **[REDACTED]**

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Date (da – a) **DA 10/2003 IN CORSO**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **BETA CONSULTING PARTNERS S.R.L. – ROMA**
• Tipo di azienda o settore **Consulenza di Direzione**
• Tipo di impiego **Partner**
• Principali mansioni e responsabilità **Project manager in materia di pianificazione strategica, finanza e controllo.
L'area di competenza professionale comprende l'assistenza nella pianificazione strategica e programmazione di impresa, dei processi di efficientamento e del controllo di gestione, lo sviluppo di modelli di performance**

- Date (da – a) **DA 02/2004 IN CORSO**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **Agenzia Europea Investimenti - Standard Ethics – Londra**
• Tipo di impiego **Partner**
• Principali mansioni e responsabilità **Responsabile scientifico modelli di accountability e controllo delle imprese pubbliche e amministrazioni locali Paesi europei**

- Date (da – a) **DA 01/2012 A 12/2012**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **Provinciattiva spa – Società della Provincia di Roma**
• Tipo di azienda o settore **Pubblica Amministrazione**
• Tipo di impiego **Consulenza**
• Principali mansioni e responsabilità **Responsabile istruttorie e monitoraggi progetti finanziamento in regime "De Minimis"**

- Date (da – a) **DA 07/2010 A 07/2011, DA 01/2011 A 08/2012**
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **Ministero per i beni e le attività culturali – Roma**
• Tipo di azienda o settore **Pubblica Amministrazione**
• Tipo di impiego **Consulenza**
• Principali mansioni e responsabilità **Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti Pubblici (NUVV)**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

DA 09/2002 - A 05/2003

Eptafund Asset Management (San Paolo Imi) – Milano

Azienda Privata Gruppo Bancario
Consulenza – Pianificazione e controllo

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2002
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- 2000
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Master Mba (Master Business Administration)

Mip-Politecnico di Milano
Specializzazione in ingegneria gestionale

Specializzazione post laurea

Laurea in economia e commercio

L.u.l.s.s. – Roma

Economia aziendale

Dottore in Economia e Commercio

ALTRE INFORMAZIONI

- Iscritto nell' Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance (OIV)
- Istruttore Senior controlli I livello abilitato programma PONREC-Ricerca e Competitività Ministero Istruzione.
- Iscritto all'albo degli Esperti Senior area Analisi, monitoraggio e valutazione delle performance delle aziende sanitarie – Agenas – Ministero della Salute
- Dal 2014 svolge attività di Coaching alle Imprese per conto della Società Lazio Innova spa in numerosi bandi a valere sul programma POR-FESR
- Membro del GBS - Gruppo di studio per il Bilancio Sociale, il più autorevole istituto italiano per lo studio dei bilanci sociali, associato all'EBEN, - European Business Ethics Network.
- Membro del tavolo tecnico di studio presso il GBS per la "Definizione del modello di rendicontazione sociale ed economico per le aziende sanitarie italiane". Pubblicazioni Giuffrè
- Membro del tavolo tecnico di studio del GBS per l'adeguamento delle linee guida del bilancio sociale alle specifiche esigenze degli Enti regionali; lo studio vede coinvolte le Regioni: Lazio, Umbria, Veneto, Toscana, Basilicata ed Emilia Romagna. Pubblicazioni Giuffrè
- Presidente dell'Istituto per la Crescita e la Sostenibilità (ICS) Roma. L'istituto svolge attività di ricerca sui temi della sostenibilità e delle nuove tecnologie.
- Collabora dal 2006 nei programmi di formazione per le materie inerenti alla pianificazione, programmazione e controllo con l'Ente di formazione Percorsi Spa Roma
- Collabora dal 2004 nei programmi di formazione per le materie inerenti il controllo di

gestione e modelli di valutazione delle performance per i seguenti enti: Ausl 9 Trapani, Comunicare Impresa, DNV, Università di Cassino.

PUBBLICAZIONI Autore di numerose pubblicazioni sul tema della governance e gestione delle strutture sanitarie pubbliche e private. Collabora dal 2006 con in Sole24Ore Sanità

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI.

