



**Verbale – Audit NdV-CdA**  
**3 ottobre 2023**

Il giorno 3 ottobre alle ore 12:00 si è riunito, regolarmente convocato, il Nucleo di Valutazione (NdV) presso l'Ufficio della Presidenza dell'AND.

**Per il NdV**

**Presenti**

Prof.ssa Leonella Grasso Caprioli – Presidente (LGC)

Prof.ssa Gloria Giordano – docente AND

**Assente**

Prof. Luca Lantero (assente giustificato per impegno istituzionale)

**Per il CdA**

**Presenti**

Dott.ssa Cajola – Presidente dell'AND

Prof.ssa Morena Malaguti

Dott.ssa Claudia Correrà presente in quanto segretario verbalizzante

**Assenti**

Il Direttore Maria Enrica Palmieri (assente giustificato)

Elisa Caprari (assente giustificato in quanto in una audizione all'estero)

Dott. Antonio Calbi (assente giustificato per impegno istituzionale)

**ODG:**

1) approfondimenti in merito alla Relazione del NdV 2023

2) informazioni sul progetto pilota “Assicurazione della Qualità in AFAM” varato dall'ANVUR (<https://www.anvur.it/attivita/afam/progetto-pilota-assicurazione-della-qualitanelle-istituzioni-afam-statali/>)

3) Varie ed eventuali

La Presidente Caprioli apre la seduta ringraziando per la partecipazione e porta i saluti del Prof. Lantero. Espone l'importanza degli audit come voce prevista dalla relazione ANVUR.

1) approfondimenti in merito alla Relazione del NdV 2023

La Presidente parla della farraginosità della procedura per il caricamento dei dati, il Nucleo, infatti, è entrato in piattaforma ma non c'erano i documenti caricati dall'Istituzione, pertanto l'organo è stato bloccato nell'espletamento dei propri adempimenti, ragion per cui è stata inoltrata agli uffici competenti del MUR la richiesta di proroga, infine autorizzata. La Presidente auspica che per il prossimo anno la procedura possa svolgersi regolarmente e secondo i tempi previsti.

La relazione del Nucleo consta di 14 punti che affrontano temi più ampi (lo scopo, la mission ecc.) e temi più sensibili (attività didattica, stato dell'arte dei locali ecc.). Si esamina la relazione del nucleo, soffermandosi su:

a) Popolazione studentesca

Il Nucleo ha osservato che la popolazione studentesca è particolarmente concentrata al centro-sud e suggerisce di approfondire le ragioni di questa apparente mancanza di attrattività rispetto a studenti provenienti dal Nord Italia.

La Prof.ssa Malaguti interviene dicendo che sarebbe utile capire i numeri di ogni regione. Vorrebbe una statistica interna che rilevasse quanti ammessi vengono dai licei, quanti dai nostri corsi interni, quanti dai corsi esterni. La Prof.ssa Giordano risponde che questa statistica è presente nella Relazione e invita ad esaminarla.

b) Problema della tempestività della pubblicazione del calendario accademico

La Dott.ssa Correrà interviene spiegando che la commissione oraria si è dimessa.

c) Problema attrezzature e nuovi spazi

La Presidente invita a procedere nel lavoro di individuazione di nuovi spazi.

d) Biblioteca e patrimonio artistico

La Presidente fa presente che è indispensabile una figura di Direttore/Responsabile di biblioteca, possibilmente conferendo un incarico stabile. Propone di effettuare un ampliamento di organico prevedendo un Direttore, o almeno il ruolo per un assistente di biblioteca. La Dott.ssa Correrà risponde che il CA ha valutato di prendere 3 collaboratori nell'ambito dell'ampliamento di organico, tuttavia tra questi non figurava il collaboratore di biblioteca. Il CdA ha approvato l'ampliamento proposto dal CA.

La Presidente Caprioli insiste dicendo che è una figura fondamentale e che il tema dovrebbe essere preso in carico.

