

CURRICULUM

Paolo Michiara

Avvocato, iscritto all'Albo degli Avvocati presso l'Ordine di Parma dal 1994 e all'Albo dei Cassazionisti dal 2007, **Professore a contratto** di legislazione urbanistica presso l'Università degli Studi di Parma (Dipartimento di Ingegneria Civile, dell'Ambiente, del Territorio e Architettura).

Dopo la laurea, conseguita nel 1987 con 110 e lode presso l'Università di Parma (Giurisprudenza), ho frequentato il corso di dottorato di ricerca in diritto pubblico (settore diritto amministrativo) presso l'Università di Bologna, sostenendo con esito positivo l'esame finale presso l'Università di Pisa e conseguendo quindi il titolo di **dottore di ricerca in diritto pubblico**.

In **ambito professionale**, mi occupo abitualmente di consulenze e contenziosi, per enti pubblici e soggetti privati, in particolare in materia di **contratti pubblici, gare di appalto, servizi pubblici, partenariato pubblico-privato, opere pubbliche, edilizia ed urbanistica**, ambiente, beni culturali, servizi sociali e, più in generale, di tutte le tematiche di diritto amministrativo.

Ho svolto **docenze** presso varie Università, in particolare in materia di diritto amministrativo, legislazione delle opere pubbliche e dell'edilizia e legislazione urbanistica, come meglio precisato in seguito.

Sono altresì:

- **docente** abituale in corsi di specializzazione riguardanti il diritto amministrativo e, in particolare, la contrattualistica pubblica (**master universitari**, conferenze ed altro)
- membro del **comitato di redazione** della **Rivista amministrativa degli appalti**
- componente della **redazione** del Massimario della Rivista giuridica G.P. (Parma)
- membro del **board scientifico** di Univenture ricerche (Università di Parma), centro che si

occupa di diritto ed economia (**partenariato pubblico privato, sistemi di finanziamento, finanza locale ed altro**)

- membro del gruppo di lavoro scientifico istituito dal Ministero dell' Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare relativamente al Piano d' Azione Nazionale sugli Acquisti Verdi

- membro della redazione di **MUNUS – Rivista giuridica dei servizi pubblici**

- componente della Commissione per il patrocinio a spese dello Stato presso il T.A.R. Emilia Romagna, sezione di Parma

Sono stato altresì membro del **gruppo di lavoro istituito dall' Agenzia nazionale delle ONLUS** per la formulazione di proposte per una riforma organica della legislazione sul terzo settore (mi sono occupato delle **convenzioni con la p.a.**).

Recapito: Studio in Via Borgo Antini 3, Parma, **tel. 0521-236430-208448 / cellulare 335/8251143**

ELENCO DELLE PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

- ◇ Articolo pubblicato sulla Rivista Trimestrale degli appalti, Maggioli Editore, San Marino, 1990, n. 4, dal titolo: *“La disciplina relativa al subappalto contenuta nella legge 19 marzo 1990 n. 55 (legge antimafia)”*.
- ◇ Articolo pubblicato sulla Rivista di cui sopra, 1991, n. 3, dal titolo: *“Brevi note sulle recenti tendenze legislative in materia di lavori pubblici: il caso del subappalto”*.
- ◇ Articolo pubblicato sulla Rivista di cui sopra, 1992, n. 4, dal titolo: *“La natura giuridica dell’appalto di opere pubbliche: riesame della problematica anche alla luce delle norme di adeguamento alla direttiva CEE 89/440”*.
- ◇ Articolo pubblicato sulla Rivista Amministrativa degli Appalti, Roma, 1996, n. 1, dal titolo: *“Brevi considerazioni sulle modalità di scelta del contraente previste dalla legge della Regione Emilia Romagna, 4 febbraio 1997, n. 7, recante: <Norme per la promozione e lo sviluppo della cooperazione sociale. Attuazione della legge 8 novembre 1991 n. 381>”*.
- ◇ Articolo pubblicato sulla Rivista Amministrativa degli Appalti, Roma, 1996, n. 4, dal titolo: *“Considerazioni sulle differenze intercorrenti tra concessione di servizio pubblico e appalto di servizi”* (autori: Paolo Michiara e Franco Bassi).
- ◇ **Monografia** dal titolo *“L’appalto di opere pubbliche tra diritto comune e diritto speciale. Profili ricostruttivi dell’istituto”*, Editore Cedam, Padova, 1997.
- ◇ Articolo pubblicato sulla Rivista Amministrativa degli Appalti, Roma, 1997, n. 2-3, dal titolo: *“Commento all’art. 2, primo comma, legge 109/94 (ambito oggettivo)”*.
- ◇ Articolo pubblicato sulla Rivista Amministrativa degli Appalti, Roma, 1999, n.3, dal titolo: *“I soggetti ammessi alle gare e le innovazioni apportate dalla L. 18 novembre 1998 n. 415 (Merloni Ter)”*.
- ◇ Articolo pubblicato sulla Rivista Amministrativa degli Appalti, Roma, 2002, n.1-2, dal titolo: *“Le offerte e le prestazioni anomale nell’ambito delle procedure concorsuali relative ai*