PRIMA LINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUE

- INGLESE**
- Capacità di lettura C1
 - Capacità di scrittura C1
 - Capacità di espressione orale C1
- SPAGNAOLO**
- Capacità di lettura B2
 - Capacità di scrittura B2
 - Capacità di espressione orale B2

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI GRANDE CAPACITÀ DI LAVORARE IN TEAM, IN AMBIENTI MULTICULTURALI E SFIDANTI OCCUPANDO POSIZIONI IN CUI LA COMPONENTE GESTIONALE È PREPONDERANTE. PERSONALITÀ ASSOLUTAMENTE DINAMICA ED ESTROVERSA. OTTIMA CAPACITÀ DI ADATTAMENTO E INTEGRAZIONE.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE COORDINAMENTO DI PERSONE, PROGETTI E GESTIONE DELLE RELAZIONI. DISPONIBILE AL CONTATTO COL PUBBLICO, DETERMINATO E CONCRETO.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE UTILIZZO AVANZATO DEI SOFTWARE DI OFFICE AUTOMATION (ACCESS, EXCEL, WORD, POWERPOINT), ELABORAZIONE FLOW CHART (VISIO, MICROGRAPHX FLOW-CHARTER, IGRAFX PROFESSIONAL) E PROJECT MANAGEMENT (MICROSOFT PROJECT). OTTIMA CONOSCENZA DEI SOFTWARE PER LA CONTABILITÀ GENERALE, ANALITICA E DEL CONTROLLO DI GESTIONE PROFIS E SPRING.

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE PIANOFORTE, FOTOGRAFIA

ALLEGATI PRINCIPALI PROGETTI REALIZZATI

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196/2003 e successive modifiche.



Data 10/03/2016

Firma _____

ALLEGATI ELENCO PRINCIPALI LAVORI SVOLTI**ELENCO DEI PRINCIPALI LAVORI SVOLTI**

Periodo
Dal 2003

Beta Consulting Partners srl – Roma

Partner

Project manager in materia di pianificazione strategica, finanza e controllo.

In qualità di responsabile dell'area Pianificazione strategica ha realizzato interventi su primarie imprese italiane ed estere sui temi della pianificazione e controllo.

I principali interventi sono stati realizzati nei seguenti settori:

- Infrastrutture e trasporti (10%)
- ICT (25%)
- Macchine e Impianti Industriali (20%)
- Automotive (10%)
- Strutture Ospedaliere Pubbliche e Private (15%)
- Servizi (20%)

Dal 2015

Villa Patrizi – Cid – Roma

Struttura Sanitaria specializzata nella fornitura di analisi di laboratorio in service

Attività svolta:

- Analisi del contesto operativo e del modello di business. Analisi delle marginalità dei prodotti e servizi. (oltre 1.500 prodotti analisi)
- Change management e riposizionamento competitivo dell'attività.
- Analisi del mercato, posizionamento e nuovo piano Industriale.
- Definizione di un modello di valutazione delle performance operative. Analisi degli scostamenti.
- Analisi dei processi della divisione di istologia e citologia.
- Progetto CCS (Costo Control System). Realizzazione di un sistema evoluto di monitoraggio costi e margini dei singoli prodotti. Progetto finanziato dai fondi POR-FESR Regione Lazio.
- Progetto AOPM (Advanced Offering Process Model). Realizzazione di un sistema evoluto per offerte in tempo reale finalizzato alla ottimizzazione dei costi e alle scadenze dei magazzini laboratori. Progetto finanziato dai fondi POR-FESR Regione Lazio.
- Progetto PHB (Personal Health Bank). Sistema proprietario di gestione in cloud della cartella clinica e delle informazioni paziente in logica CRM.

2014

Filas Spa – Regione Lazio

Società della Regione Lazio dedicata a promuovere lo sviluppo di imprese innovative.

Attività svolta:

- Istruttore richieste di finanziamento progetti a valere sull'Avviso Pubblico "Ict per tutti". Bando finalizzato ad incentivare nuove strumentazioni e metodologie ICT per migliorare la qualità della gestione aziendale.
- Controlli di I livello progetti Por- Fesr 2007-2013

2012

Provinciattiva Spa – Provincia di Roma

Società della Provincia di Roma dedicata a promuovere nuovi modelli per la crescita e lo sviluppo socio-economico del territorio.

Attività svolta:

Responsabile istruttorie, monitoraggio e rendicontazione progetti finanziamento in regime "De Minimis" a valere su:

- Programma Integrato di Sviluppo (P.I.S.) della Valle del Tevere e della Sabina Romana
- Programma Integrato di Sviluppo (P.I.S.) del "Litorale Nord"

Svolta attività di valutazione e monitoraggio su oltre 200 progetti presentati

2011-2012

Sviluppo Basilicata – Regione Basilicata

Redazione dello studio di fattibilità – "Progetto SEPA: Riconversione dell'Area Industriale di Viggiano (Potenza) in area produttiva sostenibile". – Area caratterizzata dalla presenza di 42 aziende per totale di 600 dipendenti e principale centro estrattivo petrolifero Italiano.

Studio realizzato nell'ambito del progetto SEPA (*Sustainable and equipped productive areas*). Progetto co-finanziato dal programma di cooperazione transnazionale Sud Est Europa 2007-2013.