La Presidente Cajola concorda su tale osservazione. La Presidente Caprioli dice che molte istituzioni AFAM si sono mosse per ottenere un collaboratore di biblioteca. La Dott.ssa Correrà propone di fare un quesito al MUR.

La Presidente Cajola spiega che fino ad ora il problema è stato risolto a mezzo di un incarico esterno, procedura più breve e agevole. Accoglie, tuttavia, il suggerimento del Nucleo, sottolineando che l'AFAM deve assumere questa visione culturale.

e) Personale e corsi di aggiornamento

La Presidente Caprioli suggerisce che tali corsi siano incrementati sia per personale docente che amministrativo.

f) Relazioni del personale docente e tecnico amministrativo

La Prof.ssa Giordano dice che il Nucleo sta lavorando con i Presidi di Qualità all'elaborazione di una scheda da sottoporre ai docenti ogni tre anni.

g) Internazionalizzazione

La Presidente Caprioli sollecita a trovare un sostituto della Prof.ssa Malaguti e invita quest'ultima a fare un passaggio di consegne con il nuovo responsabile Erasmus. La Prof.ssa Malaguti chiede a chi deve passare le consegne. La Dott.ssa Correrà chiarisce che è in atto un bando esterno per il collaboratore per l'internazionalizzazione e la mansione passerà a questa persona non appena verrà individuata. La Presidente Caprioli chiede a che punto è la procedura. La Dott.ssa Correrà dice che deve stabilire con la Commissione il giorno per la selezione.

h) Particolari criticità riscontrate

- La Presidente espone che a parere del Nucleo la comunicazione della attività di AND verso l'esterno debba essere migliorata. Va inoltre redatto un course catalogue in inglese. La Dott.ssa Correrà dice che se ne potrà occupare il collaboratore per l'internazionalizzazione. La Presidente Caprioli rammenta che tale adempimento è obbligatorio. Inoltre, per quanto riguarda la comunicazione in generale, propone al CdA di appoggiarsi ad un ufficio stampa e suggerisce di esplorare la possibilità di condividere tale impegno in consorzio con altre istituzioni AFAM. La Presidente Cajola appoggia questa idea.

- La Presidente chiede chi si sta occupando del sito. La Dott.ssa Correrà chiarisce che se ne occupa il sig. Jacopo Tola e ogni ufficio che riscontra delle problematiche si rivolge direttamente a lui per la risoluzione. Nelle ultime settimane è stato aggiornato l'elenco dei docenti, introdotta la possibilità di modificare il font e il colore degli avvisi, sono state inserite nuove rubriche, sono stati migliorati i filtri per la ricerca sul motore di ricerca. La Prof.ssa Giordano fa notare che vanno aggiunti i curricula dei docenti. La Presidente apprezza il lavoro sul sito relativo ai bandi e ai caricamenti in amministrazione trasparente.

- La Presidente fa presente che il diploma supplement non è adeguato ai nuovi modelli, suggerisce di sentire i colleghi di altre istituzioni AFAM per capire in che modo loro si comportano rispetto al modello online predisposto dal sistema ISIS, ma soprattutto di adeguarsi direttamente alle linee guida predisposte in tal senso in occasione del progetto Crui-MUR "CHEER II", disponibili al link [https://www2.crui.it/crui/cheer\\_II/Diploma\\_Supplement/](https://www2.crui.it/crui/cheer_II/Diploma_Supplement/)

[DS%201\\_LineeGuida%20AFAM\\_compilazione%20schema%20DS.pdf](#). La Presidente Cajola propone di chiamare Sorriero che è il Presidente AFAM.