servizi alla persona”.

- ◇ Articolo pubblicato su “*Le nuove leggi civili commentate*” (n.4-5, luglio-ottobre 2003) di commento all’art.10 “*Procedure di aggiudicazione*” di cui al D.Lgs.190/2002 (“legge obiettivo”).
- ◇ **Monografia** dal titolo: *Le Convenzioni tra Pubblica Amministrazione e Terzo Settore*, Istituto Editoriale Regioni Italiane s.r.l. - Roma 2005.
- ◇ Articolo pubblicato in Aedon (www.aedon.mulino.it), 2006, n. 2, dal titolo: “*I servizi pubblici locali tra mercati protetti e libertà di iniziativa economica (nota a Tar Lazio, Roma, 17 novembre 2005, n. 11471)*”.
- ◇ Articolo pubblicato in Aedon (www.aedon.mulino.it), 2007, n. 1, dal titolo: “*Considerazioni sulla nozione di valorizzazione dei beni culturali (nota a [Tar Lazio, Roma, sez. II, 23 agosto 2006, n. 7373](#))*”.
- ◇ “*Commento agli artt. 252, 253 e 257*” in “Codice dei Contratti Pubblici – Commento al D.lvo. 12 aprile 2006, n. 163 – Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE”, AA.VV., Giuffrè, Milano, 2007.
- ◇ Articolo pubblicato in A.POLICE (a cura di), “*I beni pubblici: tutela, valorizzazione e gestione*”, Milano, 2008, dal titolo: “*Considerazioni sulla partecipazione dei privati alla gestione dei beni culturali di appartenenza pubblica*”.
- ◇ Articolo pubblicato in Aedon (www.aedon.mulino.it), 2008, n.1, dal titolo: “*La finanza di progetto nei beni culturali*”.
- ◇ Articolo pubblicato sulla “*Rivista Italiana di diritto pubblico comunitario*”, Milano, 2009, n. 5, dal titolo: “*I servizi sociali privati senza scopo di lucro e i principi del diritto comunitario*”.
- ◇ Articolo sulla “*La finanza di progetto ed il terzo settore*”, pubblicato in volume collettivo (a cura di G.F. Cartei, patrocinio della Presidenza del Consiglio Ministri), Napoli,2010.
- ◇ Articolo pubblicato su *Non profit*, Maggioli Editore, n.3 2010, su” *Le relazioni intercorrenti tra pubblica amministrazione e terzo settore*”.
- ◇ Articolo sulla “*Rivista Italiana di diritto pubblico comunitario*”, Milano, 2010, n. 6, dal titolo: “*Il fenomeno del “collegamento sostanziale” nelle gare di rilievo comunitario*”;

- ◇ Articolo su “*Partenariato Pubblico Privato per il recupero dei beni culturali – Atti della giornata di studio a cura della Fondazione Architetti Parma e Piacenza*”, Milano, 2013, dal titolo “*Il partenariato Pubblico e Privato e la valorizzazione dei beni culturali*”.