Attività svolta:

- Redazione dello studio di fattibilità economica, sociale e ambientale dell'area
- Analisi dei sistemi produttivi delle aziende insediate finalizzata alla ottimizzazione della gestione dei servizi condivisi in un'ottica di area SEPA
- Gestione delle relazioni con gli stakeholder di progetto (Istituzioni, Aziende, Dipendenti, Cittadini)
- Sviluppo della proposta di costituzione di un soggetto gestore di area
- Redazione Business plan attività soggetto gestore di area
- Pianificazione strategica della nuova area industriale atta a migliorarne la competitività

2010 – 2011

Provinciattiva – Provincia di Roma

Società della Provincia di Roma dedicata a promuovere nuovi modelli per la crescita e lo sviluppo socio-economico del territorio.

Progetto Distretto Industriale del Travertino

Attività svolta:

- Progettazione e realizzazione di uno sportello unico per il polo di innovazione distrettuale del travertino romano, con particolare attenzione allo studio delle dinamiche competitive del comparto del marmo
- Attività di analisi di fattibilità economico-finanziaria

Progetto Distretto Industriale/S.P.L. Chimico-Farmaceutico del Lazio Meridionale

Attività svolta:

- Analisi fattibilità start up progetto Biobanche (Progetto Ro.BIO)
- Analisi di fattibilità economico-finanziaria
- Definizione del mapping di filiera del Polo di eccellenza delle biotecnologie rosse

2010 – 2013 Litorali Flying Spa

Planificazione e sviluppo del nuovo Aeroporto Internazionale G. Novelli di Ravenna – PM del progetto, responsabile analisi strategica, redazione business plan e analisi economico finanziarie. (Budget progetto 400 mln euro).

Attività svolta:

- *Analisi della domanda e verifica delle opportunità*
- *Piano di fattibilità economico-finanziaria*
- *Redazione del Business Plan*
- *Gestione delle relazioni istituzionale per iter autorizzativi*
- *Sviluppo del Project Financing*
- *Gestione delle Relazioni con gli stakeholder di progetto (Fornitori, Istituzioni, Azionisti)*
- *Sviluppo del networking di progetto*

2010 -2012 Ministero per i Beni e le Attività Culturali

Nucleo di valutazione e verifica degli Investimenti Pubblici (NUVV)

Attività svolta:

- *Planificazione, sviluppo e implementazione di un progetto sperimentale di rendicontazione integrata e controllo delle politiche pubbliche*
- *Creazione di un modello di reportistica standard e bilancio per le Direzioni regionali e le Soprintendenze finalizzata al controllo delle direzioni centrali competenti.*

Direzione Generale per il paesaggio, le belle arti, l'architettura e l'arte contemporanea

Attività svolta:

- *Individuazione di un modello di accountability e controllo dell'azione amministrativa concernente l'area di maggiore impatto sulla collettività (enti, cittadini e imprese) la procedura di "dichiarazione di interesse culturale". Analisi degli effetti delle politiche pubbliche e individuazione dei principali indicatori e sviluppo di una balanced scorecard per la direzione generale.*

2009-2010 Gruppo Trust Piastron SpA

Azienda in Procedura di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in stato di insolvenza (ex d. lgs. 8.7.1999, n° 270), attività svolta per conto dei commissari giudiziali –Ministero Attività

Produttive:

- *Analisi delle cause dello stato di insolvenza*
- *Analisi della filiera produttiva e dei fattori di competitività aziendale e settoriale*
- *Mappatura delle criticità lungo la filiera produttiva e analisi dell'impatto sulla creazione di valore*
- *Valutazione circa l'esistenza delle condizioni per l'ammissione alla procedura di amministrazione straordinaria, previste dall'art. 27 D. Lgs. N. 270/99*
- *Individuazione dei presupposti di recupero dell'equilibrio economico e finanziario tramite un piano di ristrutturazione aziendale.*

2009-2010 Ages SpA – Torino

Azienda In Procedura di amministrazione straordinaria delle grandi imprese In stato di insolvenza (ex d. lgs. 8.7.1999, n° 270), attività svolta per conto dei commissari giudiziali - Ministero Attività Produttive (12/2008- 02/2009):

- *Analisi delle cause dello stato di insolvenza*
- *Analisi della filiera produttiva e dei fattori di competitività aziendale e settoriale*
- *Mappatura delle criticità lungo la filiera produttiva e analisi dell'impatto sulla creazione di valore*
- *Valutazione circa l'esistenza delle condizioni per l'ammissione alla procedura di amministrazione straordinaria, previste dall'art. 27 D. Lgs. N. 270/99*
- *Macro-analisi degli obiettivi strategici a tendere e del piano industriale predisposto dal Management.*
- *Individuazione dei presupposti di recupero dell'equilibrio economico e finanziario tramite un piano di ristrutturazione aziendale.*

2005-2009 Ausl n. 7 di Ragusa

- *Predisposizione del Bilancio sociale e di programma per gli anni 2005, 2006, 2007, 2008, 2009.*
- *Definizione di un modello di balanced scorecard per la direzione. Sviluppo di un sistema complesso di indicatori economico-finanziari, sociali e sanitari.*
- *Audit Civico e Sanitario delle 10 strutture presenti sul territorio*
- *Analisi indicatori qualità struttura per monitoraggio direzionale*

2007 Comprensorio Lago di Bolsena

Realizzazione di un piano di marketing territoriale per i comuni del comprensorio.
Progetto finanziato dalla Regione Lazio.