- La Presidente Caprioli solleva la questione dell'affitto del Villino Munoz. Segnala che nella Relazione del Nucleo ci si è soffermati sulla questione di tale affitto, a titolo oneroso, che ospita la biblioteca, ancora priva di una figura di Direttore. La Dott.ssa Correrà spiega che è stato fatto un quesito all'Agenzia delle Entrate e il costo di 90.000 euro annui è risultato congruo. Fa presente che non si trovano spazi, tuttavia sono alla continua ricerca. La Dott.ssa Correrà, inoltre, aggiunge che sta attivamente lavorando al problema e fa presente che attualmente già si appoggiano al Seraphicum e al Pio IX. Afferma che il MUR e i Revisori dei Conti sono a conoscenza della questione degli spazi insufficienti. La Presidente Caprioli si rivolge alla Presidente Cajola e chiede se è possibile trovare un accordo alternativo per l'affitto del Villino, rimarcando come lo spazio affittato sia destinato ad un servizio non del tutto efficiente. La Prof.ssa Giordano ribadisce che gli orari di apertura della Biblioteca sono troppo limitati, considerando anche le disponibilità orarie degli studenti. La Presidente Cajola sostiene che la biblioteca dovrebbe essere il cuore battente dell'Istituzione e che sta lavorando al MUR sulla questione dei fondi per reperire ulteriori disponibilità. La Prof.ssa Malaguti evidenzia che l'articolazione di questa AND è diversa da tutti gli altri Istituti AFAM, perciò lo spazio esterno andrebbe trovato nei paraggi. Inoltre, nel Villino ci sono anche alcune Aule dove si svolgono le materie teoriche, tuttavia, la Prof.ssa Giordano ricorda che l'Aula Proiezioni, ancorché utilizzata, non ha l'agibilità.

La Presidente Cajola ringrazia il Nucleo per l'occhio esterno/interno che fornisce dati analitici molto utili. Sottolinea il ruolo strategico del Nucleo nell'ambito dell'Alta Formazione di livello universitario, ponendo l'attenzione su alcuni aspetti che l'Istituzione ha il compito di verificare dimostrando di dare attuazione ai suggerimenti forniti dal Nucleo. Fa notare che l'impegno dell'AND è massimo, tuttavia spesso i tempi sono dilungati a causa del cambio di personale, cambio di organizzazione, etc.

Infine, la Presidente Caprioli esprime l'interesse del Nucleo nell'essere aggiornato relativamente a questioni come l'ampliamento di organico e dell'offerta formativa, nonché su eventuali nuovi mansionari del personale al fine di poter offrire il proprio supporto in itinere. La Dott.ssa Correrà dice che si impegnerà ad attuare gli aspetti indicati.

La Presidente Caprioli, infine, specifica che il Nucleo è un organo a supporto dell'istituzione e non ha una funzione sanzionatoria. La Presidente Cajola interviene dicendo che il Nucleo fa osservazioni in base a dei criteri quindi è un intervento benefico.

La Prof.ssa Giordano fa notare che ha mandato una lettera per la richiesta di rinnovo della piattaforma Zoom. Tale lettera era stata inviata con un'email del 13 settembre 2023 ore 16:25, indirizzata a Presidente AND, al Direttore, al Direttore Amministrativo e pc. al Prof. Pirandello. Alla missiva ha risposto il Prof. Pirandello e il Direttore esclusivamente ringraziando per la segnalazione, tuttavia a oggi non è stata presa in carico la soluzione del problema. La Presidente Cajola è d'accordo con il rinnovo delle licenze. Il Nucleo di Valutazione suggerisce di prendere un abbonamento Istituzionale.

Il NdV dichiara chiusa la seduta alle ore 17:30.