DOCENZE PRESSO UNIVERSITA'

- Università degli Studi di Parma, Dipartimento di Ingegneria Civile, dell'Ambiente, del Territorio e Architettura, Professore a contratto di Legislazione Urbanistica - A.A. 2013/2014
- Università degli Studi di Parma, Dipartimento di Ingegneria Civile, dell'Ambiente, del Territorio e Architettura, Professore a contratto di Legislazione Urbanistica - A.A. 2012/2013
- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Architettura, Professore a contratto di Legislazione Urbanistica - A.A. 2011/2012
- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Architettura, Professore a contratto di Legislazione delle Opere Pubbliche e dell'Edilizia - A.A. 2010/2011
- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Architettura, Professore a contratto di Legislazione delle Opere Pubbliche e dell'Edilizia - A.A. 2009/2010
- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Architettura, Professore a contratto di Legislazione Urbanistica - A.A. 2008/2009
- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Architettura, Professore a contratto di Legislazione delle Opere Pubbliche e dell'Edilizia - A.A. 2008/2009
- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Architettura, Professore a contratto di Legislazione Urbanistica - A.A. 2007/2008
- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Architettura, Professore a contratto di Legislazione delle Opere Pubbliche e dell'Edilizia - A.A. 2007/2008
- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Architettura, Professore a contratto di Legislazione Urbanistica - A.A. 2006/2007
- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Architettura, Professore a contratto di Legislazione delle Opere Pubbliche e dell'Edilizia - A.A. 2006/2007

- Università degli Studi di Parma, Scuola di Specializzazione per le professioni legali, Docente di Diritto Amministrativo - A.A. 2008/2009, 2007/2008, 2006/2007, 2005/2006, 2004/2005, 2003/2004 e 2002/2003
- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Architettura, Professore a contratto di Legislazione delle Opere Pubbliche e dell'Edilizia - A.A. 2005/2006
- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Architettura, Professore a contratto di Legislazione delle Opere Pubbliche e dell'Edilizia - A.A. 2004/2005
- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Architettura, Professore a contratto di Legislazione delle Opere Pubbliche e dell'Edilizia - A.A. 2003/2004
- Università degli Studi di Parma, Scuola di Specializzazione in Diritto e legislazione veterinaria, Docente del modulo di Diritto Amministrativo A.A. 2001/2002
- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Ingegneria, D.U. Ingegneria delle Infrastrutture, Professore a contratto di Legislazione delle Opere Pubbliche e dell'Edilizia - A.A. 2000/2001
- Università degli Studi di Parma, Scuola di Specializzazione in Diritto e legislazione veterinaria, Docente del modulo di Diritto Amministrativo A.A. 2000/2001
- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Ingegneria, D.U. Ingegneria delle Infrastrutture, Professore a contratto di Legislazione delle Opere Pubbliche e dell'Edilizia - A.A. 1999/2000
- Università degli Studi di Parma, Scuola di Specializzazione in Diritto e legislazione veterinaria, Docente del modulo di Diritto Amministrativo A.A. 1999/2000
- Università degli Studi di Parma, Scuola di Specializzazione in Diritto e legislazione veterinaria, Docente del modulo di Ordinamento dello Stato e Diritto Amministrativo - A.A. 1998/1999
- Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, D.U. Consulenti del Lavoro, Professore a contratto di Diritto Amministrativo - A.A. 1998/1999
- Università degli Studi di Parma, Scuola di Specializzazione in Diritto e legislazione veterinaria, Docente del modulo di Ordinamento dello Stato e Diritto Amministrativo - A.A. 1997/1998
- Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, D.U. Consulenti del Lavoro, Professore a contratto di Diritto Amministrativo - A.A. 1997/1998
- Collegio Europeo di Parma (fondato dall'Università degli Studi di Parma ed altri), Docente - Anno 1997