- *Analisi dei fattori competitivi del territorio*
- *Analisi della domanda per lo sviluppo di un'offerta turistica di qualità*
- *Realizzazione di carte di valorizzazione*

2007 Asl Brindisi

- *Predisposizione del Bilancio sociale e di programma 2007*
- *Analisi dei principali processi organizzativi e integrazione degli indicatori per il sistema di controllo di gestione Aziendale. Sviluppo di un sistema complesso di indicatori economico-finanziari, sociali e sanitari.*
- *Definizione di un modello di balanced scorecard per la direzione per la valutazione degli impatti delle politiche attuate*

2007 Comprensorio lago di Bolsena

Progetto "Amministrazione Trasparente"

Progettazione e realizzazione di iniziative atte a diffondere il "bilancio sociale" come strumento di trasparenza amministrativa ed efficienza nella gestione degli Enti Locali, ai sensi della direttiva del Ministero della Funzione Pubblica del 17 febbraio 2006.

Realizzazione e gestione di uno sportello sul bilancio sociale per la PA. Progetto finanziato dalla Regione Lazio.

2004-2007 Ausi n. 9 di Trapani

- *Determinazione di un set di indicatori di performance per il comitato di direzione 2003 e 2004*
- *Predisposizione del Bilancio sociale e di programma per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006 e analisi degli effetti delle scelte strategiche sugli stakeholder di riferimento*
- *Definizione di un modello di balanced scorecard per la direzione. Sviluppo di un sistema complesso di indicatori economico-finanziari, sociali e sanitari.*
- *Coordinamento per il progetto europeo Equal "Helyos" per la definizione di un set di indicatori per la rendicontazione delle ausi siciliane.*

2006-2007 Sandretto Industrie S.p.A – Torino

Azienda in Procedura di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in stato di insolvenza (ex d. lgs. 8.7.1999, n° 270), attività svolta per conto del commissari straordinari:

- *Analisi critica dei principali elementi informativi aziendali con riferimento alla situazione contabile e gestionale relativa alle diverse linee di business in cui opera la Società.*
- *Macro-analisi della struttura operativa/organizzativa.*
- *Analisi della filiera produttiva e dei fattori di competitività aziendale e settoriali*
- *Mappatura delle criticità lungo la filiera produttiva e analisi dell'impatto sulla creazione di valore*
- *Analisi della situazione economico-finanziaria.*
- *Individuazione dei fattori critici, del relativo livello di gravità e della loro reversibilità*
- *Macro-analisi degli obiettivi strategici a tendere e del piano industriale predisposto dal Management.*
- *Individuazione dei presupposti di recupero dell'equilibrio economico e finanziario tramite un piano di ristrutturazione aziendale.*

2004-2005 Provincia Regionale di Palermo

- *Definizione e monitoraggio di un set di indicatori di performance da integrare nel Piano Esecutivo di Gestione. Sviluppo di un sistema complesso di indicatori economico-finanziari, sociali e ambientali.*
- *Realizzazione del Bilancio di Mandato*
- *Studio di fattibilità per l'implementazione del sistema di controllo di gestione (in partnership con Oracle)*

2005 Provincia Regionale di Ragusa

- *Definizione e monitoraggio di un set di indicatori di performance da integrare nel Piano Esecutivo di Gestione. Sviluppo di un sistema complesso di indicatori economico-finanziari, sociali e ambientali.*



2003-2005 Indesit Company S.p.a.

- *Redazione del Bilancio di sostenibilità socio ambientale del Gruppo per gli anni 2003, 2004 e 2005.*
- *Realizzazione di un sistema di rendicontazione economica, sociale ed ambientale per i 18 stabilimenti del gruppo nel mondo. Sviluppo di un sistema complesso di indicatori economico-finanziari, sociali e ambientali*
- *Creazione del modello di Balanced Scorecard per la direzione generale*
- *Mappatura delle principali criticità della filiera produttiva e analisi dell'impatto sulla creazione di valore aziendale*
- *Coordinamento nei progetti internazionali di CSR e bandi di gara europei sulle tematiche della responsabilità sociale d'impresa.*

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196/2003.

DATA 10/03/2016

FIRMA