Il Segretario verbalizzante  
Dott.ssa Alessandra Politi



Il Presidente  
Prof.ssa Leonella Grasso Caprioli





**Verbale – Audit NdV-CA**  
**3 ottobre 2023**

Il giorno 3 ottobre alle ore 14:30 si è riunito, regolarmente convocato, il Nucleo di Valutazione (NdV) presso l'Ufficio della Direzione Amministrativa dell'AND, in collegamento sulla piattaforma zoom

**Per il NdV**

**Presenti**

Prof.ssa Leonella Grasso Caprioli – Presidente (LGC)

Prof.ssa Gloria Giordano – docente AND

**Assente**

Prof. Luca Lantero (assente giustificato per impegno istituzionale)

**Per il CA**

**Presenti**

Prof.ssa Maria Enrica Palmieri

Proff. Roberta Albano (collegamento zoom)

Prof. Massimo Carrano (collegamento zoom)

Prof.ssa Silvia Obino (collegamento zoom)

Prof.ssa Lorella Rossi

Prof. Antonio Sorgi (collegamento zoom)

Studenti Fabio Hasani

**Assenti**

Fabio Caputo (assente giustificato)

Teri Jeanette Weikel (assente giustificato)

**ODG:**

1) approfondimenti in merito alla Relazione del NdV 2023

2) informazioni sul progetto pilota “Assicurazione della Qualità in AFAM” varato dall’ANVUR (<https://www.anvur.it/attivita/afam/progetto-pilota-assicurazione-della-qualitanelle-istituzioni-afam-statali/>)

3) Varie ed eventuali

La Presidente Caprioli apre la seduta facendo una panoramica sui compiti del Nucleo che ha una funzione di valutazione e supporto. Ha un ruolo di sostegno verso il miglioramento. Invita tutti a leggere la relazione del Nucleo, si ripromette di verificare se il prossimo anno l’AND risolverà o almeno prenderà in carico le criticità.

Il Presidente passa all’esame della relazione

a) La prima sezione della relazione del Nucleo riguarda il target dell’utenza. Il Nucleo ha osservato che la popolazione studentesca proviene principalmente dal centro-sud. Essendo l’unica Accademia a livello nazionale questo desta una certa curiosità. La Prof.ssa Rossi parla del fatto che c’è l’Accademia Alla Scala che rappresenta un forte competitor. Il Direttore interviene dicendo che l’ambito della danza è riservato a un ambiente di un livello culturale inferiore. Nelle aree più depresse la danza viene vista come una possibilità lavorativa. Dai tempi in cui c’era il Liceo Coreutico interno utile a fare i due percorsi di liceo e accademia, siamo passati ad una situazione in cui i licei

coreutici sono diventati nazionali. Al sud c'è una utenza più orientata verso un futuro nell'ambito artistico, piuttosto che nell'ambito scientifico. La Prof.ssa Giordano si chiede quale indirizzo scelgano gli studenti dei licei coreutici che studiano al nord. Il Direttore Palmieri suggerisce di esaminare anche da dove vengono quelli che fanno la richiesta di ammissione e quanti passano l'esame.

La Prof.ssa Albano condivide il quadro culturale e sociale proposto dal Direttore, l'idea di insegnare nell'ambito coreutico è più ambita al sud. La Prof.ssa Rossi conferma che al nord ci sono molte più scuole private attive che utilizzano, impropriamente, il termine Accademia, e inoltre il CONI ha creato un canale che ha permesso l'apertura delle scuole senza un titolo di Alta formazione. In alcune regioni si sono create scuole ad hoc per la danza che falsamente alludono alla funzione accademica e molti sono tratti in inganno. Il Direttore Palmieri evidenzia che il problema potrebbe essere anche quello degli affitti, non è possibile fare il pendolare perché la frequenza delle lezioni dell'AND è il 100% e, pertanto, eventualmente si potrebbe pensare a dei distaccamenti per facilitare gli studenti provenienti da lontano.