- Università degli Studi di Parma, Facoltà di Economia, Corso di Perfezionamento per Amministratori Contabili e Immobiliari, Docente del modulo di Diritto Amministrativo
- A.A. 1995/1996

**SEMINARI, CORSI E CONVEGNI PRESSO
CENTRI DI FORMAZIONE E RICERCA E PRESSO UNIVERSITA'**

- Moderatore al convegno su “Avvocatura e Costituzione. La professione forense fra deontologia e mercato”, organizzato presso l’Università degli Studi di Parma dall’Unione Giuristi Cattolici Italiani – Parma, 6 maggio 2013;
- Relatore al convegno su “**Forme di partenariato pubblico-privato** per il recupero dei beni culturali”, organizzato da Fondazione Architetti Parma e Piacenza, con il patrocinio tra gli altri dell’Università degli Studi di Parma e della Soprintendenza Beni Architettonici e Paesaggistici per le Province di Parma e Piacenza, intervento su “Aspetti procedurali e applicativi con specifico riferimento alle problematiche locali” – Parma, 28 settembre 2012;
- Relatore (discussant) al seminario di studio “Affidamento dei servizi alla persona e peculiarità dei soggetti del terzo settore”, organizzato da Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa, Istituto di Diritto, Politica e Sviluppo, intervento dal titolo “Affidamento dei servizi e giurisprudenza comunitaria” - Pisa, 30 maggio 2012;
- Relatore al Congresso Nazionale della Società Italiana dell’Architettura e dell’Ingegneria della Sanità, Sessione su “Il RUP e il supporto amministrativo nel nuovo regolamento” – Napoli, 1° ottobre 2011;
- Docente al corso della Scuola S.I.A.I.S. (Società Italiana dell’Architettura e dell’Ingegneria per la Sanità), modulo relativo a “Gli aspetti tecnici nella gestione del contratto” – Castel San Pietro Terme, 27 maggio 2011;
- Docente al corso su “Applicazione Codice degli Appalti”, nell’ambito del Congresso Nazionale sulla Sicurezza della Società Italiana dell’Architettura e dell’Ingegneria della Sanità, intervento su “I lavori pubblici nel Codice degli Appalti e nel Regolamento” – Bergamo, 25 novembre 2010;
- Relatore alla tavola rotonda “Didattica e prassi dell’urbanistica” presso l’Università degli Studi di Parma, Facoltà di Architettura - Parma, Campus Universitario, 9 giugno 2010;
- Relatore al convegno su “Finanza di progetto: temi e prospettive”, organizzato da Ordine degli Ingegneri di Parma, in collaborazione con Univenture Ricerche (Università degli Studi di Parma) – Parma, 7 maggio 2010;

- Docente al “Master in Economia e Gestione delle Cooperative e Imprese Sociali – Management tra economia e solidarietà”, organizzato da Università & Impresa (società consortile costituita, tra l’altro, dall’Università degli Studi di Brescia) e Koinòn, lezione su “Appalti e concessioni nel settore sociale” – Brescia, 8 ottobre 2009;
- Relatore al convegno su “Il finanziamento pubblico-privato delle infrastrutture universitarie per la formazione ed il trasferimento tecnologico”, organizzato da Univenture Ricerche e Università degli Studi di Parma, intervento dal titolo “Il partenariato pubblico-privato a servizio della ricerca pubblica: profili giuridici” – Parma, 15 maggio 2009;
- Relatore al convegno su “I sistemi di finanziamento delle opere e dei servizi di pubblica utilità: profili innovativi”, organizzato da Consorzio Spinner (organismo istituito per l’attuazione della Sovvenzione Globale del POR Fondo Sociale Europeo 2000-2006 dell’Emilia Romagna), in collaborazione con Università degli Studi di Parma (Dipartimento di Ingegneria Industriale), con il patrocinio di Provincia di Parma e Comune di Parma; intervento dal titolo “Il partenariato pubblico privato” – Parma, Campus Universitario, 13 febbraio 2009;
- Relatore al convegno su “La disciplina dei servizi sociali tra questioni teoriche e problemi operativi”, organizzato da Cesafor – Centro Veneto di Studi Amministrativi e di Formazione, intervento dal titolo “Forme di gestione e modelli contrattuali” - Bassano del Grappa, 7 novembre 2008;
- Relatore al Congresso Nazionale della Società Italiana dell’Architettura e dell’Ingegneria della Sanità, Sessione Aspetti Amministrativi della gestione tecnica, intervento su “Il contenzioso nelle gare e negli appalti pubblici, le riserve e l’accordo bonario” – Catania, 20 settembre 2008;
- Docente nell’ambito del “Percorso formativo Nuovo Welfare Urbano: innovazione e progettazione di servizi e attrezzature”, organizzato da Università dell’Aquila ed altri, modulo su “Servizi alla persona e strumenti concessori” – L’Aquila, 28 maggio 2008;
- Docente al Master di “Diritto degli enti non profit per lo sviluppo del territorio e la cooperazione internazionale” dell’Università del Salento, lezione su “Modelli di convenzionamento tra P.A. e non profit” – Lecce, 18 aprile 2007;
- Docente alla Scuola Forense di Parma, Ordine degli Avvocati di Parma in collaborazione con A.G.A.P., modulo sul Processo e Pubblica Amministrazione – Parma, giugno 2006;
- Docente alla Scuola Forense di Parma, Ordine degli Avvocati di Parma in collaborazione con A.G.A.P., modulo sul Processo e Pubblica Amministrazione – Parma, giugno 2005;
- Docente alla Scuola Forense di Parma, Ordine degli Avvocati di Parma in collaborazione con A.G.A.P., modulo sul Processo e Pubblica Amministrazione – Parma, giugno 2004;

- Docente al corso su “La gestione dell’appalto di opere pubbliche: dalla fase di gara alla fase esecutiva”, organizzato da IRS – Istituto per la ricerca sociale (Direttore Scientifico Prof. Bruno Dente) - Bologna, gennaio 2003;
- Docente al Project Work in materia di appalti di servizi e lavori, Formez - Progetto CIPA (Programma mirato di formazione e assistenza per dirigenti e funzionari di amministrazioni provinciali lombarde), organizzato da IRS – Istituto per la ricerca sociale (Direttore Scientifico Prof. Bruno Dente) – Milano, marzo 2001;
- Docente del modulo “Diritto Amministrativo e Diritto Pubblico dell’Economia”, Master post-universitario Ulisse per Innovatori della P.A. finanziato dal Fondo Sociale Europeo, organizzato dal Comune di Cavriago – Cavriago, 1998;
- Docenza sul tema “L’appalto di opere pubbliche tra diritto comune e diritto speciale” presso la Scuola di Dottorato, SPISA – Scuola di Specializzazione in Diritto Amministrativo e Scienza dell’Amministrazione, Università degli Studi di Bologna – Bologna, 14 dicembre 1995;

ALTRI CONVEGNI, CONFERENZE, CORSI, SEMINARI

- Relatore al seminario su “*La gara secondo il “bando-tipo” dell’Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici. Contenuti fondamentali della documentazione di gara – indicazione delle cause tassative di esclusione – il contenzioso - le riserve*”, organizzato da Confcooperative – Reggio Emilia, 24 maggio 2013;
- Relatore al convegno su “*Le ultime novità in tema di lavori pubblici*”, intervento dal titolo “*Contenzioso e Riserve*”, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 5 aprile 2013;
- Relatore al convegno su “*La nuova disciplina sui ritardati pagamenti*”, intervento dal titolo “*La disciplina dei ritardi di pagamento nei contratti pubblici*”, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 27 marzo 2013;
- Relatore al convegno su “*Il leasing in costruendo e il contratto di disponibilità*”, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 20 giugno 2012;
- Relatore al convegno su “*Il project financing e le novità normative dei ‘decreti per l’Italia’*”, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 13 giugno 2012;
- Relatore al convegno su “*Qualificazione delle imprese e partecipazione alle gare nel periodo transitorio*”, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 28 novembre 2001;
- Docente al corso su “*Aspetti connessi alla tutela del lavoro, con riferimento al DURC e le ritenute di garanzia*”, organizzato da Quasap – Qualità e servizi per gli appalti pubblici (Ente di