Interviene il Prof. Carrano dicendo che non è possibile condannare le scuole private dove peraltro i nostri studenti poi vanno a lavorare. Secondo lui la nostra offerta formativa è vetusta. La Presidente Caprioli sottolinea che non è possibile affrontare il tema in questa sede. Il Direttore Palmieri dice che rigarderà la propria relazione triennale in cui ha affrontato la questione.

b) La presidente parla del problema della tempestività del calendario delle lezioni. Il Direttore Palmieri dice che sul calendario accademico ci sono tutti i periodi degli esami, tesi ecc. Per quanto riguarda il calendario delle lezioni, le scuole portano in ritardo la programmazione didattica e quindi il CA si blocca per la delibera. La Prof.ssa Rossi chiarisce che, da Regolamento, entro il 30 maggio le scuole devono mandare al CA le programmazioni per l'anno successivo. I coordinatori, essendo oberati dagli impegni, non riescono a presentare per tempo i programmi. Il Prof. Carrano dice che il problema degli orari dipende dal fatto che ci sono molti docenti pendolari che impongono degli orari e abbiamo delle sedi troppo lontane per cui gli studenti non possono muoversi agevolmente da una sede all'altra.

Il Direttore Palmieri dice che, al momento, ha terminato la programmazione delle discipline, poi farà l'assegnazione delle cattedre. Siamo in ritardo perché la programmazione delle scuole è arrivata in ritardo. Il Direttore spezza una lancia a favore dei coordinatori facendo presente che il periodo di maggio/giugno in cui viene richiesta la programmazione ai coordinatori è anche il periodo delle ammissioni e degli spettacoli, pertanto è, in effetti, un momento lavorativo molto intenso.

c) La Direttrice dice che le sedi e le attrezzature sono inadeguate rispetto al nostro lavoro, serve un'espansione strutturale.

d) La Presidente affronta il tema della Biblioteca e fa notare che rappresenta un diritto degli studenti, pertanto, rientrando nel quadro dei servizi, è prioritario tenerla aperta. Invita a trovare una strategia di soluzione che porti all'individuazione di un Direttore/Responsabile incaricato che permetta l'apertura regolare del servizio, oltreché lo sviluppo delle attività di manutenzione del catalogo e delle nuove acquisizioni.

Il Direttore Palmieri dice che gli studenti non possono portare avanti il servizio perché ci sono dei libri antichi. Aggiunge, tuttavia, che quando ha svolto le procedure per l'ampliamento di organico ha valutato la necessità di assumere un direttore di biblioteca. Il Ministero ha, però, messo in attesa l'AND sul concorso del direttore di biblioteca. Inoltre, sottolinea che nel 2021 ha attivato tutte le procedure utili per l'ampliamento di organico ma attualmente ancora non ci sono le unità in più. La Prof.ssa Giordano ricorda che la Biblioteca AND è nel circuito delle biblioteche nazionali ed è importante che sia attiva e consultabile con orari più ampi.

e) Ricerca e produzione artistica

La Presidente riporta il parere del Nucleo su questo punto. L'istituzione si distingue per ricchezza di proposte produttive, ma si segnala la criticità della mancanza di spazi.

f) La Presidente invita inoltre a lavorare meglio sui corsi di aggiornamento del personale docente e non docente.

g) In merito alla relazione triennale del personale, la Prof.ssa Giordano dice che il Nucleo ha proposto ai Presidi di Qualità un modello di relazione meno incentrato sulla programmazione e più variegato. Anche il personale amministrativo è invitato a fare dei report.

h) La Presidente invita a leggere la relazione del Nucleo e la parte finale del commento in cui è stata fatta una sintesi.

In chiusura, la Presidente propone di riunirsi più spesso con il CA. La Prof.ssa Rossi concorda ma aggiunge che sarebbe utile anche una maggiore comunicazione. La Prof.ssa Giordano riferisce che il Nucleo ha avuto riunioni con Consulta, i coordinatori ecc.

Il NdV dichiara chiusa la seduta alle ore 17:30.

Il Segretario verbalizzante  
Dott.<sup>ssa</sup> Alessandra Politi



Il Presidente  
Prof.<sup>ssa</sup> Leonella Grasso Caprioli