formazione per la P.A. degli enti pubblici della Regione Emilia Romagna) – Ferrara, 2 novembre 2011;

- Relatore al convegno su “Aspetti problematici del nuovo processo amministrativo. Un anno di Codice in attesa del correttivo”, organizzato da AGAP, con la partecipazione del Presidente del TAR per l’Emilia Romagna, sezione di Parma – Parma, 18 novembre 2011;

- Relatore al convegno “Le principali novità del Decreto Sviluppo in materia di appalti pubblici e in ambito edilizio e urbanistico”, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 26 ottobre 2011;

- Relatore al convegno su “Il nuovo regolamento per i contratti pubblici”, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 9 giugno 2011;

- Relatore al convegno su “Il project financing – Profili giuridici ed esempi pratici”, organizzato da Ampiaprof con il patrocinio del Comune di Parma e in collaborazione con AIGA (Associazione Italiana Giovani Avvocati), intervento su “Profili giuridici della finanza di progetto” – Parma, 26 maggio 2011;

- Docente al corso di Legislazione delle opere pubbliche e dell’edilizia organizzato dal Centro Servizi Edili di Parma – Parma, 2010;

- Docente al seminario in materia di Consorzi (forme giuridiche, loro regolamenti, diritti e doveri delle imprese associate), organizzato da Gruppo delle Imprese Artigiane – Parma, 23 novembre 2010;

- Relatore al convegno su “Il sistema dell’accreditamento regionale”, organizzato da Confcooperative Parma e Ferdersolidarietà – Parma, 29 giugno 2010;

- Relatore al convegno su “ATI e Consorzi”, organizzato da Unione Parmense degli Industriali – Parma, 9 giugno 2010;

- Relatore al convegno su “L’apertura al sociale: realtà o apparenza”, nell’ambito dell’EuroP.A. - Salone delle Autonomie Locali, organizzato da A.R.E. (Associazione Regionale Economisti Proveditori Emilia Romagna e Marche), intervento su “Inquadramento normativo (Legge n. 328/2000 – L.R. Emilia Romagna n. 2/2003)” – Rimini, 1° aprile 2009;

- Relatore al convegno su “Lavoro-Turismo-Sviluppo nei luoghi delle tradizioni e delle identità”, organizzato dal Comune di Berceto (PR), con il patrocinio dell’Assemblea Legislativa della Regione Emilia Romagna e della Camera di Commercio di Parma, intervento dal titolo “Difficoltà degli enti locali e delle amministrazioni: patto di stabilità e nuove forme di finanziamenti” - Berceto, 9 gennaio 2009;

- Relatore al convegno su “La nuova disciplina dei lavori pubblici – Le principali modifiche al Codice dei contratti introdotte dal terzo decreto correttivo”, organizzato da Unione Parmense

degli Industriali, intervento dal titolo “La nuova disciplina del project financing” - Parma, 20 novembre 2008;

- Relatore al convegno su “Incarichi di progettazione: opinioni a confronto”, organizzato dall’Ordine degli Ingegneri della Provincia di Parma - Parma, 8 novembre 2008;

- Relatore alle conferenze su “Le pubbliche forniture – Aspetti sostanziali e processuali”, organizzate da Associazione Forense di Parma – Parma, maggio 2008;

- Relatore al convegno su “Appalti pubblici di lavori: cosa cambia dopo l’entrata in vigore del secondo decreto correttivo al Codice dei Contratti”, organizzato da Unione Parmense degli Industriali, intervento dal titolo “La disciplina dei nuovi istituti: Accordi Quadro, Dialogo competitivo, Aste elettroniche. Considerazioni in merito ai requisiti di ordine generale” – Parma 13 novembre 2007;

- Docente al seminario di studio su “Il Codice dei Contratti – Secondo decreto correttivo e approfondimenti tematici”, organizzato da Comune di Traversetolo e Associazione Pedemontana Parmense – Traversetolo, 1° ottobre 2007;

- Docenza al seminario di studio sul Codice dei contratti pubblici, organizzato da Confcooperative Bologna – Bologna, 28 settembre 2007;

- Relatore al seminario di studio su “Codice dei Contratti: osservazioni e problematiche”, organizzato da Ordine degli Ingegneri della Provincia di Parma – Parma, 23 febbraio 2007;

- Docente nell’ambito dei seminari formativi per amministratori e dirigenti cooperativi, organizzati da IRECOOP (Istituto Regionale per l’Educazione Cooperativa), modulo sulla partecipazione alle gare e sull’avvalimento – Bologna, 22 giugno 2006;

- Docente al corso su “Il nuovo Codice dei Contratti Pubblici – Commenti a prima lettura”, organizzato da Comune di Traversetolo (PR) e Associazione Pedemontana Parmense - Traversetolo, 20 giugno 2006;

- Docente al Forum Appalti della Provincia di Rimini, organizzato da Quasap – Qualità e servizi per gli appalti pubblici (Ente di formazione per la P.A. degli enti pubblici della Regione Emilia Romagna), seminario su “Servizi sociali alla persona” – Rimini, 15 giugno 2006;

- Docente al corso di formazione relativo a “I contratti di appalto di lavori pubblici”, organizzato da Quasap – Qualità e servizi per gli appalti pubblici (Ente di formazione per la P.A. degli enti pubblici della Regione Emilia Romagna), lezione su “L’esecuzione dei lavori pubblici” - Bologna, 13 aprile 2006;

- Docente al corso su “I contratti di appalto di lavori pubblici”, organizzato da Quasap – Qualità e servizi per gli appalti pubblici (Ente di formazione per la P.A. degli enti pubblici della Regione Emilia Romagna), modulo sul tema “Qualificazione e soggetti ammessi alle gare” – Bologna, 6

aprile 2006;

- Docente al Forum Appalti della Provincia di Ferrara 2006, organizzato da Quasap– Qualità e servizi per gli appalti pubblici (Ente di formazione per la P.A. degli enti pubblici della Regione Emilia Romagna) e da Provincia di Ferrara, corso in materia di “Servizi sociali alla persona e ‘Terzo Settore’: regime delle ONLUS e affidamenti a cooperative sociali” – Ferrara, 4 aprile 2006;

- Relatore al convegno su “I rapporti contrattuali tra enti locali e cooperazione sociale. Analisi delle problematiche legate alle gare d’appalto e alle potenzialità connesse all’applicazione di forme alternative nell’affidamento dei lavori/servizi”, organizzato da A.N.C.I. Friuli Venezia Giulia, Unione delle Province del Friuli Venezia Giulia e Confcooperative – Associazione Cooperative Friulane – Udine, 29 marzo 2006;

- Docente al seminario in materia di “Elementi critici dell’appalto di opere pubbliche con particolare riferimento al settore socio-sanitario”, organizzato da L.R.A. – Reed Business Information S.p.A. – Milano, 6 luglio 2005;

- Relatore al seminario su “Appalti pubblici di lavori forniture e servizi – Adeguamento della normativa alle nuove regole comunitarie: direttiva 2004/18/CE”, organizzato da Confcooperative, intervento sul tema “Introduzione alla Direttiva 2004/18/CE: linee generali” - Forlì, 15 giugno 2005;

- Docente al corso in materia di affidamento dei contratti pubblici, organizzato da CNA – Parma, 2005;

- Docente al corso sugli appalti pubblici di servizi, organizzato da Quasap – Qualità e servizi per gli appalti pubblici (Ente di formazione per la P.A. degli enti pubblici della Regione Emilia Romagna) - Rimini, ottobre-dicembre 2004;

- Docente al corso su “L’affidamento della gestione dei servizi nel settore socio-assistenziale: normativa di riferimento”, organizzato da Osservatorio Provinciale Appalti Pubblici della Provincia di Modena, Provincia di Modena (Assessorato al Lavoro e alle Politiche Sociali – Modena, 12 febbraio 2004;

- Docente dei corsi in materia di appalti e di affidamento in gestione dei servizi socio-assistenziali, sanitari, educativi e di inserimento lavorativo, organizzati dalla Provincia di Parma – anno 2003;

- Docente al corso su “L’appalto di servizi alla persona”, organizzato da Quasap – Qualità e servizi per gli appalti pubblici (Ente di formazione per la P.A. degli enti pubblici della Regione Emilia Romagna), con il patrocinio dell’Assessorato Regionale alle Politiche sociali, Immigrazione, Progetto giovani e Cooperazione internazionale della Regione Emilia Romagna - Bologna, settembre - dicembre 2002;

- Docente al seminario in materia di affidamento dei contratti pubblici e associazione temporanea di impresa, organizzato da CNA – Parma, 10 dicembre 2001;
- Docente ai seminari sugli appalti pubblici, organizzati dall’Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma – Parma, ottobre-dicembre 2000;
- Relatore al convegno su “Il nuovo processo amministrativo (legge 21 luglio 2000 n. 205)”, organizzato dall’Ordine degli Avvocati di Parma, intervento dal titolo “La giurisdizione esclusiva ed i procedimenti speciali” - Parma, 24 novembre 2000;
- Docente al corso di formazione e aggiornamento professionale, organizzato dall’Ordine degli Architetti della Provincia di Parma, intervento su “Affidamento dei servizi attinenti l’architettura e l’ingegneria” – Parma, 27 settembre 2000;
- Docente al seminario sui lavori pubblici, organizzato da CNA (Confederazione Nazionale dell’Artigianato e della Piccola e Media Impresa) – Parma, 19 luglio 2000;
- Relatore al convegno su “Il Regolamento sulla qualificazione degli esecutori di lavori pubblici (D.P.R. 25/01/2000 N. 34) – Prime esperienze applicative”, organizzato da Centro Studio e Lavoro “la Cremeria” e dal Comune di Cavriago, con la partecipazione del Presidente del T.A.R. Emilia Romagna, Sezione di Parma, e del Consigliere Capo Delegazione Corte dei Conti Magistrato per il Po, intervento dal titolo “Il D.P.R. 34/2000: aspetti generali. La fase transitoria. La verifica a campione. Il contenzioso in sede di gara” – Cavriago, giugno 2000;
- Docente al corso su i contratti tra P.A. e Terzo Settore, organizzato da CITE, Regione Lombardia, Direzione Generale Formazione Lavoro - Mantova, 8 febbraio 2000;
- Docente ai corsi in materie afferenti al Diritto Amministrativo organizzati dall’Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma - Parma, anno 2000;
- Docente al corso su “Appalti di opere pubbliche e la legge Merloni Ter”, organizzato da ADSU – Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Parma - Parma, settembre 1999;
- Relatore al convegno su “La legge quadro in materia di lavori pubblici e le novità della Merloni Ter”, organizzato da Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma – Parma, 19 maggio 1999;
- Docente al corso sugli affidamenti dei servizi socio-assistenziali, organizzato dal Centro Studio e Lavoro “la Cremeria” e dal Comune di Cavriago - Cavriago, maggio – ottobre 1998;
- Docente al corso sugli affidamenti della Pubblica Amministrazione, organizzato dall’Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma - Parma, maggio 1997.